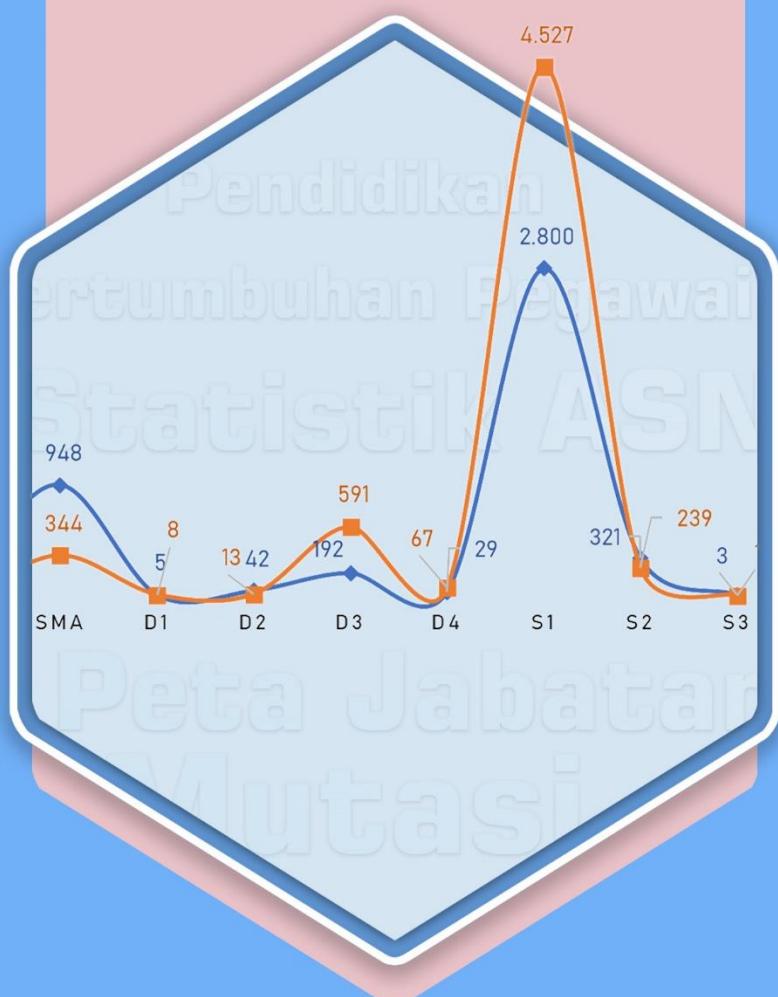




# 2022

Aparatur Sipil Negara  
di Lingkungan Pemerintah  
Kabupaten Pemalang  
Dalam Angka Tahun 2022



**APARATUR SIPIL NEGARA  
DI LINGKUNGAN PEMERINTAH KABUPATEN PEMALANG  
DALAM ANGKA TAHUN 2022**



**PEMERINTAH KABUPATEN PEMALANG  
BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH  
2023**



**MANSUR HIDAYAT, S.T.  
Plt. Bupati Pemalang**



**Dr. Drs. MOH. SIDIK, M.Si.  
Pj. Sekretaris Daerah**



**Drs. M.A. PUNTODEWO, M.Si.  
Kepala Badan Kepegawaian Daerah**

## **VISI MISI KABUPATEN PEMALANG**

**Visi Kabupaten Pemalang:**

**"TERWUJUDNYA KABUPATEN PEMALANG YANG ADIL MAKMUR AGAMIS DAN NGANGENI (AMAN)"**

**Misi Kabupaten Pemalang:**

1. Mewujudkan rasa aman, ketentraman dan keterlibatan masyarakat;
2. Mewujudkan penyelenggaraan tata kelola pemerintah yang baik dan bersih;
3. Mewujudkan pembangunan mental dan karakter masyarakat yang agamis, toleran dan gotong royong;
4. Mewujudkan keterpaduan pembangunan perdesaan dan perkotaan;
5. Mewujudkan kemandirian ekonomi berbasis pada potensi lokal;
6. Mewujudkan pembangunan infrastruktur yang kuat dan berkesinambungan.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Salam Sejahtera bagi Kita Semua.

Teriring rasa syukur kehadirat ALLAH SWT, Buku Aparatur Sipil Negara di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang dalam Angka Tahun 2022 dapat terselesaikan. Buku ini merupakan cermin aktualisasi kerja keras Pemerintah Kabupaten Pemalang melalui Badan Kepegawaian Daerah selama periode satu tahun. Rasa bangga tak terkira dan penghargaan yang setinggi-tingginya bagi seluruh pihak yang terlibat.

Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Pemalang sebagai perangkat daerah yang membidangi urusan kepegawaian, mendukung kinerja perangkat daerah lainnya dalam menguatkan dan meningkatkan kompetensi Aparatur Sipil Negara (ASN) serta memberikan pertimbangan kebijakan kepada Bupati Pemalang selaku Pejabat Pembina Kepegawaian dan Sekretaris Daerah Kabupaten Pemalang selaku Pejabat yang Berwenang dalam mengelola Manajemen Aparatur Sipil Negara.

Perubahan regulasi dan data kepegawaian yang sangat dinamis menjadi tantangan yang harus dihadapi dalam pengelolaan data kepegawaian. Penyajian data dan informasi secara tepat, *real time*, cepat dan mudah diakses, merupakan salah satu tujuan peningkatan pelayanan kepegawaian. Satu basis data untuk semua aplikasi diterapkan untuk pelaksanaan manajemen Aparatur Sipil Negara selaras dengan kebijakan pemerintah pusat sebagaimana diamanahkan Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara.

Buku Aparatur Sipil Negara di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang dalam Angka Tahun 2022 mendeskripsikan kondisi ASN Kabupaten Pemalang periode akhir tahun 2022. Namun demikian, buku ini tetap digunakan sebagai sumbangsih pemikiran, masukan, atau bahan kajian sebagai acuan pengembangan bidang manajemen kepegawaian untuk periode tahun 2023 dan seterusnya.

Rasa hormat, bangga dengan teriring ucapan terima kasih yang tak terkira, kami haturkan kepada :

1. Bapak Plt. Bupati Pemalang;
2. Bapak Pj. Sekretaris Daerah Kabupaten Pemalang; serta,
3. Seluruh pihak yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu yang telah membantu hingga terbitnya buku ini.

Evaluasi, kritik, saran dan masukan, sangat kami harapkan, sebagai langkah perbaikan dan penyempurnaan materi isi buku ke depan.

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Pemalang, 31 Januari 2023



## SAMBUTAN Plt. BUPATI PEMALANG

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.,*

Salam Sejahtera bagi Kita Semua.

Dukungan Sumber Daya Manusia (SDM) yang “baik”, sangat menentukan keberhasilan penyelenggaraan pemerintahan dalam mewujudkan visi misi yang telah direncanakan. “Baik” diartikan salah satunya *the right man on the right place*, menempatan seseorang sesuai dengan kemampuan atau keahliannya, dalam Undang-Undang Aparatur Sipil Negara (ASN) disebutkan sebagai sistem merit yang didefinisikan sebagai kebijakan dan manajemen ASN yang berdasarkan pada kualifikasi, kompetensi, dan kinerja, yang diberlakukan secara adil dan wajar dengan tanpa diskriminasi.

Evaluasi kinerja ASN dilakukan secara berkesinambungan, *reward and punishment* diterapkan dengan proporsional sesuai peraturan perundang-undangan untuk meningkatkan motivasi dan kedisiplinan kerja kepada ASN. Dalam proses evaluasi, pimpinan harus dapat memberikan penilaian yang objektif sehingga hasil penilaian tersebut dapat digunakan sebagai salah satu dasar dalam pengambilan keputusan terkait *reward and punishment*. Dengan menerapkan konsep tersebut saya percaya hal ini akan memberikan dorongan yang positif dalam rangka menuju Pemalang Aman dan Ikhlas.

Selain itu, Pandemi 2 (dua) tahun terakhir ini merupakan *enforce digital disruption*, memaksa kita untuk merubah kebiasaan/perilaku dalam segala aspek, terlebih dalam pelayanan terhadap masyarakat. ASN di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang agar lebih cepat tanggap untuk mengantisipasi segala hal yang akan terjadi pada pemenuhan *public needs*. Meninggalkan era manual, mengarah kepada era digital. Mengembangkan potensi diri, meningkatkan kemampuan, tidak menyerah terhadap keadaan yang berlangsung, ditengah keterbatasan baik anggaran maupun SDM.

Saya memahami adanya kesenjangan yang lebar pada segi usia, kompetensi dan budaya kerja antar generasi ASN. Rekrutmen Calon ASN yang telah dilaksanakan masih belum memenuhi kebutuhan yang ada, kondisi ini memperlihatkan adanya hubungan yang hilang (*missing links*) antar generasi.

Penguatan pemahaman diri atas keberadaanya yang tidak berdiri sendiri, hidup berkelompok, menghilangkan ego yang berlebih serta saling menghormati, menjadi jembatan untuk memahami antar generasi.

Saya mengimbau, agar sinergitas seluruh elemen aparatur, khususnya Kepala Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang dapat memberikan perhatian lebih dalam upaya mendukung terciptanya Sumber Daya Manusia (SDM) unggul untuk meningkatkan pelayanan publik yang efektif, inovatif dan berkualitas. Persaingan dunia yang semakin ketat dan disrupsi di berbagai bidang, membutuhkan kualitas SDM yang kompeten, tanggap dan cerdas dalam membaca kebutuhan masyarakat. Kita butuh SDM yang berbudi pekerti luhur dan berkarakter kuat. Kita butuh SDM yang menguasai keterampilan dan menguasai ilmu pengetahuan masa kini dan masa depan.

Sebagai penutup, saya berharap dengan terbitnya buku ini merupakan ikhtiar yang baik dan bermanfaat untuk semua pihak, serta dapat menjadi sumbangsih pemikiran bagi pengembangan dan pembangunan khususnya bidang sumber daya aparatur di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang.

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Pemalang, 31 Januari 2023

PLT. BUPATI PEMALANG,  
WAKIL BUPATI



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
VISI MISI KABUPATEN PEMALANG .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
SAMBUTAN Plt. BUPATI PEMALANG .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Tujuan.....	3
1.3. Sistematika Penulisan .....	4
BAB 2 PERTUMBUHAN PEGAWAI.....	6
2.1. Berdasarkan Jenis Kelamin .....	6
2.2. Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	7
2.3. Berdasarkan Golongan .....	9
2.4. Berdasarkan Jenis Jabatan.....	10
2.5. Berdasarkan Tingkat Eselon .....	11
2.6. Berdasarkan Usia .....	12
BAB 3 STATISTIK APARATUR SIPIL NEGARA.....	14
3.1. ASN Berdasarkan Jenis Kelamin .....	14
3.2. ASN Berdasarkan Jenjang Pendidikan .....	24
3.3. ASN Berdasarkan Golongan .....	37
3.4. ASN Berdasarkan Jenis Jabatan.....	50
3.5. PNS Berdasarkan Jabatan Eselon .....	60
3.6. ASN Berdasarkan Usia .....	65
3.7. Rekapitulasi Jabatan Fungsional.....	75
3.8. ASN Dengan Status Tugas Belajar dan Cuti Diluar Tanggungan Negara.	84
BAB 4 MUTASI PEGAWAI.....	85
4.1. Formasi Tahun Anggaran 2022.....	85
4.2. Pengangkatan ASN .....	85
4.3. Pengangkatan CPNS menjadi PNS.....	85

4.4.	Perpindahan PNS.....	86
4.5.	Kenaikan Pangkat.....	86
4.6.	Kenaikan Gaji Berkala.....	86
4.7.	Pelantikan Pejabat .....	87
4.8.	Pensiun .....	87
BAB 5	PETA JABATAN.....	88
5.1.	Sekretariat Daerah.....	88
5.2.	Sekretariat DPRD .....	92
5.3.	Inspektorat .....	93
5.4.	Dinas Daerah.....	94
5.5.	Badan Daerah .....	115
5.6.	Kecamatan.....	121
BAB 6	PENUTUP .....	134
6.1.	Kesimpulan.....	134
6.2.	Saran .....	135

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin .....	6
Tabel 2.2 Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenjang Pendidikan .....	7
Tabel 2.3 Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Golongan.....	9
Tabel 2.4 Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenis Jabatan.....	10
Tabel 2.5 Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenjang Eselon .....	11
Tabel 2.6 Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Usia.....	12
Tabel 3.1 Rekapitulasi ASN Berdasarkan Jenis Kelamin.....	16
Tabel 3.2 Rekapitulasi PNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	25
Tabel 3.3 Rekapitulasi PPPK Berdasarkan Jenjang Pendidikan .....	36
Tabel 3.4 Rekapitulasi PNS Berdasarkan Golongan.....	38
Tabel 3.5 Rekapitulasi ASN Berdasarkan Golongan.....	48
Tabel 3.6 Rekapitulasi PPPK Berdasarkan Golongan.....	49
Tabel 3.7 Rekapitulasi ASN Berdasarkan Jenis Jabatan.....	51
Tabel 3.8 Rekapitulasi PNS Berdasarkan Jabatan Eselon .....	61
Tabel 3.9 Rekapitulasi ASN Berdasarkan Usia.....	66
Tabel 3.10 Rekapitulasi Jabatan Fungsional Berdasarkan Bidang Kerja .....	76
Tabel 3.11 PNS Berdasarkan Jenjang Jabatan Fungsional.....	81
Tabel 3.12 PPPK Berdasarkan Jenjang Jabatan Fungsional .....	83
Tabel 4.1 Rekapitulasi Mutasi Perpindahan PNS.....	86
Tabel 4.2 Rekapitulasi Kenaikan Pangkat PNS.....	86
Tabel 4.3 Rekapitulasi Kenaikan Gaji Berkala PNS.....	86
Tabel 4.4 Rekapitulasi Pelantikan Jabatan.....	87
Tabel 4.5 Rekapitulasi Pensiun .....	87

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Grafik Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin .....	7
Gambar 2.2 Grafik Persentase Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenjang Pendidikan .....	8
Gambar 2.3 Grafik Persentase Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Golongan .....	9
Gambar 2.4 Grafik Persentase Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenis Jabatan .....	11
Gambar 2.5 Grafik Persentase Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenjang Eselon .....	12
Gambar 2.6 Grafik Persentase Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Usia .....	13
Gambar 3.1 Grafik Persentase Perbandingan ASN Berdasarkan Jenis Kelamin ...	14
Gambar 3.2 Grafik ASN Berdasarkan status Kepegawaian dan Jenis Kelamin .....	15
Gambar 3.3 Grafik ASN Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	24
Gambar 3.4 Grafik PNS Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	24
Gambar 3.5 Grafik PPPK Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	24
Gambar 3.6 Grafik Persentase PNS Berdasarkan Golongan.....	37
Gambar 3.7 Grafik Persentase PPPK Berdasarkan Golongan.....	37
Gambar 3.8 Grafik Jumlah ASN Berdasarkan Golongan .....	48
Gambar 3.9 Statistik ASN Berdasarkan Jenis Jabatan .....	59
Gambar 3.10 Grafik PNS Berdasarkan Jabatan Eselon .....	60
Gambar 3.11 Grafik ASN Berdasarkan Usia .....	65
Gambar 3.12 Komposisi Pejabat Fungsional Berdasarkan Bidang Kerjanya .....	75
Gambar 3.13 Grafik Persentase PNS Berdasarkan Jenjang Jabatan Fungsional... <td>82</td>	82
Gambar 3.14 Grafik Persentase PPPK Berdasarkan Jenjang Jabatan Fungsional	82
Gambar 3.15 Grafik Persentase Jabatan Fungsional Berdasarkan Jenis Kelamin	83
Gambar 5.1 Peta Jabatan Staf Ahli Bupati Pemalang .....	88
Gambar 5.2 Peta Jabatan Sekretariat Daerah.....	88
Gambar 5.3 Peta Jabatan Asisten Pemerintahan.....	89
Gambar 5.4 Peta Jabatan Asisten Perekonomian dan Pembangunan .....	90
Gambar 5.5 Peta Jabatan Asisten Administrasi Umum .....	91
Gambar 5.6 Peta Jabatan Sekretariat DPRD.....	92
Gambar 5.7 Peta Jabatan Inspektorat.....	93

Gambar 5.8 Peta Jabatan Dinas Pendidikan dan Kebudayaan .....	94
Gambar 5.9 Peta Jabatan Dinas Pariwisata, Pemuda dan Olahraga .....	95
Gambar 5.10 Peta Jabatan Dinas Kesehatan.....	96
Gambar 5.11 Peta Jabatan UPT RSUD dr. M. Ashari dan Unit Laboratorium Kesehatan.....	97
Gambar 5.12 Peta Jabatan Dinas Sosial, Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak .....	98
Gambar 5.13 Peta Jabatan Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil.....	99
Gambar 5.14 Peta Jabatan Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintahan Desa.....	100
Gambar 5.15 Peta Jabatan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu.....	101
Gambar 5.16 Peta Jabatan Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kecil Menengah, Perindustrian dan Perdagangan.....	102
Gambar 5.17 Peta Jabatan UPT Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kecil Menengah, Perindustrian dan Perdagangan.....	103
Gambar 5.18 Peta Jabatan Dinas Tenaga Kerja dan UPT BLK .....	104
Gambar 5.19 Peta Jabatan Dinas Komunikasi dan Informatika.....	105
Gambar 5.20 Peta Jabatan Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang.....	106
Gambar 5.21 Peta Jabatan UPT Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang....	107
Gambar 5.22 Peta Jabatan Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman dan UPT Rusunawa .....	108
Gambar 5.23 Peta Jabatan Dinas Perhubungan Peta dan UPT pada Dinas Perhubungan.....	109
Gambar 5.24 Peta Jabatan Dinas Lingkungan Hidup .....	110
Gambar 5.25 Peta Jabatan Dinas Pertanian dan UPT Rumah Potong Hewan dan Pusat Kesehatan Hewan .....	111
Gambar 5.26 Peta Jabatan Dinas Perikanan dan UPT.....	112
Gambar 5.27 Peta Jabatan Dinas Perpustakaan dan Kearsipan .....	113
Gambar 5.28 Peta Jabatan Satuan Polisi Pamong Praja dan Unit Pemadam Kebakaran.....	114
Gambar 5.30 Peta Jabatan Badan Perencanaan Pembangunan Daerah .....	115
Gambar 5.30 Peta Jabatan Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah.....	116

Gambar 5.31 Peta Jabatan Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah.....	117
Gambar 5.32 Peta Jabatan Badan Kepegawaian Daerah .....	118
Gambar 5.33 Peta Jabatan Badan Kesatuan Bangsa Politik dan Politik .....	119
Gambar 5.34 Peta Jabatan Badan Penanggulangan Bencana Daerah .....	120
Gambar 5.35 Peta Jabatan Kecamatan Pemalang .....	121
Gambar 5.36 Peta Jabatan Kelurahan Mulyoharjo.....	121
Gambar 5.37 Peta Jabatan Kelurahan Kebondalem .....	122
Gambar 5.39 Peta Jabatan Kelurahan Pelutan .....	122
Gambar 5.39 Peta Jabatan Kelurahan Paduraksa .....	123
Gambar 5.40 Peta Jabatan Kelurahan Bojongbata .....	123
Gambar 5.41 Peta Jabatan Kelurahan Sugihwaras.....	124
Gambar 5.42 Peta Jabatan Kelurahan Widuri.....	124
Gambar 5.43 Peta Jabatan Kecamatan Taman.....	125
Gambar 5.44 Peta Jabatan Kelurahan Wanarejan Selatan .....	125
Gambar 5.45 Peta Jabatan Kelurahan Beji.....	126
Gambar 5.46 Peta Jabatan Kecamatan Petarukan .....	127
Gambar 5.47 Peta Jabatan Kelurahan Petarukan .....	127
Gambar 5.48 Peta Jabatan Kecamatan Comal.....	128
Gambar 5.49 Peta Jabatan Kelurahan Purwoharjo .....	128
Gambar 5.50 Peta Jabatan Kecamatan Ampelgading .....	129
Gambar 5.51 Peta Jabatan Kecamatan Bodeh .....	129
Gambar 5.53 Peta Jabatan Kecamatan Ulujami.....	130
Gambar 5.54 Peta Jabatan Kecamatan Bantarbolang .....	130
Gambar 5.55 Peta Jabatan Kecamatan Randudongkal.....	131
Gambar 5.56 Peta Jabatan Kecamatan Warungpring .....	131
Gambar 5.57 Peta Jabatan Kecamatan Moga .....	132
Gambar 5.58 Peta Jabatan Kecamatan Pulosari .....	132
Gambar 5.59 Peta Jabatan Kecamatan Belik.....	133
Gambar 5.60 Peta Jabatan Kecamatan Watukumpul .....	133

# BAB 1

## PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara, dijelaskan pada Bab I Ketentuan Umum, bahwa Aparatur Sipil Negara yang selanjutnya disingkat ASN adalah profesi bagi pegawai negeri sipil dan pegawai pemerintah dengan perjanjian kerja yang bekerja pada instansi pemerintah. Pegawai Aparatur Sipil Negara yang selanjutnya disebut Pegawai ASN adalah pegawai negeri sipil dan pegawai pemerintah dengan perjanjian kerja yang diangkat oleh pejabat pembina kepegawaian dan diserahi tugas dalam suatu jabatan pemerintahan atau diserahi tugas negara lainnya dan digaji berdasarkan peraturan perundang-undangan.

Manajemen ASN adalah pengelolaan ASN untuk menghasilkan Pegawai ASN yang profesional, memiliki nilai dasar, etika profesi, bebas dari intervensi politik, bersih dari praktik korupsi, kolusi, dan nepotisme. Dalam pelaksanaannya, didasarkan pada perbandingan antara kompetensi dan kualifikasi yang diperlukan jabatan dengan kompetensi dan kualifikasi yang dimiliki calon dalam rekrutmen, pengangkatan, penempatan, dan promosi pada jabatan sejalan dengan tata kelola pemerintahan yang baik. Manajemen PNS memperhatikan peningkatan efisiensi, efektivitas, dan derajat profesionalisme penyelenggaraan tugas, fungsi, dan kewajiban kepegawaian yang meliputi perencanaan, pengadaan, pangkat dan jabatan, pengembangan karier, pola karier, promosi, mutasi, penilaian kinerja, penggajian dan tunjangan, penghargaan, disiplin, pemberhentian, jaminan pensiun dan hari tua serta perlindungan.

Dalam rangka penyelenggaraan Manajemen ASN yang berdasarkan Sistem Merit (kebijakan dan Manajemen ASN yang berdasarkan pada kualifikasi, kompetensi, dan kinerja secara adil dan wajar dengan tanpa membedakan latar belakang politik, ras, warna kulit, agama, asal usul, jenis kelamin, status pernikahan, umur, atau kondisi kecacatan), maka diperlukan pengaturan Manajemen PNS dan PPPK. Pengaturan tersebut bertujuan untuk menghasilkan

ASN yang profesional, memiliki nilai dasar, etika profesi, bebas dari intervensi politik, bersih dari praktik korupsi, kolusi, dan nepotisme dalam rangka pelaksanaan tugas pelayanan publik, tugas pemerintahan, dan tugas pembangunan tertentu.

Untuk menjamin efisiensi, efektivitas, dan akurasi pengambilan keputusan dalam Manajemen ASN diperlukan sistem informasi pengembangan kompetensi, sistem informasi pelatihan, sistem informasi manajemen karier, dan sistem informasi manajemen pemberhentian dan pensiun, yang merupakan bagian terintegrasi dengan Sistem Informasi ASN.

**Dasar:**

- Undang-undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara;
- Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;
- Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2017 tentang Manajemen Pegawai Negeri Sipil sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2020 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2017 tentang Manajemen Pegawai Negeri Sipil;
- Peraturan Pemerintah Nomor 49 Tahun 2018 tentang Manajemen Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja;
- Peraturan Presiden Nomor 95 Tahun 2018 tentang Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik;
- Peraturan Presiden Nomor 39 Tahun 2021 tentang Satu Data Indonesia;
- Peraturan Bupati Pemalang Nomor 1 Tahun 2012 tentang Sistem Informasi Manajemen Kepegawaian Pemerintah Kabupaten Pemalang

Dalam rangka mewujudkan hal tersebut di atas, diperlukan data dan informasi yang berkualitas sebagai rujukan bagi penentuan kebijakan. Dengan demikian informasi menjadi hal yang sangat krusial, tidak hanya pemahaman tentang apa yang seharusnya dilakukan dan tujuan yang hendak dicapai namun

juga kemampuan sistem informasi (*information system capabilities*) yang ada dapat menyediakan data-data yang dibutuhkan dengan akurat dan mutakhir.

Badan Kepegawaian Daerah (BKD) Kabupaten Pemalang sebagai perangkat daerah pengelola manajemen kepegawaian, bertanggung jawab melakukan pelayanan bidang kepegawaian. Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, BKD memanfaatan Sistem Informasi Manajemen Kepegawaian Terintegrasi berbasis teknologi informasi (SIMPEG). Sistem ini digunakan sebagai media pendukung pelayanan administrasi kepegawaian sehingga dapat lebih baik, lebih cepat dan efektif (*better faster effective*).

Melalui SIMPEG sebagai sistem manajemen kepegawaian yang terintegrasi dengan *database* kepegawaian nasional, pemutakhiran data selalu dilakukan dalam rangka memenuhi kebutuhan data, baik yang bersifat terbatas maupun untuk kepentingan yang lebih luas terutama sebagai acuan perencanaan pembangunan bidang kepegawaian di Kabupaten Pemalang. Sehubungan dengan upaya pemenuhan data tersebut, maka diterbitkanlah buku profil kepegawaian ini dengan judul: “APARATUR SIPIL NEGARA DI LINGKUNGAN PEMERINTAH KABUPATEN PEMALANG DALAM ANGKA TAHUN 2022”.

## 1.2. Tujuan

Kegiatan Penyusunan Buku ASN di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang dalam Angka Tahun 2022 merupakan pendokumentasian pelaksanaan Manajemen ASN di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang. Pelaksanaan manajemen ASN yang menjadi tugas pokok dan fungsi Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Pemalang, selama tahun 2022 disajikan secara komprehensif dalam bentuk grafik dan tabel-tabel statistik sehingga dapat memberikan manfaat dalam pengambilan kebijakan khususnya pada bidang kepegawaian.

Secara rinci tujuan penyusunan buku ini adalah sebagai berikut:

1. Tersusunnya dokumen Informasi kepegawaian yang komprehensif untuk menunjang pengambilan keputusan manajemen ASN di Bidang Pemerintahan;
2. Sebagai referensi pengambilan kebijakan bagi Pimpinan Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang;

3. Menjadi rujukan dalam perencanaan penyelenggaraan pemerintahan di bidang kepegawaian;
4. Sebagai penyedia informasi perkembangan kepegawaian di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang bagi semua pihak (*stakeholder*) yang membutuhkan.

### 1.3. Sistematika Penulisan

Penulisan Buku ASN Kabupaten Pemalang dalam Angka tahun 2022 terbagi dalam enam bab sebagai berikut:

Bab 1 Pendahuluan terdiri dari tiga subbab yaitu latar belakang penyusunan buku ini, tujuan dan sistematika penulisan.

Bab 2 Pertumbuhan Pegawai memuat data pertumbuhan pegawai dalam 13 tahun terakhir, disajikan dalam bentuk tabel dan grafik statistik yang terdiri dari enam subbab yaitu: pertumbuhan pegawai berdasarkan jenis kelamin, berdasarkan jenjang pendidikan, golongan, jenis jabatan, tingkat eselon dan usia.

Bab 3 Statistik Aparatur Sipil Negara memuat data statistik ASN pada akhir tahun 2022, data statistik disajikan dengan tabel dan grafik statistik yang disertai uraian penjelasan. Bab 3 terdiri dari 8 subbab yaitu: ASN Berdasarkan Jenis Kelamin, ASN Berdasarkan Jenjang Pendidikan, ASN Berdasarkan Golongan, ASN Berdasarkan Jenis Jabatan, ASN Berdasarkan Tingkat Eselon, ASN Berdasarkan Usia, Rekapitulasi Jabatan Fungsional dan ASN Tugas Belajar dan Cuti di Luar Tanggungan Negara.

Bab 4 Mutasi Pegawai memuat informasi jumlah mutasi kepegawaian yang terlaksana pada tahun 2022. Bab 4 terdiri dari 5 subbab yaitu: Perpindahan PNS, Kenaikan Pangkat, Kenaikan Gaji Berkala, Pelantikan Jabatan dan Pensiun.

Bab 5 Peta Jabatan menyajikan Peta Jabatan Pimpinan Tinggi Pratama (JPT), Administrator, Pengawas, Koordinator dan Sub Koordinator kondisi akhir tahun 2022. Bab 5 terdiri dari enam subbab yaitu peta jabatan untuk sekretariat daerah, sekretariat DPRD, inspektorat, dinas daerah, badan daerah dan kecamatan.

Pada akhir pembahasan yaitu Bab 6 Penutup, diuraikan dalam dua subbab, yaitu kesimpulan dari keseluruhan pemaparan data serta saran untuk mewujudkan manajemen kepegawaian yang lebih baik, khususnya di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang.

## BAB 2

### PERTUMBUHAN PEGAWAI

*Database* Kepegawaian di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang secara simultan dilakukan pemutakhiran dengan memanfaatkan teknologi informasi mulai tahun 2010. Oleh karena itu, untuk mengetahui *trend* pertumbuhan pegawai dari beberapa aspek kepegawaian, pada bab ini menampilkan pertumbuhan pegawai di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang yang ditampilkan dalam tabel dan grafik mulai tahun 2010 sampai dengan 2022.

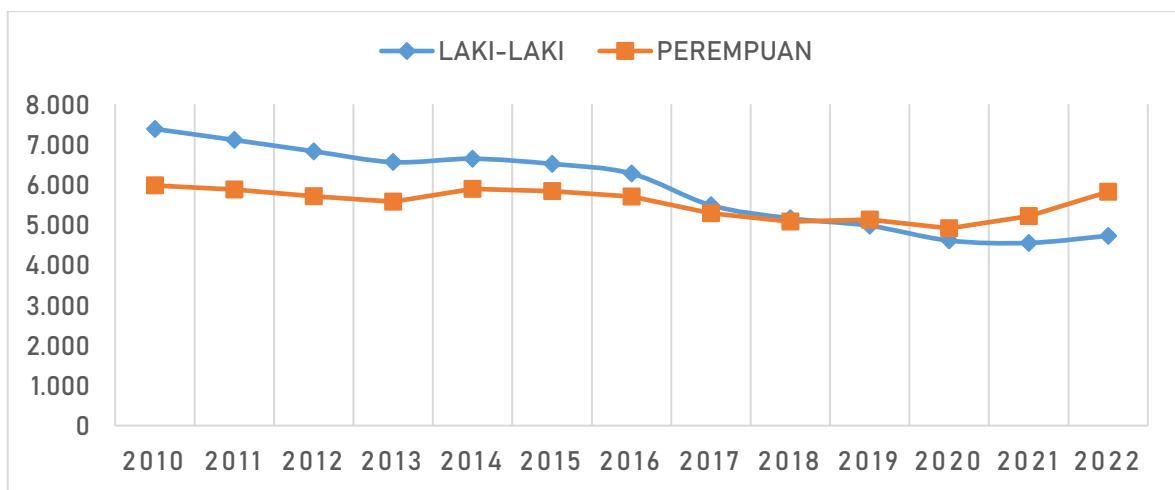
Kebijakan moratorium pengangkatan CPNS mulai tahun 2011 sangat mempengaruhi penurunan jumlah pegawai, sampai dengan saat ini pemenuhan formasi/kebutuhan pegawai diprioritaskan untuk guru dan tenaga kesehatan. Peningkatan jumlah pegawai mulai tercatat pada tahun 2014 yaitu dengan adanya kebijakan pengangkatan Tenaga Honorer Kategori 1 dan Kategori 2 menjadi PNS, tahun 2021 dan 2022 dengan adanya pengangkatan Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (PPPK) khususnya pada formasi guru dan tenaga kesehatan.

#### 2.1. Berdasarkan Jenis Kelamin

Tabel 2.1 Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin

NO	TAHUN	JENIS KELAMIN		JUMLAH
		LAKI-LAKI	PEREMPUAN	
1	2010	7.384	5.977	13.361
2	2011	7.110	5.878	12.988
3	2012	6.828	5.706	12.534
4	2013	6.558	5.573	12.131
5	2014	6.643	5.894	12.537
6	2015	6.514	5.837	12.351
7	2016	6.274	5.700	11.974
8	2017	5.486	5.290	10.776
9	2018	5.159	5.077	10.236
10	2019	4.975	5.124	10.099
11	2020	4.607	4.911	9.518
12	2021	4.548	5.211	9.759
13	2022	4.724	5.820	10.544

Tabel 2.1 dan Gambar 2.1 menunjukkan pertumbuhan pegawai berdasarkan jenis kelamin. Tabel dan gambar tersebut mendeskripsikan bahwa mulai tahun 2010 sampai dengan akhir tahun 2018, jumlah pegawai laki-laki lebih banyak dibandingkan dengan jumlah pegawai perempuan. Jumlah tersebut kemudian mulai tahun 2019 sampai dengan akhir tahun 2022 berbanding terbalik, pegawai perempuan lebih banyak dibandingkan pegawai laki-laki. Jika dibandingkan pada tahun 2010 selisih antara pegawai laki-laki dengan perempuan sebesar 10,5% lebih banyak laki-laki, pada akhir tahun 2022 perbandingan tersebut menjadi terbalik, terdapat selisih 10,4% lebih banyak pegawai perempuan.



Gambar 2.1 Grafik Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin

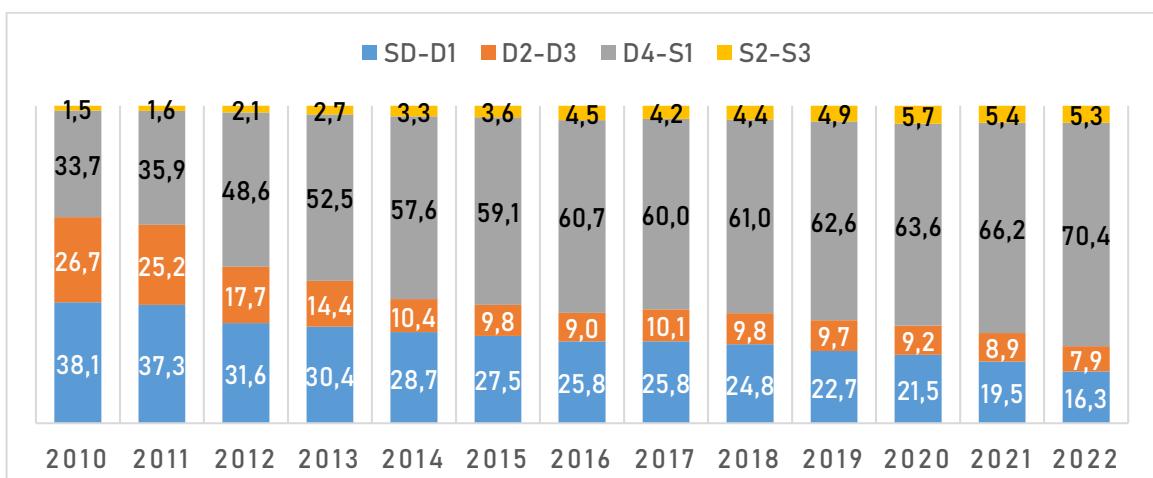
## 2.2. Berdasarkan Jenjang Pendidikan

Tabel 2.2 Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenjang Pendidikan

TAHUN	TINGKAT PENDIDIKAN										JML
	SD	SMP	SMA	D1	D2	D3	D4	S1	S2	S3	
2010	556	886	3.362	290	2.684	889	23	4.476	195	-	13.361
2011	481	847	3.239	279	2.419	849	24	4.644	206	-	12.988
2012	386	735	2.725	110	1.326	896	23	6.071	262	-	12.534
2013	353	704	2.547	89	891	854	28	6.339	325	1	12.131
2014	347	725	2.436	83	532	766	31	7.178	415	2	12.515
2015	330	709	2.288	74	414	793	48	7.254	439	2	12.351
2016	256	537	2.239	61	317	758	53	7.214	537	2	11.974
2017	226	473	2.023	58	260	826	49	6.413	446	2	10.776
2018	197	452	1.848	45	209	795	52	6.190	445	3	10.236
2019	181	395	1.682	39	171	806	57	6.269	495	4	10.099
2020	152	346	1.526	26	121	751	62	5.995	534	5	9.518
2021	135	322	1.423	21	83	788	63	6.399	520	5	9.759
2022	126	288	1.292	13	55	783	96	7.327	560	4	10.544

Tabel 2.2 menunjukkan Pertumbuhan Pegawai di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang berdasarkan jenjang pendidikan. Gambar 2.2 menunjukkan persentase pertumbuhan pegawai yang dikelompokkan dalam 4 kelompok jenjang pendidikan yaitu SD-D1, D2-D3, D4-S1 dan S2-S3. Pada gambar tersebut mendeskripsikan bahwa dalam tiga belas tahun terakhir persentase pertumbuhan pegawai berdasarkan kualifikasi pendidikan terdapat peningkatan yang positif sebagaimana rincian berikut:

- Pegawai dengan kelompok pendidikan SD-D1 yang pada tahun 2010 memiliki persentase tertinggi yaitu 38,1%, secara konsisten mengalami penurunan setiap tahun, sampai dengan akhir tahun 2022 tersisa sejumlah 16,3%, sehingga dalam 13 tahun terakhir menurun sebesar 21,8%;
- Senada dengan kelompok pendidikan SD-D1, sampai dengan akhir tahun 2022 pegawai dengan kelompok pendidikan D2-D3 juga mengalami penurunan sebesar 18,8%;
- Persentase pegawai dengan pendidikan D4-S1 setiap tahun mengalami peningkatan yang sangat signifikan, terbukti di akhir tahun 2022 mendominasi dengan persentase tertinggi sebesar 70,4%, selisih kenaikan selama dua belas tahun terakhir sebesar 36,7%;
- Pegawai dengan pendidikan pasca sarjana S2 dan S3 juga naik setiap tahun dari mulai 1,5% di tahun 2010 menjadi 5,3% pada akhir tahun 2022.



Gambar 2.2 Grafik Persentase Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenjang Pendidikan

## 2.3. Berdasarkan Golongan

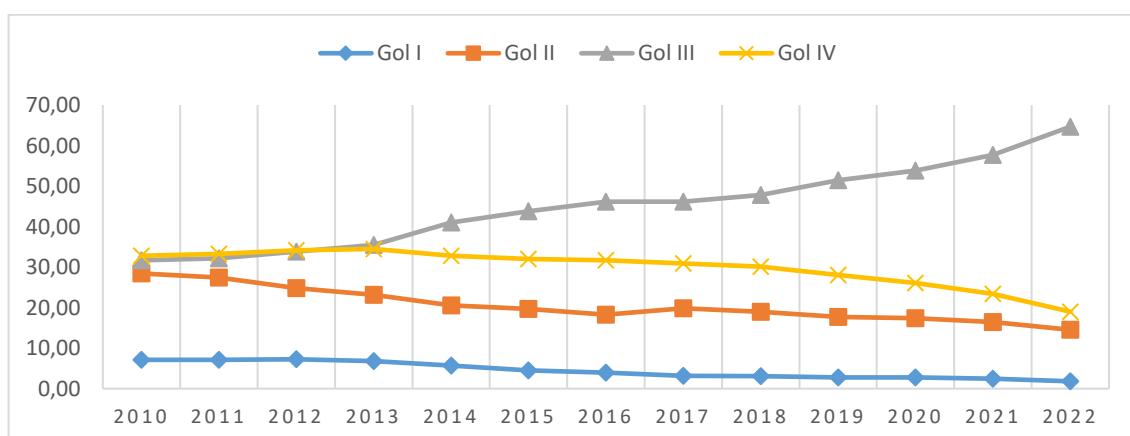
Untuk lebih memudahkan pemaparan data khususnya pada penulisan golongan PPPK dalam buku ini disetarakan dengan golongan untuk PNS dengan ketentuan sebagai berikut:

- PPPK Golongan V ditulis II (II/a)
- PPPK Golongan VI ditulis II (II/b)
- PPPK Golongan VII ditulis II (II/c)
- PPPK Golongan VIII ditulis II (II/d)
- PPPK Golongan IX ditulis III (III/a)

Tabel 2.3 dan Gambar 2.3 menunjukkan pertumbuhan pegawai berdasarkan Golongan mulai tahun 2010 sampai dengan akhir tahun 2022. Golongan I, II dan IV menurun secara konsisten dan golongan III naik

Tabel 2.3 Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Golongan

TAHUN	GOLONGAN				JML
	I	II	III	IV	
2010	945	3.799	4.233	4.384	13.361
2011	920	3.566	4.177	4.325	12.988
2012	908	3.114	4.236	4.276	12.534
2013	826	2.813	4.309	4.183	12.131
2014	710	2.571	5.142	4.114	12.537
2015	561	2.429	5.403	3.958	12.351
2016	475	2.184	5.523	3.792	11.974
2017	339	2.135	4.970	3.332	10.776
2018	316	1.941	4.897	3.082	10.236
2019	282	1.787	5.194	2.836	10.099
2020	264	1.651	5.122	2.481	9.518
2021	240	1.605	5.634	2.280	9.759
2022	191	1.532	6.818	2.003	10.544



Gambar 2.3 Grafik Persentase Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Golongan

## 2.4. Berdasarkan Jenis Jabatan

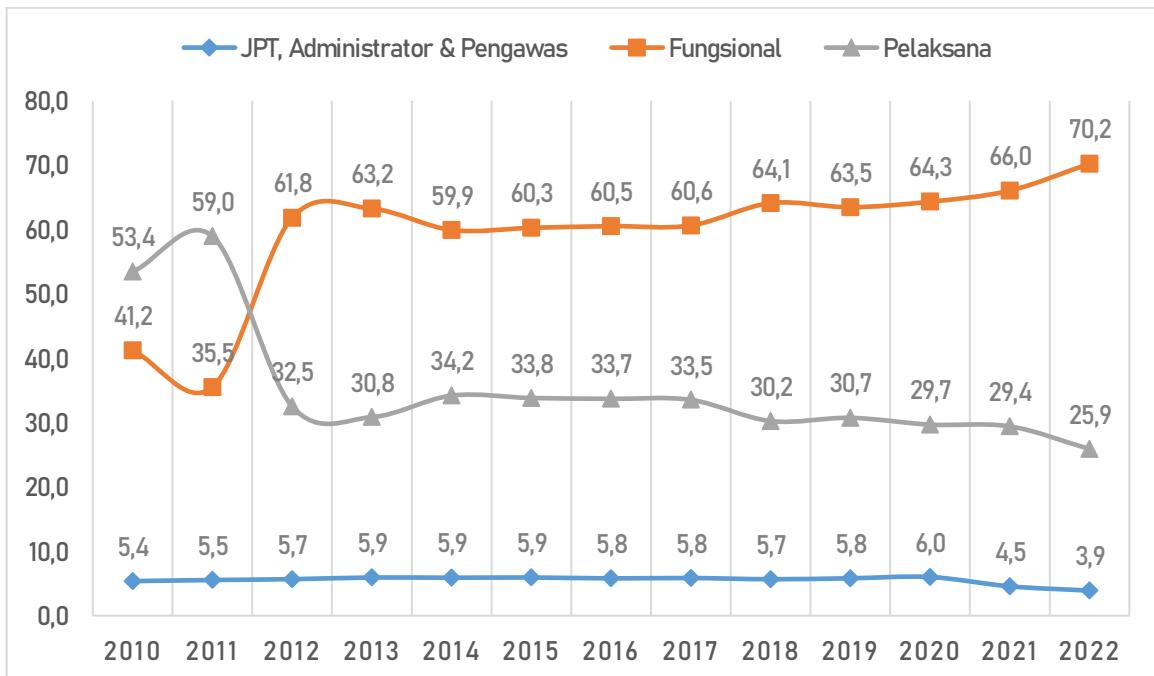
Tabel 2.4 Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenis Jabatan

TAHUN	JENIS JABATAN			JUMLAH
	JPT, Administrator & Pengawas	Fungsional	Pelaksana	
2010	717	5.506	7.138	13.361
2011	719	4.611	7.658	12.988
2012	710	7.749	4.075	12.534
2013	719	7.670	3.742	12.131
2014	738	7.512	4.287	12.537
2015	732	7.443	4.176	12.351
2016	693	7.247	4.034	11.974
2017	630	6.533	3.613	10.776
2018	579	6.562	3.095	10.236
2019	586	6.409	3.104	10.099
2020	571	6.122	2.825	9.518
2021	444	6.445	2.870	9.759
2022	410	7.404	2.730	10.544

Perampingan birokrasi merupakan amanat Presiden RI Joko Widodo yang disampaikan tanggal 20 Oktober 2019 pada saat pelantikan. Hal ini dimaksudkan untuk mewujudkan birokrasi yang dinamis, lincah (*agile*), dan profesional dalam upaya peningkatan efektifitas dan efisiensi guna mendukung kinerja pemerintah kepada publik. Langkah strategis dan konkret penyederhanaan birokrasi dilakukan melalui beberapa tahapan, salah satunya adalah jabatan struktural disederhanakan menjadi dua level melalui transformasi jabatan struktural ke jabatan fungsional dengan mekanisme penetaraan jabatan.

Seiring dengan implementasi kebijakan tersebut, seperti yang ditampilkan pada Tabel 2.3 dan Gambar 2.4 Grafik Persentase Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenis Jabatan, pada tahun 2010 jumlah pejabat struktural (JPT, Administrator fan Pengawas) mencapai 5,4% namun pada akhir 2022 menurun 1,5% menjadi 3,9%. Demikian pula persentase jumlah pejabat fungsional pada tahun 2010 tercatat hanya sebesar 41,2% lebih kecil dibandingkan jumlah pelaksana yang mencapai 53,4%, angka tersebut telah berbanding terbalik pada akhir tahun 2022,

persentase pejabat fungsional meningkat sebesar 29% menjadi 70,2% sedangkan pelaksana hanya sebesar 25,9%.



Gambar 2.4 Grafik Persentase Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenis Jabatan

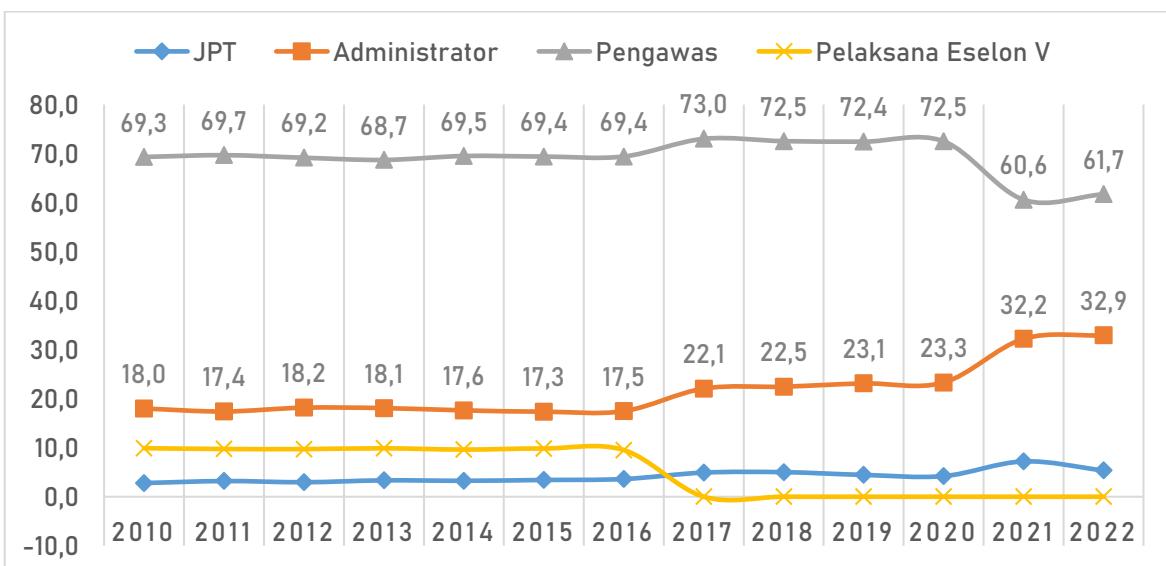
## 2.5. Berdasarkan Tingkat Eselon

Tabel 2.5 Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenjang Eselon

TAHUN	JPT		ADMINISTRATOR				PENGAWAS				Eselon V		JML		
	II.a		II.b		III.a		III.b		IV.a		IV.b				
	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P			
2010	-	-	15	5	44	10	68	7	293	82	99	23	51	20	717
2011	1	-	17	5	41	9	68	7	291	86	94	30	51	19	719
2012	1	-	18	2	46	8	68	7	288	79	91	33	47	22	710
2013	1	-	21	2	49	6	68	7	275	95	81	43	46	25	719
2014	1	-	21	2	49	6	68	7	286	104	79	44	45	26	738
2015	1	-	22	2	48	6	66	7	283	104	76	45	46	26	732
2016	1	-	22	2	45	6	63	7	265	101	71	44	42	24	693
2017	1	-	28	2	48	7	74	10	253	115	58	34	-	-	630
2018	1	-	26	2	45	6	69	10	225	111	53	31	-	-	579
2019	-	-	24	2	47	6	67	15	211	119	62	31	-	-	584
2020	1	-	21	2	44	6	66	17	204	124	55	31	-	-	571
2021	1	-	28	3	50	5	68	20	101	75	62	31	-	-	444
2022	-	-	19	3	46	6	64	19	99	69	53	32	-	-	410

Tabel 2.5 dan Gambar 2.5 Grafik Persentase Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenjang Eselon, menunjukkan persentase ASN yang mengisi formasi

jabatan struktural di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang. JPT eselon II.a adalah formasi untuk Sekretaris Daerah, pada akhir 2022 formasi tersebut masih belum terisi dan sampai saat ini dijabat oleh Penjabat Sekda yaitu Kepala Dinas Tenaga Kerja. Persentase jumlah pengawas secara signifikan menurun drastis mulai tahun 2021 dengan adanya implementasi kebijakan penyetaraan jabatan struktural ke jabatan fungsional, pada tahun 2020 masih sebesar 72,5% namun angka tersebut menurun sehingga pada akhir tahun 2022 hanya sebesar 61,7% dari total jumlah pejabat struktural.

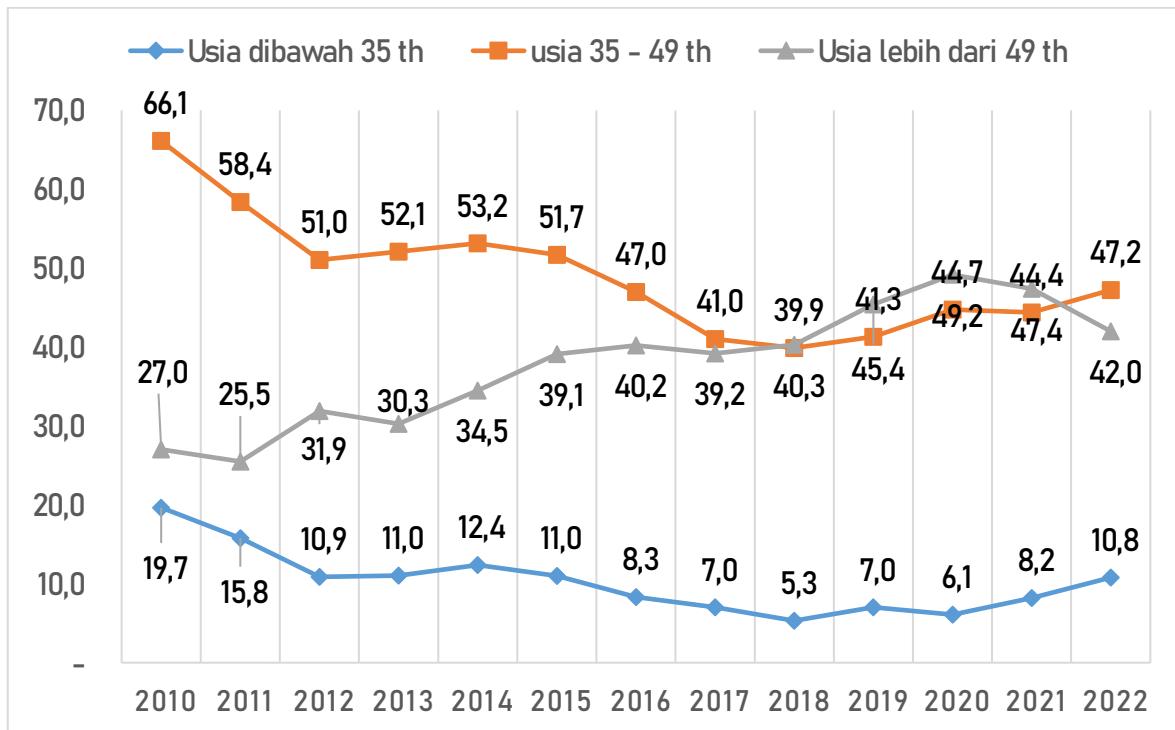


Gambar 2.5 Grafik Persentase Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Jenjang Eselon

## 2.6. Berdasarkan Usia

Tabel 2.6 Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Usia

TAHUN	USIA							JML
	<=25	26-29	30-34	35-39	40-44	45-49	>=50	
2010	270	677	1.381	1.790	2.872	3.169	3.202	11.843
2011	183	566	1.309	1.659	2.664	3.285	3.322	13.032
2012	33	354	1.067	1.556	2.185	3.079	4.260	13.361
2013	33	347	1.053	1.544	2.172	3.053	3.929	12.988
2014	10	335	1.207	1.684	1.943	3.037	4.321	12.534
2015	19	210	1.106	1.604	1.841	2.825	4.746	12.131
2016	12	103	930	1.565	1.711	2.613	5.040	12.537
2017	8	57	803	1.405	1.472	2.189	4.842	12.351
2018	3	31	603	1.331	1.493	1.952	4.823	11.974
2019	54	159	545	1.236	1.510	1.703	4.892	10.776
2020	46	131	402	1.171	1.463	1.625	4.680	9.518
2021	97	259	446	1.226	1.569	1.538	4.624	9.759
2022	57	365	715	1.574	1.855	1.550	4.428	10.544



Gambar 2.6 Grafik Persentase Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Usia

Berdasarkan hasil perhitungan kebutuhan pegawai yang tertuang pada Formasi Kebutuhan Pegawai Lima Tahunan Pemerintah Kabupaten Pemalang, tercatat secara keseluruhan dibutuhkan sejumlah 17.150, namun demikian saat ini hanya dicukupi sebesar 61,5% yaitu sejumlah 10.544. Selain hal tersebut, patut menjadi perhatian bahwa saat ini jumlah ASN yang mendekati Batas Usia Pensiun (BUP) yakni usia 50 tahun lebih, telah mencapai 42%, yang artinya dalam enam sampai delapan tahun kedepan jumlah ASN akan berkurang hampir separuh dari total jumlah ASN di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang. Tabel 2.6 dan Gambar 2.6 menunjukkan Grafik Persentase Pertumbuhan Pegawai Berdasarkan Usia.

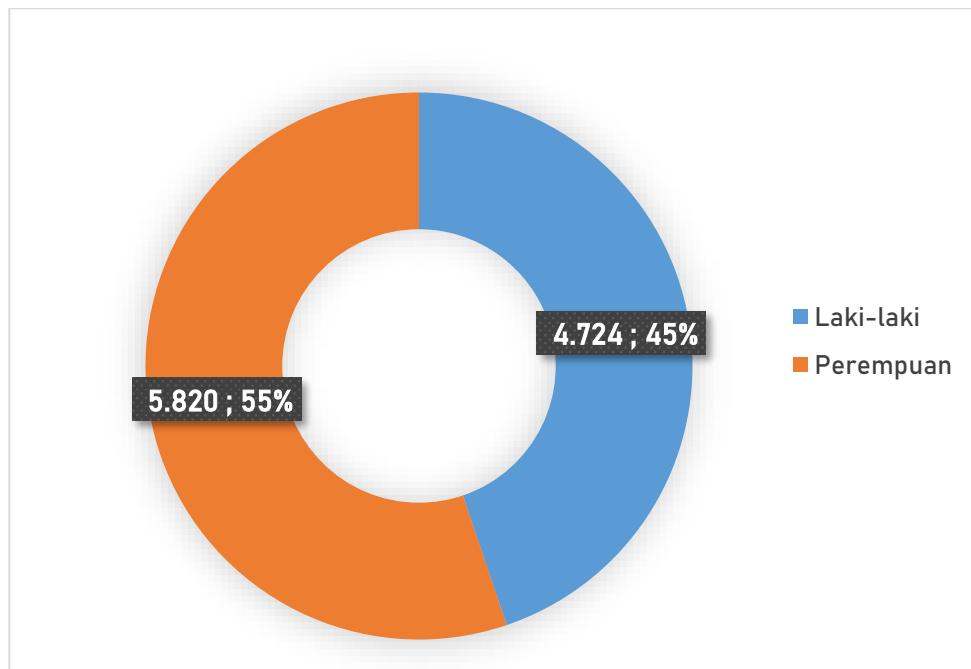
## BAB 3

### STATISTIK APARATUR SIPIL NEGARA

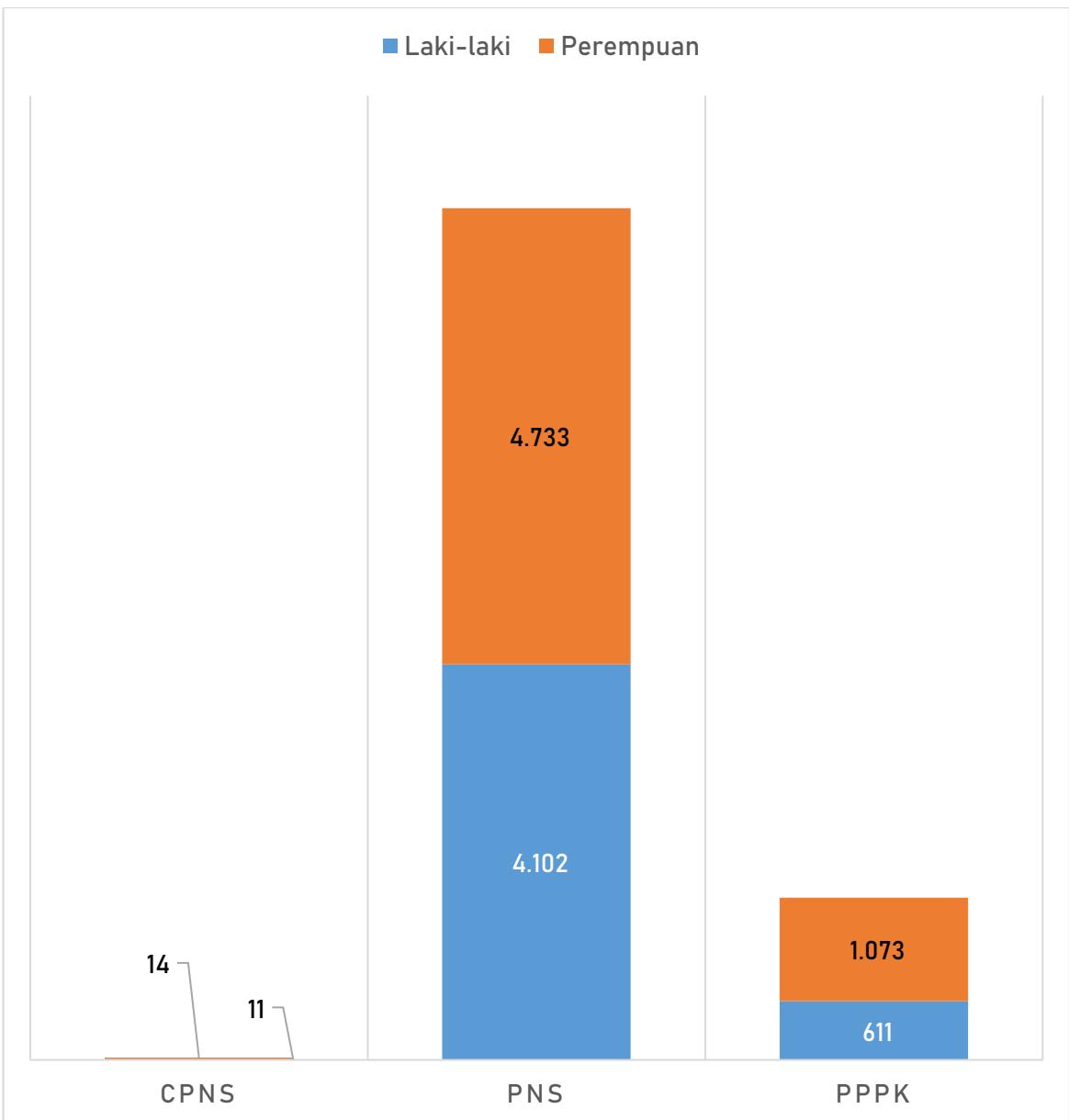
Jumlah ASN di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang pada akhir tahun 2022, tercatat sebanyak 10.544 orang. Pada sub bab berikut ini diuraikan statistik ASN berdasarkan beberapa kriteria, diantaranya jenis kelamin, kualifikasi pendidikan, golongan, jenis jabatan, eselon dan usia. Sebagai pelengkap informasi statistik, pada dua sub bab terakhir akan ditampilkan pula rekapitulasi jabatan fungsional serta ASN yang saat ini sedang melaksanakan tugas belajar serta menjalankan tugas sebagai kepala desa dan ASN yang status kepegawaianya pada akhir tahun 2022 dalam status tidak aktif.

#### 3.1. ASN Berdasarkan Jenis Kelamin

Berdasarkan Jenis Kelamin jumlah ASN di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang dapat dijelaskan melalui grafik dan tabel sebagai berikut:



Gambar 3.1 Grafik Persentase Perbandingan ASN Berdasarkan Jenis Kelamin



Gambar 3.2 Grafik ASN Berdasarkan status Kepegawaian dan Jenis Kelamin

Tabel 3.1 Rekapitulasi ASN Berdasarkan Jenis Kelamin

NO	PERANGKAT DAERAH / UPT	CPNS		PNS		PPPK		JML
		L	P	L	P	L	P	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	JUMLAH	11	14	4.102	4.733	611	1.073	10.544
	PERSENTASE (%)	0,1	0,1	38,9	44,9	5,8	10,2	100,0
1	Sekretariat Daerah	-	-	4	1	-	-	5
1.1	Bagian Tata Pemerintahan	-	-	5	4	-	-	9
1.2	Bagian Kesejahteraan Rakyat	-	-	6	1	-	-	7
1.3	Bagian Hukum	-	-	7	4	-	-	11
1.4	Bagian Perekonomian dan Sumber Daya Alam	-	-	4	4	-	-	8
1.5	Bagian Administrasi Pembangunan	-	-	6	5	-	-	11
1.6	Bagian Pengadaan Barang dan Jasa	-	-	13	5	-	-	18
1.7	Bagian Umum	-	-	53	17	-	-	70
1.8	Bagian Organisasi	-	-	2	5	-	-	7
1.9	Bagian Protokol dan Komunikasi Pimpinan	-	-	6	1	-	-	7
2	Sekretariat DPRD	-	-	30	13	-	-	43
3	Inspektorat	-	-	34	14	-	-	48
4	Dinas Pendidikan dan Kebudayaan	-	-	58	26	-	-	84
4.1	KWK Pemalang	-	-	8	8	-	-	16
4.1.1	TK Negeri Pembina Pemalang	-	-	1	59	-	-	60
4.1.2	SDN Kecamatan Pemalang	-	-	178	383	47	90	698
4.2	KWK Taman	-	-	4	5	-	-	9
4.2.1	TK Negeri Pembina Taman	-	-	-	9	-	-	9

NO	PERANGKAT DAERAH / UPT	CPNS		PNS		PPPK		JML
		L	P	L	P	L	P	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
4.2.2	SDN Kecamatan Taman	-	-	140	275	37	87	539
4.3	KWK Petarukan	-	-	10	3	-	-	13
4.3.1	TK Negeri Petarukan	-	-	1	7	-	-	8
4.3.2	SDN Kecamatan Petarukan	-	-	127	207	51	65	450
4.4	KWK Ampelgading	-	-	3	4	-	-	7
4.4.1	TK Negeri Pembina Ampelgading	-	-	-	26	-	-	26
4.4.2	SDN Kecamatan Ampelgading	-	-	58	125	14	44	241
4.5	KWK Comal	-	-	4	-	-	-	4
4.5.1	TK Negeri Pembina Comal	-	-	-	13	-	-	13
4.5.2	SDN Kecamatan Comal	-	-	75	165	28	36	304
4.6	KWK Ulujami	-	-	4	3	-	-	7
4.6.1	TK Negeri Pembina Ulujami	-	-	-	9	-	-	9
4.6.2	SDN Kecamatan Ulujami	-	-	83	153	34	49	319
4.7	KWK Bodeh	-	-	4	2	-	-	6
4.7.1	TK Negeri Pembina Bodeh	-	-	-	9	-	-	9
4.7.2	SDN Kecamatan Bodeh	-	-	79	101	20	29	229
4.8	KWK Bantarbolang	-	-	5	3	-	-	8
4.8.1	TK Negeri Pembina Bantarbolang	-	-	-	5	-	-	5
4.8.2	SDN Kecamatan Bantarbolang	-	-	108	112	27	54	301
4.9	KWK Randudongkal	-	-	6	2	-	-	8
4.9.1	TK Negeri Pembina Randudongkal	-	-	-	5	-	-	5
4.9.2	SDN Kecamatan Randudongkal	-	-	100	189	31	56	376

NO	PERANGKAT DAERAH / UPT	CPNS		PNS		PPPK		JML
		L	P	L	P	L	P	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
4.10	KWK Warungpring	-	-	3	1	-	-	4
4.10.1	TK Negeri Pembina Warungpring	-	-	-	2	-	-	2
4.10.2	SDN Kecamatan Warungpring	-	-	29	49	18	22	118
4.11	KWK Moga	-	-	5	1	-	-	6
4.11.1	TK Negeri Pembina Moga	-	-	-	4	-	-	4
4.11.2	SDN Kecamatan Moga	-	-	65	119	20	37	241
4.12	KWK Pulosari	-	-	6	-	-	-	6
4.12.1	TK Negeri Pembina Pulosari	-	-	-	1	-	-	1
4.12.2	SDN Kecamatan Pulosari	-	-	75	84	21	42	222
4.13	KWK Belik	-	-	8	2	-	-	10
4.13.1	TK Negeri Pembina Belik	-	-	-	4	-	-	4
4.13.2	SDN Kecamatan Belik	-	-	122	138	23	47	330
4.14	KWK Watukumpul	-	-	4	1	-	-	5
4.14.1	TK Negeri Pembina Watukumpul	-	-	-	4	-	-	4
4.14.2	SDN Kecamatan Watukumpul	-	-	137	101	28	37	303
4.15	Sanggar Kegiatan Belajar	-	-	6	11	-	-	17
4.16	SMP	-	-	773	869	150	261	2.053
5	Dinas Pariwisata, Pemuda dan Olah Raga	-	-	19	11	-	-	30
5.1	Unit Pengelola Teknis Daerah Obyek Wisata	-	-	22	3	-	-	25
6	Dinas Kesehatan	-	1	29	39	-	-	69
6.1	Laboratorium Kesehatan Daerah	-	-	1	5	-	-	6
6.2	RSUD dr. M. Ashari	3	4	150	264	3	9	433

NO	PERANGKAT DAERAH / UPT	CPNS		PNS		PPPK		JML
		L	P	L	P	L	P	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
6.3	Puskesmas Rowosari	-	-	8	21	-	3	32
6.4	Puskesmas Kebandaran	-	1	6	28	1	3	39
6.5	Puskesmas Mojo	-	-	5	27	-	3	35
6.6	Puskesmas Purwoharjo	-	-	14	41	1	5	61
6.7	Puskesmas Sarwodadi	-	1	4	21	4	1	31
6.8	Puskesmas Losari	1	1	7	33	1	5	48
6.9	Puskesmas Petarukan	-	-	15	26	2	3	46
6.10	Puskesmas Klareyan	-	-	7	30	-	4	41
6.11	Puskesmas Kabungan	-	-	10	24	1	3	38
6.12	Puskesmas Banjardawa	1	-	8	23	2	2	36
6.13	Puskesmas Jebed	-	-	13	24	-	7	44
6.14	Puskesmas Mulyoharjo	-	-	11	22	-	6	39
6.15	Puskesmas Kebondalem	-	-	7	26	1	5	39
6.16	Puskesmas Paduraksa	-	-	5	26	-	4	35
6.17	Puskesmas Bantarbolang	-	1	9	36	-	4	50
6.18	Puskesmas Randudongkal	-	1	10	45	4	5	65
6.19	Puskesmas Kalimas	-	-	6	22	3	3	34
6.20	Puskesmas Warungpring	-	1	9	16	-	4	30
6.21	Puskesmas Banyumudal	-	1	7	21	2	3	34
6.22	Puskesmas Pulosari	-	1	7	28	-	5	41
6.23	Puskesmas Belik	1	1	9	30	1	7	49
6.24	Puskesmas Watukumpul	-	-	9	24	2	4	39

NO	PERANGKAT DAERAH / UPT	CPNS		PNS		PPPK		JML
		L	P	L	P	L	P	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
6.25	Puskesmas Cikadu	1	-	6	18	-	2	27
6.26	Puskesmas Karangasem	-	-	4	27	-	2	33
6.27	Puskesmas Jatiroyom	-	-	4	22	-	5	31
7	Dinas Sosial, Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak	-	-	14	15	-	-	29
8	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	-	-	31	10	-	-	41
9	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintahan Desa	-	-	24	7	-	-	31
10	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	-	-	13	11	-	-	24
11	Dinas Koperasi, Usaha Mikro Kecil dan Menengah, Perindustrian dan Perdagangan	-	-	30	20	-	-	50
11.1	Unit Pengelola Pasar Pemalang Kelas A	-	-	35	1	-	-	36
11.2	Unit Pengelola Pasar Comal Kelas A	-	-	31	3	-	-	34
11.3	Unit Pengelola Pasar Petarukan Kelas A	-	-	21	1	-	-	22
11.4	Unit Pengelola Pasar Randudongkal	-	-	32	1	-	-	33
11.5	Unit Pengelola Pasar Moga Kelas B	-	-	14	-	-	-	14
11.6	Unit Pengelola Pasar Belik Kelas B	-	-	6	-	-	-	6
12	Dinas Tenaga Kerja	-	-	22	6	-	-	28
12.1	Balai Latihan Kerja	-	-	7	3	-	-	10
13	Dinas Komunikasi dan Informatika	-	-	23	13	-	-	36

NO	PERANGKAT DAERAH / UPT	CPNS		PNS		PPPK		JML
		L	P	L	P	L	P	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
14	Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang	-	-	40	14	-	-	54
14.1	Unit Pemelihara Jalan dan Irigasi Wilayah I	-	-	3	-	-	-	3
14.2	Unit Pemelihara Jalan dan Irigasi Wilayah II	-	-	4	-	-	-	4
14.3	Unit Pemelihara Jalan dan Irigasi Wilayah III	-	-	5	2	-	-	7
14.4	Unit Pemelihara Jalan dan Irigasi Wilayah IV	-	-	6	1	-	-	7
14.5	Unit Pemelihara Jalan dan Irigasi Wilayah V	-	-	8	-	-	-	8
14.6	Unit Pemelihara Jalan dan Irigasi Wilayah VI	-	-	18	-	-	-	18
14.7	Unit Pemelihara Jalan dan Irigasi Wilayah VII	-	-	20	1	-	-	21
14.8	Unit Pemelihara Jalan dan Irigasi Wilayah VIII	-	-	13	1	-	-	14
14.9	Unit Pengelola Peralatan dan Laboratorium	-	-	5	-	-	-	5
15	Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman	-	-	34	8	-	-	42
15.1	Unit Pelaksana Teknis Rumah Susun Sewa	-	-	5	-	-	-	5
16	Dinas Perhubungan	4	-	27	4	-	-	35
16.1	Unit Pengujian Kendaraan Bermotor	-	-	9	1	-	-	10
16.2	Unit Terminal Penumpang dan Perparkiran	-	-	30	1	-	-	31
17	Dinas Lingkungan Hidup	-	-	17	12	-	-	29
17.1	Unit Kebersihan dan Persampahan	-	-	120	17	-	-	137
18	Dinas Pertanian	-	-	53	27	34	10	124
18.1	Unit Pelaksana Teknis Rumah Potong Hewan	-	-	6	-	-	-	6
19	Dinas Perikanan	-	-	11	8	-	-	19
19.1	Unit Budidaya Ikan Air Tawar	-	-	1	1	-	-	2
19.2	Unit Pelelangan Ikan	-	-	6	2	-	-	8

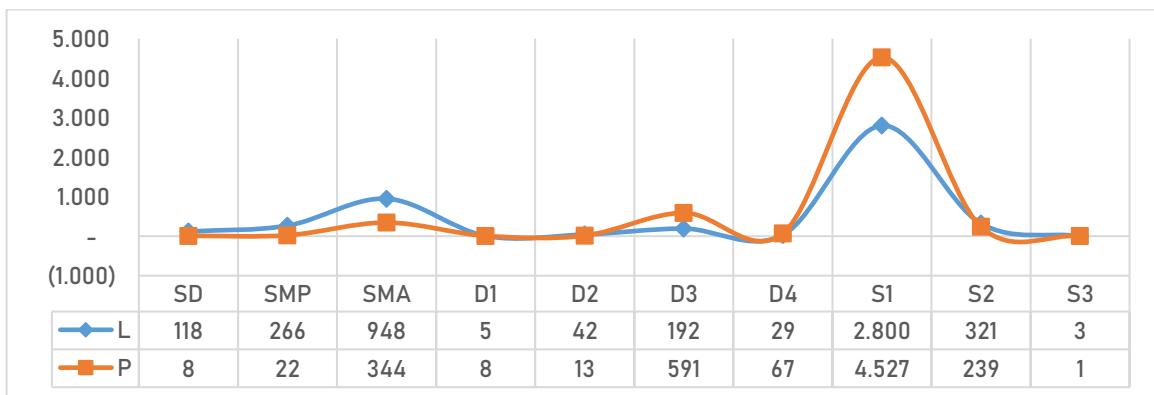
NO	PERANGKAT DAERAH / UPT	CPNS		PNS		PPPK		JML
		L	P	L	P	L	P	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
20	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	-	-	8	12	-	-	20
21	Satuan Polisi Pamong Praja	-	-	46	5	-	-	51
21.1	Unit Pemadam Kebakaran	-	-	12	-	-	-	12
22	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah	-	-	24	11	-	-	35
22.1	Unit Penelitian dan Pengembangan	-	-	-	2	-	-	2
23	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	-	-	18	22	-	-	40
24	Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah	-	-	47	12	-	-	59
25	Badan Kepegawaian Daerah	-	-	32	19	-	-	51
26	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	-	-	17	3	-	-	20
27	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	-	-	26	4	-	-	30
28	Kecamatan Pemalang	-	-	14	9	-	-	23
28.1	Kelurahan Mulyoharjo	-	-	4	7	-	-	11
28.2	Kelurahan Kebondalem	-	-	6	5	-	-	11
28.3	Kelurahan Pelutan	-	-	5	3	-	-	8
28.4	Kelurahan Paduraksa	-	-	10	3	-	-	13
28.5	Kelurahan Bojongbata	-	-	8	2	-	-	10
28.6	Kelurahan Sugihwaras	-	-	6	2	-	-	8
28.7	Kelurahan Widuri	-	-	7	3	-	-	10
29	Kecamatan Taman	-	-	17	6	-	-	23
29.1	Kelurahan Wanarejan Selatan	-	-	8	4	-	-	12
29.2	Kelurahan Beji	-	-	5	5	-	-	10
30	Kecamatan Petarukan	-	-	14	3	-	-	17

NO	PERANGKAT DAERAH / UPT	CPNS		PNS		PPPK		JML
		L	P	L	P	L	P	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
30.1	Kelurahan Petarukan	-	-	6	2	-	-	8
31	Kecamatan Comal	-	-	9	10	-	-	19
31.1	Kelurahan Purwoharjo	-	-	5	1	-	-	6
32	Kecamatan Ampelgading	-	-	11	3	-	-	14
33	Kecamatan Bodeh	-	-	13	4	-	-	17
34	Kecamatan Ulujami	-	-	13	4	-	-	17
35	Kecamatan Bantarbolang	-	-	12	3	-	-	15
36	Kecamatan Randudongkal	-	-	16	2	-	-	18
37	Kecamatan Warungpring	-	-	11	3	-	-	14
38	Kecamatan Moga	-	-	9	4	-	-	13
39	Kecamatan Pulosari	-	-	13	2	-	-	15
40	Kecamatan Belik	-	-	16	2	-	-	18
41	Kecamatan Watukumpul	-	-	10	4	-	-	14

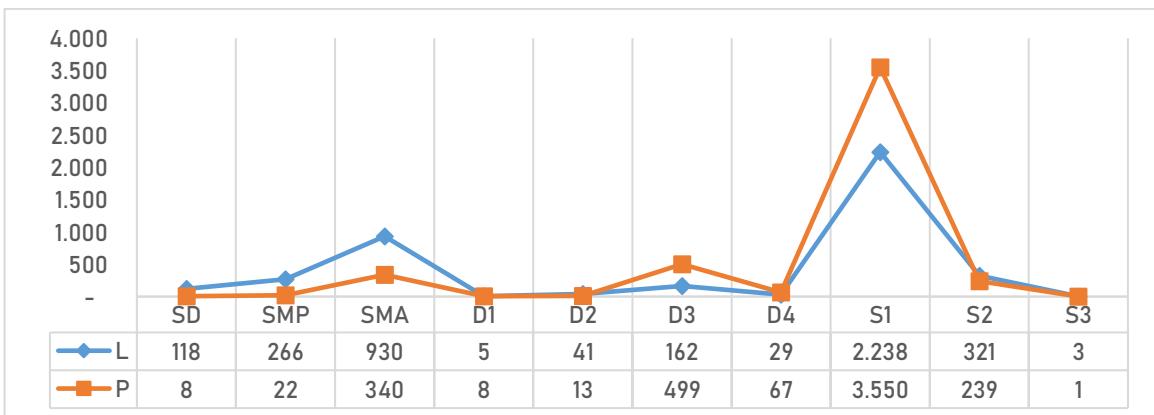
CPNS yang belum memenuhi syarat menjadi PNS sejumlah 25 orang terdiri dari 11 orang laki-laki dan 14 orang perempuan. Persentase ASN dengan jenis kelamin perempuan sebesar 55% atau sesebanyak 5.820 orang, lebih banyak 1.096 orang dibandingkan laki-laki yang hanya sebesar 45% dari total jumlah ASN di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang.

### 3.2. ASN Berdasarkan Jenjang Pendidikan

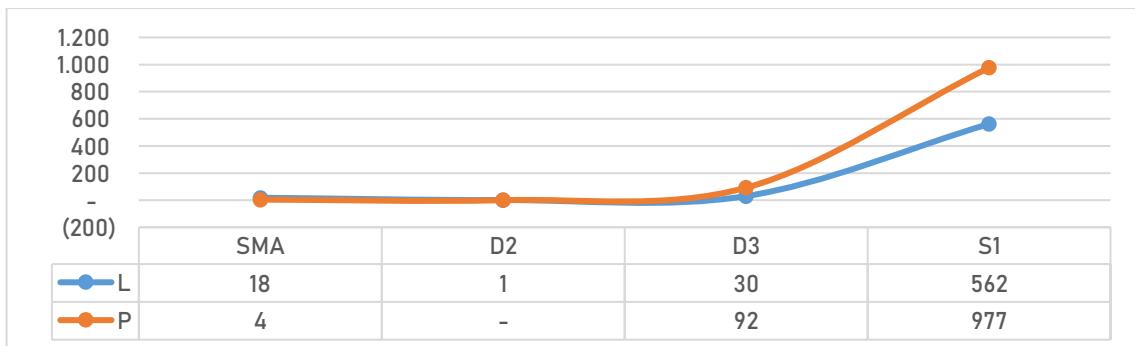
Ukuran statistik yang menggambarkan kualitas ASN didasarkan pada kualifikasi, kompetensi, kinerja dan disiplin dalam melakukan tugas jabatannya, berikut grafik dan tabel statistik ASN berdasarkan jenjang pendidikan.



Gambar 3.3 Grafik ASN Berdasarkan Jenjang Pendidikan



Gambar 3.4 Grafik PNS Berdasarkan Tingkat Pendidikan



Gambar 3.5 Grafik PPPK Berdasarkan Tingkat Pendidikan

Tabel 3.2 Rekapitulasi PNS Berdasarkan Jenjang Pendidikan

NO	UNIT KERJA	SD		SMP		SMA		D1		D2		D3		D4		S1		S2		S3		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
JUMLAH		118	8	266	22	930	340	5	8	41	13	162	499	29	67	2.238	3.550	321	239	3	1	8.860
PERSENTASE (%)		1,3	0,1	3,0	0,2	10,5	3,8	0,1	0,1	0,5	0,1	1,8	5,6	0,3	0,8	25,3	40,1	3,6	2,7	0,0	0,0	100
1	Sekretariat Daerah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	1	1	-	5
1.2	Bagian Tata Pemerintahan	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	4	1	-	-	9
1.3	Bagian Kesejahteraan Rakyat	-	-	-	-	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2	-	-	-	7
1.4	Bagian Hukum	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	5	2	1	1	-	-	11
1.5	Bagian Perekonomian dan Sumber Daya Alam	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	3	4	-	-	8
1.6	Bagian Administrasi Pembangunan	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	4	2	1	-	-	11
1.7	Bagian Pengadaan Barang dan Jasa	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	4	5	1	-	-	18
1.8	Bagian Umum	2	-	11	1	33	9	-	-	-	-	-	1	4	2	2	2	1	2	-	-	70
1.9	Bagian Organisasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	3	-	1	-	-	7
1.10	Bagian Protokol dan Komunikasi Pimpinan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	2	1	1	-	-	-	7

NO	UNIT KERJA	SD		SMP		SMA		D1		D2		D3		D4		S1		S2		S3		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
2	Sekretariat DPRD	-	-	4	-	18	2	-	-	-	-	-	3	1	1	4	3	3	4	-	-	43
3	Inspektorat	1	-	1	-	4	1	-	-	-	-	4	-	-	-	18	11	6	2	-	-	48
4	Dinas Pendidikan dan Kebudayaan	-	-	2	-	19	6	-	-	2	-	4	-	-	-	21	14	10	6	-	-	84
4.1	KWK Pemalang	-	-	-	-	1	2	4	-	-	-	-	-	-	-	3	2	3	1	-	-	16
4.1.1	TK Negeri Pembina Pemalang	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	1	57	-	-	-	-	60
4.1.2	SDN Kec. Pemalang	1	-	12	-	9	4	-	-	2	-	-	-	-	-	145	374	9	5	-	-	561
4.2	KWK Taman	-	-	-	-	1	2	-	-	-	1	-	-	-	-	3	1	-	1	-	-	9
4.2.1	TK Negeri Pembina Taman	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	-	-	-	-	9
4.2.2	SDN Kec. Taman	1	-	7	-	5	7	-	-	3	2	-	-	-	-	123	262	1	4	-	-	415
4.3	KWK Petarukan	-	-	-	-	2	2	-	-	1	-	-	-	-	-	7	1	-	-	-	-	13
4.3.1	TK Negeri Petarukan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	7	-	-	-	-	8
4.3.2	SDN Kec. Petarukan	2	1	4	1	18	2	-	-	2	2	-	-	-	-	96	195	5	6	-	-	334
4.4	KWK Ampelgading	-	-	-	-	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-	7
4.4.1	TK Negeri Pembina Ampelgading	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26	-	-	-	-	26
4.4.2	SDN Kec. Ampelgading	-	-	2	-	5	1	-	-	5	1	-	-	-	-	44	121	2	2	-	-	183
4.5	KWK Comal	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	4

NO	UNIT KERJA	SD		SMP		SMA		D1		D2		D3		D4		S1		S2		S3		JML	
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
4.5.1	TK Negeri Pembina Comal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	-	-	-	-	-	13
4.5.2	SDN Kec. Comal	-	-	4	-	6	-	-	-	3	1	-	-	-	-	57	162	5	2	-	-	240	
4.6	KWK Ulujami	-	-	-	-	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	3	1	-	-	-	-	7	
4.6.1	TK Negeri Pembina Ulujami	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	-	-	-	-	-	9
4.6.2	SDN Kec. Ulujami	-	-	5	-	6	1	-	-	3	-	-	1	-	-	64	150	5	1	-	-	236	
4.7	KWK Bodeh	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	3	1	-	-	-	-	6	
4.7.1	TK Negeri Pembina Bodeh	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	-	-	-	-	-	9
4.7.2	SDN Kec. Bodeh	-	-	4	-	6	-	-	-	1	2	-	-	-	-	66	96	2	3	-	-	180	
4.8	KWK Bantarbolang	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	2	1	-	-	-	8	
4.8.1	TK Negeri Pembina Bantarbolang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	5
4.8.2	SDN Kec. Bantarbolang	1	-	5	-	13	1	-	-	2	-	-	-	-	-	82	107	5	4	-	-	220	
4.9	KWK Randudongkal	-	-	1	-	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	8	
4.9.1	TK Negeri Pembina Randudongkal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	5
4.9.2	SDN Kec. Randudongkal	-	-	5	-	6	2	-	-	1	-	1	-	-	-	85	182	2	5	-	-	289	
4.10	KWK Warungpring	-	-	-	-	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	4	

NO	UNIT KERJA	SD		SMP		SMA		D1		D2		D3		D4		S1		S2		S3		JML		
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23		
4.10.1	TK Negeri Pembina Warungpring	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	2	
4.10.2	SDN Kec. Warungpring	-	-	1	-	3	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	23	49	1	-	-	-	78	
4.11	KWK Moga	-	-	1	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	-	-	-	6	
4.11.1	TK Negeri Pembina Moga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	4	
4.11.2	SDN Kec. Moga	-	-	1	-	4	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	59	116	-	3	-	-	184	
4.12	KWK Pulosari	-	-	1	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	6	
4.12.1	TK Negeri Pembina Pulosari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1
4.12.2	SDN Kec. Pulosari	-	-	4	-	6	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	62	83	1	1	-	-	-	159
4.13	KWK Belik	-	-	1	1	2	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	1	-	-	-	-	10
4.13.1	TK Negeri Pembina Belik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	4
4.13.2	SDN Kec. Belik	-	-	2	-	8	1	-	-	2	-	-	-	-	-	-	109	137	1	-	-	-	-	260
4.14	KWK Watukumpul	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	-	-	-	-	-	5
4.14.1	TK Negeri Pembina Watukumpul	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	4
4.14.2	SDN Kec. Watukumpul	-	-	6	-	13	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	113	101	2	-	-	-	-	238
4.15	Sanggar Kegiatan Belajar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	11	-	-	-	-	-	17

NO	UNIT KERJA	SD		SMP		SMA		D1		D2		D3		D4		S1		S2		S3		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
4.16	SMP	6	-	23	4	71	89	2	-	4	4	9	9	-	-	583	704	75	59	-	-	1.642
5	Dinas Pariwisata, Pemuda dan Olah Raga	1	-	1	-	8	2	-	-	-	-	-	-	-	-	6	6	3	3	-	-	30
5.1	Unit Pengelola Teknis Daerah Obyek Wisata	1	-	3	-	17	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	-	-	-	-	25
6	Dinas Kesehatan	1	-	-	-	8	6	-	-	-	-	3	3	-	4	9	22	8	5	-	-	69
6.1	Laboratorium Kesehatan Daerah	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	2	-	-	-	1	-	1	-	-	6
6.2	RSUD dr. M. Ashari	4	-	9	2	46	43	-	-	-	-	22	84	3	7	48	116	21	16	-	-	421
6.3	PKM Rowosari	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	3	15	-	-	3	4	1	2	-	-	29
6.4	PKM Kebandaran	-	-	-	-	1	2	1	1	-	-	2	14	-	3	2	7	-	2	-	-	35
6.5	PKM Mojo	-	-	-	-	2	2	-	1	-	-	-	18	-	-	3	4	-	2	-	-	32
6.6	PKM Purwoharjo	1	-	-	-	3	2	-	1	-	-	3	29	1	1	5	6	1	2	-	-	55
6.7	PKM Sarwodadi	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	2	12	-	2	1	5	-	2	-	-	26
6.8	PKM Losari	-	-	-	-	3	1	-	-	-	-	1	22	-	2	4	8	-	1	-	-	42
6.9	PKM Petarukan	-	-	-	-	4	4	-	-	-	-	3	12	-	1	4	9	4	-	-	-	41
6.10	PKM Klareyan	-	-	-	-	2	2	-	1	-	-	3	16	-	-	2	8	-	3	-	-	37
6.11	PKM Kabunan	-	-	-	-	2	1	-	-	-	-	4	12	-	1	3	8	1	2	-	-	34
6.12	PKM Banjardawa	-	-	-	-	2	1	-	-	-	-	1	7	-	4	5	8	1	3	-	-	32
6.13	PKM Jebed	-	-	-	-	7	2	-	-	-	-	1	17	-	1	5	1	-	3	-	-	37

NO	UNIT KERJA	SD		SMP		SMA		D1		D2		D3		D4		S1		S2		S3		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
6.14	PKM Mulyoharjo	-	-	1	-	1	1	-	-	-	-	4	7	-	3	4	10	1	1	-	-	33
6.15	PKM Kebondalem	-	-	2	-	2	1	-	-	-	-	1	15	-	2	2	7	-	1	-	-	33
6.16	PKM Paduraksa	-	-	1	-	1	2	-	-	-	-	1	14	-	2	2	5	-	3	-	-	31
6.17	PKM Bantarbolang	-	-	-	-	3	1	-	-	-	-	2	24	-	5	4	6	-	1	-	-	46
6.18	PKM Randudongkal	-	-	-	1	3	6	-	-	-	-	3	21	-	1	3	15	1	2	-	-	56
6.19	PKM Kalimas	-	-	-	-	2	1	-	-	-	-	2	13	-	-	2	6	-	2	-	-	28
6.20	PKM Warungpring	-	-	1	-	-	1	-	1	-	-	4	8	-	1	3	5	1	1	-	-	26
6.21	PKM Banyumudal	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	2	15	-	-	3	4	-	3	-	-	29
6.22	PKM Pulosari	-	-	-	-	3	1	-	-	-	-	2	14	-	2	2	11	-	1	-	-	36
6.23	PKM Belik	-	-	-	-	5	2	-	1	-	-	2	17	-	2	3	9	-	-	-	-	41
6.24	PKM Watukumpul	-	-	-	-	5	1	-	-	-	-	1	13	-	2	3	7	-	1	-	-	33
6.25	PKM Cikadu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	9	-	5	3	4	-	-	-	-	25
6.26	PKM Karangasem	-	-	-	-	-	5	-	1	-	-	1	10	-	3	3	8	-	-	-	-	31
6.27	PKM Jatiroyom	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	1	16	-	-	-	5	1	1	-	-	26
7	Dinas Sosial, Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak	1	-	-	-	4	-	-	-	-	-	1	-	2	5	7	4	5	-	-	-	29
8	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	-	-	-	-	16	3	-	-	-	-	2	-	-	12	2	3	3	-	-	-	41

NO	UNIT KERJA	SD		SMP		SMA		D1		D2		D3		D4		S1		S2		S3		JML	
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
9	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintahan Desa	-	-	-	-	4	1	-	-	-	-	5	2	2	-	8	3	5	1	-	-	31	
10	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	-	-	-	-	5	5	-	-	-	-	-	1	-	-	3	2	5	3	-	-	24	
11	Dinas Koperasi, Usaha Mikro Kecil dan Menengah, Perindustrian dan Perdagangan	2	-	1	-	6	9	-	-	-	-	4	-	1	-	12	7	4	4	-	-	50	
11.1	UPP Pemalang Kelas A	5	-	6	-	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	36
11.2	UPP Comal Kelas A	4	-	6	-	21	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	34
11.3	UPP Petarukan Kelas A	3	-	6	-	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	22
11.4	UPP Randudongkal	4	-	6	-	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	33
11.5	UPP Moga Kelas B	2	-	5	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	14
11.6	UPP Belik Kelas B	3	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	6
12	Dinas Tenaga Kerja	1	-	2	-	5	-	-	-	-	-	3	1	-	-	9	3	1	2	1	-	-	28
12.1	Balai Latihan Kerja	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	1	-	-	-	3	2	2	-	-	-	-	10
13	Dinas Komunikasi dan Informatika	-	-	-	-	11	2	-	-	-	-	1	1	-	1	9	7	2	2	-	-	-	36

NO	UNIT KERJA	SD		SMP		SMA		D1		D2		D3		D4		S1		S2		S3		JML	
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
14	Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang	-	-	3	-	17	2	-	-	-	-	4	2	-	-	10	8	6	2	-	-	54	
14.1	UPJI Wil. I	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	3	
14.2	UPJI Wil. II	1	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	4	
14.3	UPJI Wil. III	-	-	2	-	3	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	
14.4	UPJI Wil. IV	-	-	1	-	3	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	7	
14.5	UPJI Wil. V	1	-	1	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	8	
14.6	UPJI Wil. VI	1	-	3	-	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	18	
14.7	UPJI Wil. VII	1	-	7	1	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	21	
14.8	UPJI Wil. VIII	-	-	1	-	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	14	
14.9	Unit Pengelola Peralatan dan Laboratorium	-	-	1	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	5	
15	Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman	2	-	4	-	16	4	-	-	-	-	1	-	-	-	-	6	3	5	1	-	-	42
15.1	Unit Pelaksana Teknis Rumah Susun Sewa	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	5
16	Dinas Perhubungan	4	-	5	-	11	1	-	-	-	-	5	-	2	-	-	3	4	-	-	-	-	35
16.1	Unit Pengujian Kendaraan Bermotor	1	-	-	-	2	-	-	-	3	-	2	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	10

NO	UNIT KERJA	SD		SMP		SMA		D1		D2		D3		D4		S1		S2		S3		JML	
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
16.2	Unit Terminal Penumpang dan Perparkiran	1	-	11	-	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	1	-	-	-	-	-	31
17	Dinas Lingkungan Hidup	-	-	1	-	7	-	-	-	-	-	1	1	-	-	6	7	1	4	1	-	29	
17.1	Unit Kebersihan dan Persampahan	47	7	43	8	28	2	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	137
18	Dinas Pertanian	1	-	1	-	11	1	-	-	-	-	11	3	3	-	21	20	5	3	-	-	-	80
18.1	Unit Pelaksana Teknis Rumah Potong Hewan	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2	-	2	-	-	-	-	6
19	Dinas Perikanan	-	-	1	-	2	4	-	-	-	-	-	-	-	2	-	4	2	2	2	-	-	19
19.1	Unit Budidaya Ikan Air Tawar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	2
19.2	Unit Pelelangan Ikan	1	-	1	-	1	-	-	-	-	-	1	1	1	1	1	-	-	-	-	-	-	8
20	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-	1	2	1	1	3	5	1	2	-	-	-	20
21	Satuan Polisi Pamong Praja	1	-	-	-	33	1	-	-	-	-	1	-	-	-	8	2	3	2	-	-	-	51
21.1	Unit Pemadam Kebakaran	1	-	2	-	7	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	12

NO	UNIT KERJA	SD		SMP		SMA		D1		D2		D3		D4		S1		S2		S3		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
22	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah	-	-	-	-	9	-	-	-	-	-	2	-	-	-	5	6	8	4	-	1	35
22.1	Unit Penelitian dan Pengembangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	2
23	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	-	-	1	-	4	4	-	-	-	-	1	1	-	-	10	12	2	5	-	-	40
24	Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah	-	-	1	-	25	2	-	1	-	-	2	1	-	1	14	6	5	1	-	-	59
25	Badan Kepegawaian Daerah	-	-	2	-	8	5	-	-	-	-	2	1	1	2	10	6	9	5	-	-	51
26	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	1	-	-	-	6	1	-	-	-	-	-	-	-	-	5	2	5	-	-	-	20
27	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	1	-	2	-	9	3	-	-	-	-	-	-	-	-	8	1	6	-	-	-	30
28	Kec. Pemalang	-	-	2	-	7	6	-	-	-	-	1	-	-	-	3	3	1	-	-	-	23
28.1	Kel. Mulyoharjo	-	-	-	-	2	4	-	-	-	-	1	1	-	1	2	-	-	-	-	-	11
28.2	Kel. Kebondalem	-	-	-	-	4	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3	-	-	-	-	11
28.3	Kel. Pelutan	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	3	1	-	-	-	-	8
28.4	Kel. Paduraksa	-	-	-	-	7	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	1	-	-	-	13
28.5	Kel. Bojongbata	1	-	-	-	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	4	1	-	-	-	-	10
28.6	Kel. Sugihwaras	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	1	1	-	1	-	-	1	-	-	8

NO	UNIT KERJA	SD		SMP		SMA		D1		D2		D3		D4		S1		S2		S3		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
28.7	Kel. Widuri	-	-	1	-	4	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	-	-	-	-	10
29	Kec. Taman	-	-	-	-	10	2	-	-	-	-	-	-	-	-	3	2	4	2	-	-	23
29.1	Kel. Wanarejan Selatan	-	-	1	-	3	2	-	-	-	-	1	1	-	1	3	-	-	-	-	-	12
29.2	Kel. Beji	-	-	-	1	3	2	-	-	-	-	1	-	-	-	1	2	-	-	-	-	10
30	Kec. Petarukan	-	-	2	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	2	3	-	-	17
30.1	Kel. Petarukan	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	4	2	-	-	-	-	8
31	Kec. Comal	-	-	1	-	4	2	-	-	-	-	1	-	-	-	2	7	2	-	-	-	19
31.1	Kel. Purwoharjo	1	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	1	-	-	-	6
32	Kec. Ampelgading	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	3	-	-	-	-	14
33	Kec. Bodeh	1	-	-	-	4	1	-	-	-	-	1	-	-	-	5	3	2	-	-	-	17
34	Kec. Ulujami	1	-	-	-	5	2	-	-	-	-	1	-	-	-	5	2	1	-	-	-	17
35	Kec. Bantarbolang	-	-	1	-	4	1	-	-	-	-	1	-	-	-	5	1	2	-	-	-	15
36	Kec. Randudongkal	1	-	1	-	8	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	3	1	2	-	-	18
37	Kec. Warungpring	-	-	-	-	4	2	1	-	-	-	-	-	-	-	4	1	2	-	-	-	14
38	Kec. Moga	-	-	1	-	5	2	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	2	2	-	-	13
39	Kec. Pulosari	1	-	-	-	7	2	-	-	-	-	2	-	-	-	3	-	-	-	-	-	15
40	Kec. Belik	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-	1	-	-	-	11	-	2	-	-	-	18
41	Kec. Watukumpul	-	-	2	-	2	1	-	-	-	-	1	-	1	-	3	3	1	-	-	-	14

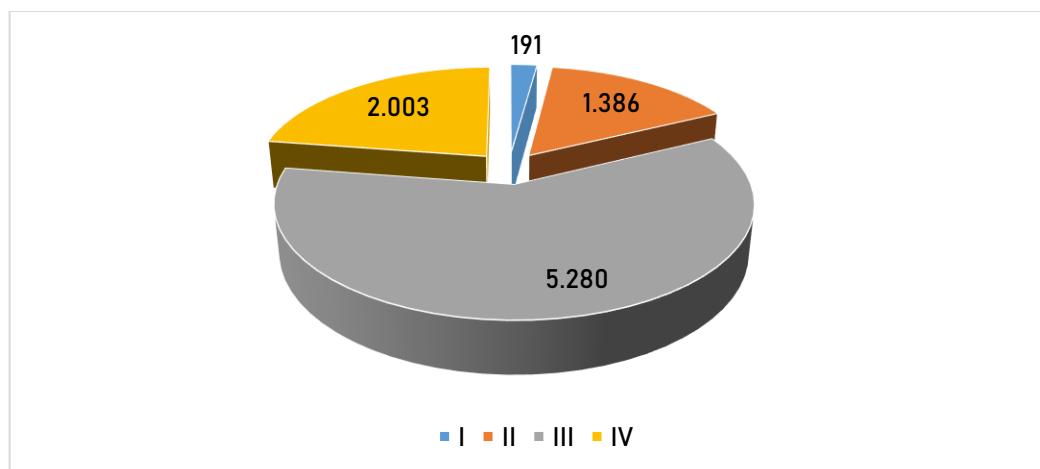
Tabel 3.3 Rekapitulasi PPPK Berdasarkan Jenjang Pendidikan

NO	UNIT KERJA	SMA		D2		D3		S1		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	JUMLAH	18	4	1	-	30	92	562	977	1.684
	PERSENTASE (%)	1,1	0,5	0,1	0,0	1,8	5,5	33,4	58,0	100,0
4	Dinas Pendidikan dan Kebudayaan	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.2	SDN Kec. Pemalang	-	-	-	-	-	-	47	90	137
4.2.2	SDN Kec. Taman	-	-	-	-	-	-	37	87	124
4.3.2	SDN Kec. Petarukan	-	-	-	-	-	-	51	85	116
4.4.2	SDN Kec. Ampelgading	-	-	-	-	-	-	14	44	58
4.5.2	SDN Kec. Comal	-	-	-	-	-	-	28	36	64
4.6.2	SDN Kec. Ulujami	-	-	-	-	-	-	34	49	83
4.7.2	SDN Kec. Bodeh	-	-	-	-	-	-	20	29	49
4.8.2	SDN Kec. Bantarbolang	-	-	-	-	-	-	27	54	81
4.9.2	SDN Kec. Randudongkal	-	-	-	-	-	-	31	56	87
4.10.2	SDN Kec. Warungpring	-	-	-	-	-	-	18	22	40
4.11.2	SDN Kec. Moga	-	-	-	-	-	-	20	37	57
4.12.2	SDN Kec. Pulosari	-	-	-	-	-	-	21	42	63
4.13.2	SDN Kec. Belik	-	-	-	-	-	-	23	47	70
4.14.2	SDN Kec. Watukumpul	-	-	-	-	-	-	28	37	65
4.16	SMP	-	-	-	-	-	-	150	261	411
6	Dinas Kesehatan	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.2	RSUD dr. M. Ashari	-	-	-	-	3	8	-	1	12
6.3	PKM Rowosari	-	-	-	-	-	3	-	-	3
6.4	PKM Kebandaran	-	-	-	-	-	3	1	-	4
6.5	PKM Mojo	-	-	-	-	-	3	-	-	3
6.6	PKM Purwoharjo	-	-	1	-	1	3	-	2	6
6.7	PKM Sarwodadi	-	-	1	1	4	1	-	-	5
6.8	PKM Losari	-	-	-	-	-	3	1	2	6
6.9	PKM Petarukan	-	-	-	-	2	3	-	-	5
6.10	PKM Klareyan	-	-	-	-	-	3	-	1	4
6.11	PKM Kabungan	-	-	-	1	1	3	-	-	4
6.12	PKM Banjardawa	-	-	-	-	2	2	-	-	4
6.13	PKM Jebed	-	-	-	1	-	7	-	-	7
6.14	PKM Mulyoharjo	-	-	-	1	-	6	-	-	6
6.15	PKM Kebondalem	-	-	-	1	1	4	-	1	6
6.16	PKM Paduraksa	-	-	-	-	-	4	-	-	4
6.17	PKM Bantarbolang	-	-	-	-	-	2	-	2	4
6.18	PKM Randudongkal	-	-	2	1	4	4	-	1	9
6.19	PKM Kalimas	-	-	1	-	2	3	1	-	6
6.20	PKM Warungpring	-	-	-	-	-	3	-	1	4
6.21	PKM Banyumudal	-	-	-	-	1	3	1	-	5
6.22	PKM Pulosari	-	-	-	-	-	4	-	1	5
6.23	PKM Belik	-	-	-	-	1	6	-	1	8
6.24	PKM Watukumpul	-	-	-	-	2	4	-	-	6

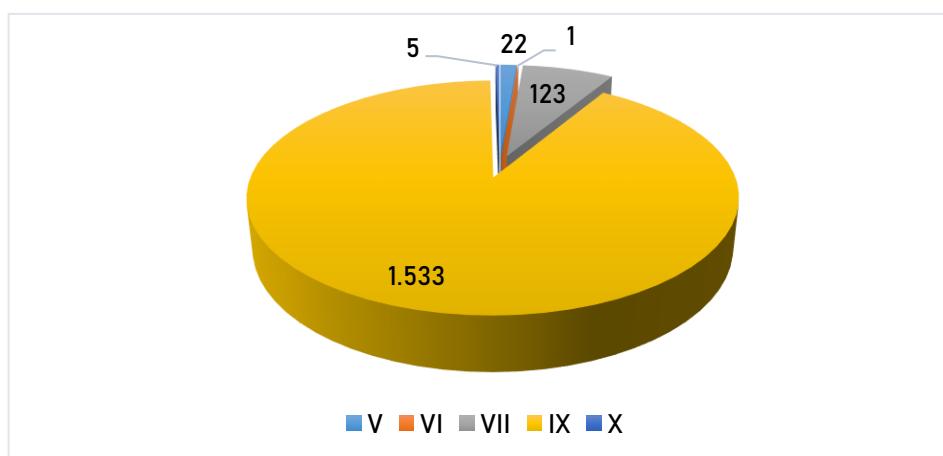
NO	UNIT KERJA	SMA		D2		D3		S1		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
6.25	PKM Cikadu	-	-	-	-	-	1	-	1	2
6.26	PKM Karangasem	-	-	-	-	-	1	-	1	2
6.27	PKM Jatiroyom	-	-	-	-	-	5	-	-	5
18	Dinas Pertanian	18	4	1	-	6	-	9	6	44

### 3.3. ASN Berdasarkan Golongan

Gambar 3.5 menunjukkan persentase PNS berdasarkan golongan, melalui gambar tersebut dapat dilihat bahwa PNS Golongan III mendominasi dengan persentase 57% dan persentase terkecil adalah PNS dengan Golongan I sebesar 2%. Persentase PPPK dapat dilihat pada Gambar 3.4, serupa dengan persentase jumlah PNS, tertinggi adalah Golongan IX atau setara dengan Golongan III/a pada PNS dengan persentase sebesar 88%.



Gambar 3.6 Grafik Persentase PNS Berdasarkan Golongan



Gambar 3.7 Grafik Persentase PPPK Berdasarkan Golongan

Tabel 3.4 Rekapitulasi PNS Berdasarkan Golongan

NO	UNIT KERJA	GOLONGAN														JML	
		I		II				III				IV					
		I/c	I/d	II/a	II/b	II/c	II/d	III/a	III/b	III/c	III/d	IV/a	IV/b	IV/c	IV/d		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
JUMLAH		2	189	98	301	314	673	1.043	1.735	1.257	1.245	1.599	356	46	2	8.860	
PERSENTASE (%)		0,0	2,1	1,1	3,4%	3,5	7,6	11,8	19,6	14,2	14,1	18,0	4,0	0,5	0,0	100,0	
1	Sekretariat Daerah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	4	-	5	
1.1	Bagian Tata Pemerintahan	-	-	-	-	1	-	2	2	-	3	-	1	-	-	9	
1.2	Bagian Kesejahteraan Rakyat	-	-	-	-	-	3	-	2	1	-	-	1	-	-	7	
1.3	Bagian Hukum	-	-	-	-	-	1	-	3	1	4	1	1	-	-	11	
1.4	Bagian Perekonomian dan Sumber Daya Alam	-	-	-	-	-	-	-	2	1	2	2	1	-	-	8	
1.5	Bagian Administrasi Pembangunan	-	-	-	-	-	2	1	1	-	4	2	1	-	-	11	
1.6	Bagian Pengadaan Barang dan Jasa	-	-	-	-	-	1	2	1	1	10	2	1	-	-	18	
1.7	Bagian Umum	-	4	2	11	9	18	5	18	1	-	1	1	-	-	70	
1.8	Bagian Organisasi	-	-	-	-	-	-	-	2	2	2	-	1	-	-	7	
1.9	Bagian Protokol dan Komunikasi Pimpinan	-	-	-	-	2	1	-	2	-	1	-	1	-	-	7	
2	Sekretariat DPRD	-	-	4	6	2	12	1	6	1	6	3	2	-	-	43	
3	Inspektorat	-	1	-	1	2	4	4	5	6	10	7	7	1	-	48	

NO	UNIT KERJA	GOLONGAN														JML	
		I		II				III				IV					
		I/c	I/d	II/a	II/b	II/c	II/d	III/a	III/b	III/c	III/d	IV/a	IV/b	IV/c	IV/d		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
4	Dinas Pendidikan dan Kebudayaan	1	-	3	5	5	14	5	16	6	14	8	5	2	-	84	
4.1	KWK Pemalang	-	-	-	3	1	1	-	3	-	-	-	6	2	-	16	
4.1.1	TK Negeri Pembina Pemalang	-	-	-	-	-	2	4	20	30	2	2	-	-	-	60	
4.1.2	SDN Kecamatan Pemalang	-	4	1	10	6	1	90	173	80	31	125	40	-	-	561	
4.2	KWK Taman	-	-	1	-	2	-	-	1	-	-	-	2	3	-	9	
4.2.1	TK Negeri Pembina Taman	-	-	-	-	-	-	-	1	4	1	3	-	-	-	9	
4.2.2	SDN Kecamatan Taman	-	6	-	4	4	4	44	87	95	29	117	25	-	-	415	
4.3	KWK Petarukan	-	-	-	-	2	1	-	2	-	1	-	3	4	-	13	
4.3.1	TK Negeri Petarukan	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	3	-	-	-	8	
4.3.2	SDN Kecamatan Petarukan	-	6	2	3	9	6	40	52	91	24	70	31	-	-	334	
4.4	KWK Ampelgading	-	-	-	-	2	-	-	1	1	-	-	3	-	-	7	
4.4.1	TK Negeri Pembina Ampelgading	-	-	-	-	-	-	-	17	6	-	2	1	-	-	26	
4.4.2	SDN Kecamatan Ampelgading	-	1	-	3	-	1	28	38	41	12	43	16	-	-	183	
4.5	KWK Comal	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	1	1	-	4	
4.5.1	TK Negeri Pembina Comal	-	-	-	-	-	-	-	8	1	-	4	-	-	-	13	

NO	UNIT KERJA	GOLONGAN														JML	
		I		II				III				IV					
		I/c	I/d	II/a	II/b	II/c	II/d	III/a	III/b	III/c	III/d	IV/a	IV/b	IV/c	IV/d		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
4.5.2	SDN Kecamatan Comal	-	1	4	4	-	1	25	61	48	21	64	11	-	-	240	
4.6	KWK Ulujami	-	-	-	-	-	2	-	1	-	1	-	2	1	-	7	
4.6.1	TK Negeri Pembina Ulujami	-	-	-	-	-	-	1	5	1	-	1	1	-	-	9	
4.6.2	SDN Kecamatan Ulujami	-	-	1	6	3	2	33	63	35	13	69	11	-	-	236	
4.7	KWK Bodeh	-	-	1	1	-	-	-	1	-	-	-	3	-	-	6	
4.7.1	TK Negeri Pembina Bodeh	-	-	-	-	-	-	-	4	4	-	1	-	-	-	9	
4.7.2	SDN Kecamatan Bodeh	-	-	1	5	3	-	35	42	26	15	52	1	-	-	180	
4.8	KWK Bantarbolang	-	1	-	-	-	-	-	-	1	1	3	2	-	-	8	
4.8.1	TK Negeri Pembina Bantarbolang	-	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-	1	-	-	5	
4.8.2	SDN Kecamatan Bantarbolang	-	4	-	11	-	3	49	59	26	10	47	11	-	-	220	
4.9	KWK Randudongkal	-	-	2	-	-	1	1	2	-	-	-	2	-	-	8	
4.9.1	TK Negeri Pembina Randudongkal	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	1	-	-	-	5	
4.9.2	SDN Kecamatan Randudongkal	-	3	2	1	5	3	58	68	45	22	58	24	-	-	289	
4.10	KWK Warungpring	-	-	1	-	-	1	-	1	-	-	-	1	-	-	4	
4.10.1	TK Negeri Pembina Warungpring	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	2	

NO	UNIT KERJA	GOLONGAN														JML	
		I		II				III				IV					
		I/c	I/d	II/a	II/b	II/c	II/d	III/a	III/b	III/c	III/d	IV/a	IV/b	IV/c	IV/d		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
4.10.2	SDN Kecamatan Warungpring	-	-	1	1	1	-	14	18	11	2	21	9	-	-	78	
4.11	KWK Moga	-	-	-	1	2	-	-	-	-	1	1	1	-	-	6	
4.11.1	TK Negeri Pembina Moga	-	-	-	-	-	-	-	3	1	-	-	-	-	-	4	
4.11.2	SDN Kecamatan Moga	-	-	-	1	3	-	31	52	20	17	60	-	-	-	184	
4.12	KWK Pulosari	-	-	1	1	1	-	-	-	-	-	1	2	-	-	6	
4.12.1	TK Negeri Pembina Pulosari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	
4.12.2	SDN Kecamatan Pulosari	-	1	-	8	2	-	28	44	14	14	37	11	-	-	159	
4.13	KWK Belik	-	3	-	-	1	2	-	-	-	-	-	4	-	-	10	
4.13.1	TK Negeri Pembina Belik	-	-	-	-	-	-	-	3	1	-	-	-	-	-	4	
4.13.2	SDN Kecamatan Belik	-	1	1	3	6	1	48	54	61	13	70	2	-	-	260	
4.14	KWK Watukumpul	-	-	-	-	1	1	-	1	-	-	-	2	-	-	5	
4.14.1	TK Negeri Pembina Watukumpul	-	-	-	-	-	-	-	2	1	1	-	-	-	-	4	
4.14.2	SDN Kecamatan Watukumpul	-	-	5	7	8	-	47	40	64	20	43	4	-	-	238	
4.15	Sanggar Kegiatan Belajar	-	-	-	-	-	-	10	-	-	2	1	3	1	-	17	
4.16	SMP	-	16	16	30	37	83	173	208	241	323	452	54	9	-	1.642	
5	Dinas Pariwisata, Pemuda dan Olah Raga	-	-	1	-	2	8	3	2	-	9	3	2	-	-	30	

NO	UNIT KERJA	GOLONGAN														JML	
		I		II				III				IV					
		I/c	I/d	II/a	II/b	II/c	II/d	III/a	III/b	III/c	III/d	IV/a	IV/b	IV/c	IV/d		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
5.1	Unit Pengelola Teknis Daerah Obyek Wisata	-	1	-	6	2	13	-	2	-	1	-	-	-	-	25	
6	Dinas Kesehatan	-	1	-	3	2	9	5	13	10	12	14	-	-	-	69	
6.1	Laboratorium Kesehatan Daerah	-	-	-	-	-	-	-	2	1	2	1	-	-	-	6	
6.2	RSUD dr. M. Ashari	-	5	3	17	8	69	4	48	81	131	36	10	7	2	421	
6.3	Puskesmas Rowosari	-	-	-	-	1	1	4	10	5	6	2	-	-	-	29	
6.4	Puskesmas Kebandaran	-	-	-	-	1	2	11	7	4	10	-	-	-	-	35	
6.5	Puskesmas Mojo	-	-	-	-	-	5	9	7	4	5	2	-	-	-	32	
6.6	Puskesmas Purwoharjo	-	1	-	2	-	3	11	9	11	15	3	-	-	-	55	
6.7	Puskesmas Sarwodadi	-	-	-	1	1	2	9	5	2	4	2	-	-	-	26	
6.8	Puskesmas Losari	-	-	-	-	3	2	9	12	6	8	2	-	-	-	42	
6.9	Puskesmas Petarukan	-	-	-	-	3	5	1	10	8	12	1	1	-	-	41	
6.10	Puskesmas Klareyan	-	-	-	-	2	2	5	14	2	8	3	1	-	-	37	
6.11	Puskesmas Kabunan	-	-	-	-	1	-	5	9	3	12	4	-	-	-	34	
6.12	Puskesmas Banjardawa	-	-	-	1	-	1	4	11	4	9	2	-	-	-	32	
6.13	Puskesmas Jebed	-	-	-	1	2	3	4	14	-	13	-	-	-	-	37	
6.14	Puskesmas Mulyoharjo	-	-	-	-	1	2	4	7	5	8	6	-	-	-	33	
6.15	Puskesmas Kebondalem	-	-	1	1	1	3	4	3	8	8	4	-	-	-	33	
6.16	Puskesmas Paduraksa	-	1	-	-	-	5	5	7	3	6	4	-	-	-	31	
6.17	Puskesmas Bantarbolang	-	-	1	1	2	3	11	13	3	9	3	-	-	-	46	

NO	UNIT KERJA	GOLONGAN														JML	
		I		II				III				IV					
		I/c	I/d	II/a	II/b	II/c	II/d	III/a	III/b	III/c	III/d	IV/a	IV/b	IV/c	IV/d		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
6.18	Puskesmas Randudongkal	-	-	-	2	1	3	9	9	5	22	5	-	-	-	56	
6.19	Puskesmas Kalimas	-	-	-	-	1	-	4	9	1	11	2	-	-	-	28	
6.20	Puskesmas Warungpring	-	-	-	1	-	4	6	6	1	5	3	-	-	-	26	
6.21	Puskesmas Banyumudal	-	-	-	-	1	2	6	6	4	7	3	-	-	-	29	
6.22	Puskesmas Pulosari	-	-	-	-	1	4	6	8	8	7	2	-	-	-	36	
6.23	Puskesmas Belik	-	-	-	1	1	4	3	13	4	13	2	-	-	-	41	
6.24	Puskesmas Watukumpul	-	-	-	1	4	2	6	8	1	11	-	-	-	-	33	
6.25	Puskesmas Cikadu	-	-	-	-	9	-	5	5	3	2	1	-	-	-	25	
6.26	Puskesmas Karangasem	-	-	-	-	8	3	5	2	1	11	1	-	-	-	31	
6.27	Puskesmas Jatiroyom	-	-	-	-	10	1	2	8	-	4	1	-	-	-	26	
7	Dinas Sosial, Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak	-	1	-	-	1	2	1	6	2	8	7	1	-	-	29	
8	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	-	-	-	1	2	11	3	9	1	8	4	1	1	-	41	
9	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintahan Desa	-	-	-	-	1	6	3	4	4	8	3	1	1	-	31	

NO	UNIT KERJA	GOLONGAN														JML	
		I		II				III				IV					
		I/c	I/d	II/a	II/b	II/c	II/d	III/a	III/b	III/c	III/d	IV/a	IV/b	IV/c	IV/d		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
10	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	-	-	-	-	-	8	3	2	-	6	3	2	-	-	24	
11	Dinas Koperasi, Usaha Mikro Kecil dan Menengah, Perindustrian dan Perdagangan	-	2	-	-	4	15	4	7	8	6	2	1	1	-	50	
11.1	UPP Pemalang Kelas A	-	6	2	8	1	15	1	2	-	1	-	-	-	-	36	
11.2	UPP Comal Kelas A	-	6	2	4	2	17	-	2	1	-	-	-	-	-	34	
11.3	UPP Petarukan Kelas A	-	5	2	2	1	9	-	2	-	1	-	-	-	-	22	
11.4	UPP Randudongkal	-	4	3	5	7	12	-	2	-	-	-	-	-	-	33	
11.5	UPP Moga Kelas B	-	2	-	7	1	3	-	1	-	-	-	-	-	-	14	
11.6	UPP Belik Kelas B	-	3	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	6	
12	Dinas Tenaga Kerja	-	3	-	-	1	2	3	4	4	6	3	1	1	-	28	
12.1	Balai Latihan Kerja	-	-	-	1	-	-	3	3	2	-	1	-	-	-	10	
13	Dinas Komunikasi dan Informatika	-	-	-	1	1	7	2	12	2	9	1	1	-	-	36	
14	Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang	-	1	-	2	10	5	12	11	3	6	3	1	-	-	54	
14.1	UPJI Wilayah I	-	-	1	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	3	
14.2	UPJI Wilayah II	-	1	-	1	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	4	
14.3	UPJI Wilayah III	-	-	1	-	3	2	-	-	-	1	-	-	-	-	7	
14.4	UPJI Wilayah IV	-	-	1	-	2	3	-	1	-	-	-	-	-	-	7	

NO	UNIT KERJA	GOLONGAN														JML	
		I		II				III				IV					
		I/c	I/d	II/a	II/b	II/c	II/d	III/a	III/b	III/c	III/d	IV/a	IV/b	IV/c	IV/d		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
14.5	UPJI Wilayah V	-	-	2	-	2	-	2	1	-	1	-	-	-	-	8	
14.6	UPJI Wilayah VI	-	-	2	3	7	3	1	1	-	1	-	-	-	-	18	
14.7	UPJI Wilayah VII	-	2	-	4	8	5	1	-	1	-	-	-	-	-	21	
14.8	UPJI Wilayah VIII	-	-	-	1	7	3	1	1	1	-	-	-	-	-	14	
14.9	Unit Pengelola Peralatan dan Laboratorium	-	-	1	-	2	1	-	1	-	-	-	-	-	-	5	
15	Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman	-	2	2	3	2	10	3	10	3	2	5	-	-	-	42	
15.1	Unit Pelaksana Teknis Rumah Susun Sewa	-	-	-	3	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	5	
16	Dinas Perhubungan	-	4	-	7	4	9	-	-	5	3	2	-	1	-	35	
16.1	Unit Pengujian Kendaraan Bermotor	-	1	-	-	-	2	2	2	1	1	1	-	-	-	10	
16.2	Unit Terminal Penumpang dan Perparkiran	-	7	-	10	2	8	1	1	-	2	-	-	-	-	31	
17	Dinas Lingkungan Hidup	-	-	1	1	2	3	6	5	2	4	5	-	-	-	29	
17.1	Unit Kebersihan dan Persampahan	-	69	3	37	6	19	1	2	-	-	-	-	-	-	137	
18	Dinas Pertanian	-	1	1	2	5	4	7	21	8	23	7	-	1	-	80	
18.1	Unit Pelaksana Teknis Rumah Potong Hewan	-	-	-	-	-	-	1	2	-	2	1	-	-	-	6	
19	Dinas Perikanan	-	-	-	1	-	4	1	2	1	8	2	-	-	-	19	

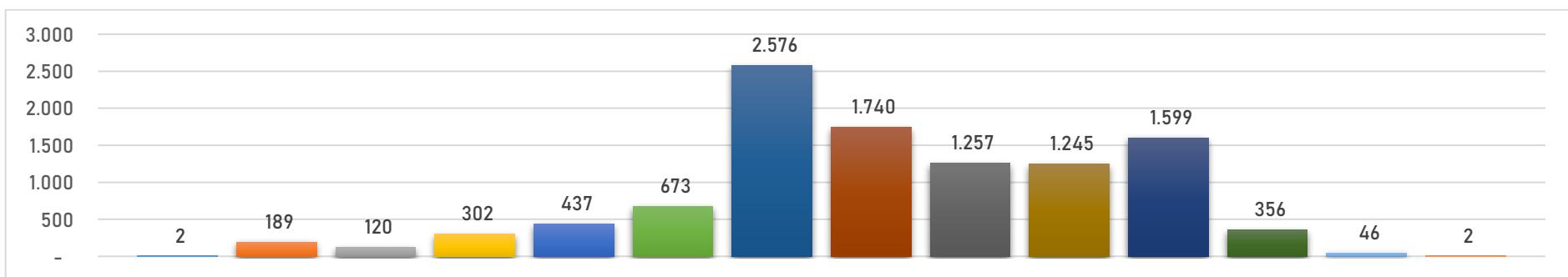
NO	UNIT KERJA	GOLONGAN														JML	
		I		II				III				IV					
		I/c	I/d	II/a	II/b	II/c	II/d	III/a	III/b	III/c	III/d	IV/a	IV/b	IV/c	IV/d		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
19.1	Unit Budidaya Ikan Air Tawar	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	2	
19.2	Unit Pelelangan Ikan	-	-	1	-	2	1	-	1	1	2	-	-	-	-	8	
20	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	-	-	-	-	1	1	4	5	1	4	4	-	-	-	20	
21	Satuan Polisi Pamong Praja	-	-	1	-	1	25	5	6	3	4	5	1	-	-	51	
21.1	Unit Pemadam Kebakaran	-	1	2	1	2	3	2	-	-	1	-	-	-	-	12	
22	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah	-	-	-	2	-	7	3	4	2	6	6	3	2	-	35	
22.1	Unit Penelitian dan Pengembangan	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	2	
23	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	-	-	-	2	1	1	-	13	5	14	4	-	-	-	40	
24	Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah	-	-	2	2	4	20	3	12	2	8	4	1	1	-	59	
25	Badan Kepegawaian Daerah	-	-	1	2	2	7	5	14	6	4	7	2	1	-	51	
26	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	-	-	1	-	1	3	3	3	2	2	3	2	-	-	20	
27	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	-	2	2	3	2	3	4	1	-	5	7	-	1	-	30	
28	Kecamatan Pemalang	-	-	2	4	1	7	-	3	-	5	-	1	-	-	23	

NO	UNIT KERJA	GOLONGAN														JML	
		I		II				III				IV					
		I/c	I/d	II/a	II/b	II/c	II/d	III/a	III/b	III/c	III/d	IV/a	IV/b	IV/c	IV/d		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
28.1	Kelurahan Mulyoharjo	-	-	-	-	2	4	1	1	1	2	-	-	-	-	11	
28.2	Kelurahan Kebondalem	-	-	-	-	-	3	1	1	4	2	-	-	-	-	11	
28.3	Kelurahan Pelutan	-	-	1	1	-	2	-	-	-	4	-	-	-	-	8	
28.4	Kelurahan Paduraksa	-	-	1	-	-	6	2	2	1	1	-	-	-	-	13	
28.5	Kelurahan Bojongbata	-	-	-	1	1	3	-	3	-	2	-	-	-	-	10	
28.6	Kelurahan Sugihwaras	-	-	-	-	-	3	-	2	1	1	1	-	-	-	8	
28.7	Kelurahan Widuri	-	-	1	1	-	2	-	2	1	3	-	-	-	-	10	
29	Kecamatan Taman	-	-	-	-	1	7	-	9	3	1	1	1	-	-	23	
29.1	Kelurahan Wanarejan Selatan	1	-	-	1	1	2	-	2	2	2	1	-	-	-	12	
29.2	Kelurahan Beji	-	-	-	1	1	3	-	1	2	2	-	-	-	-	10	
30	Kecamatan Petarukan	-	-	-	2	2	3	-	2	-	3	4	1	-	-	17	
30.1	Kelurahan Petarukan	-	-	-	1	1	-	-	3	-	3	-	-	-	-	8	
31	Kecamatan Comal	-	-	-	1	1	1	1	9	-	4	1	1	-	-	19	
31.1	Kelurahan Purwoharjo	-	1	-	-	-	1	-	2	2	-	-	-	-	-	6	
32	Kecamatan Ampelgading	-	-	-	1	-	2	1	5	-	4	1	-	-	-	14	
33	Kecamatan Bodeh	-	1	-	1	2	2	-	4	-	6	-	1	-	-	17	
34	Kecamatan Ulujamai	-	1	-	-	-	4	-	4	2	4	1	1	-	-	17	
35	Kecamatan Bantarbolang	-	-	1	-	-	4	2	2	1	4	-	1	-	-	15	
36	Kecamatan Randudongkal	-	1	-	1	2	7	-	2	-	3	1	1	-	-	18	
37	Kecamatan Warungpring	-	-	-	2	2	4	-	4	-	1	1	-	-	-	14	
38	Kecamatan Moga	-	-	-	1	-	3	-	2	1	4	1	1	-	-	13	

NO	UNIT KERJA	GOLONGAN														JML	
		I		II				III				IV					
		I/c	I/d	II/a	II/b	II/c	II/d	III/a	III/b	III/c	III/d	IV/a	IV/b	IV/c	IV/d		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
39	Kecamatan Pulosari	-	1	-	-	2	5	-	2	1	2	1	1	-	-	15	
40	Kecamatan Belik	-	-	1	1	1	1	4	3	-	5	2	-	-	-	18	
41	Kecamatan Watukumpul	-	-	1	1	4	-	-	1	1	4	1	1	-	-	14	

Tabel 3.5 Rekapitulasi ASN Berdasarkan Golongan

NO	ASN	GOLONGAN														JML
		I/c	I/d	II/a	II/b	II/c	II/d	III/a	III/b	III/c	III/d	IV/a	IV/b	IV/c	IV/d	
		III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	
1	PNS / CPNS	2	189	98	301	314	673	1.043	1.735	1.257	1.245	1.599	356	46	2	8.860
2	PPPK	-	-	22	1	123	-	1.533	5	-	-	-	-	-	-	1.684
JUMLAH		2	189	120	302	437	673	2.576	1.740	1.257	1.245	1.599	356	46	2	10.544
PERSENTASE (%)		0,0	1,8	1,1	2,9	4,1	6,4	24,4	16,5	11,9	11,8	15,2	3,4	0,4	0,0	100,0



Gambar 3.8 Grafik Jumlah ASN Berdasarkan Golongan

Tabel 3.6 Rekapitulasi PPPK Berdasarkan Golongan

NO	UNIT KERJA	GOLONGAN					JML
		V	VI	VII	IX	X	
1	2	3	4	5	6	7	8
	JUMLAH	22	1	123	1.533	5	1.684
	PERSENTASE (%)	1,3	0,1	7,3	91,0	0,3	100,0
4	Dinas Pendidikan dan Kebudayaan	-	-	-	-	-	-
4.1.2	SDN Kecamatan Pemalang	-	-	-	137	-	137
4.2.2	SDN Kecamatan Taman	-	-	-	124	-	124
4.3.2	SDN Kecamatan Petarukan	-	-	-	116	-	116
4.4.2	SDN Kecamatan Ampelgading	-	-	-	58	-	58
4.5.2	SDN Kecamatan Comal	-	-	-	64	-	64
4.6.2	SDN Kecamatan Ulujami	-	-	-	83	-	83
4.7.2	SDN Kecamatan Bodeh	-	-	-	49	-	49
4.8.2	SDN Kecamatan Bantarbolang	-	-	-	81	-	81
4.9.2	SDN Kecamatan Randudongkal	-	-	-	87	-	87
4.10.2	SDN Kecamatan Warungpring	-	-	-	40	-	40
4.11.2	SDN Kecamatan Moga	-	-	-	57	-	57
4.12.2	SDN Kecamatan Pulosari	-	-	-	63	-	63
4.13.2	SDN Kecamatan Belik	-	-	-	70	-	70
4.14.2	SDN Kecamatan Watukumpul	-	-	-	65	-	65
4.16	SMP	-	-	-	411	-	411
6	Dinas Kesehatan	-	-	-	-	-	-
6.2	RSUD dr. M. Ashari	-	-	11	-	1	12
6.3	Puskesmas Rowosari	-	-	3	-	-	3
6.4	Puskesmas Kebandaran	-	-	3	1	-	4
6.5	Puskesmas Mojo	-	-	3	-	-	3
6.6	Puskesmas Purwoharjo	-	-	4	1	1	6
6.7	Puskesmas Sarwodadi	-	-	5	-	-	5
6.8	Puskesmas Losari	-	-	3	2	1	6
6.9	Puskesmas Petarukan	-	-	5	-	-	5
6.10	Puskesmas Klareyan	-	-	3	1	-	4
6.11	Puskesmas Kabunan	-	-	4	-	-	4
6.12	Puskesmas Banjardawa	-	-	4	-	-	4
6.13	Puskesmas Jebed	-	-	7	-	-	7
6.14	Puskesmas Mulyoharjo	-	-	6	-	-	6
6.15	Puskesmas Kebondalem	-	-	5	1	-	6
6.16	Puskesmas Paduraksa	-	-	4	-	-	4
6.17	Puskesmas Bantarbolang	-	-	2	2	-	4
6.18	Puskesmas Randudongkal	-	-	8	-	1	9
6.19	Puskesmas Kalimas	-	-	5	1	-	6
6.20	Puskesmas Warungpring	-	-	3	1	-	4
6.21	Puskesmas Banyumudal	-	-	4	1	-	5
6.22	Puskesmas Pulosari	-	-	4	1	-	5

NO	UNIT KERJA	GOLONGAN					JML
		V	VI	VII	IX	X	
1	2	3	4	5	6	7	8
6.23	Puskesmas Belik	-	-	8	-	-	8
6.24	Puskesmas Watukumpul	-	-	6	-	-	6
6.25	Puskesmas Cikadu	-	-	1	1	-	2
6.26	Puskesmas Karangasem	-	-	1	-	1	2
6.27	Puskesmas Jatiroyom	-	-	5	-	-	5
18	Dinas Pertanian	22	1	6	15	-	44

### 3.4. ASN Berdasarkan Jenis Jabatan

Pasal 6 Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara, bahwa Pegawai ASN terdiri atas PNS dan PPPK, selanjutnya dijelaskan pada Pasal 13 dan 14 bahwa Jabatan ASN terdiri atas:

- a. Jabatan Administrasi, terdiri atas:
  - jabatan administrator;
  - jabatan pengawas; dan
  - jabatan pelaksana.
- b. Jabatan Fungsional; dan
- c. Jabatan Pimpinan Tinggi Pratama (JPT).

Berdasarkan jenis jabatan, jumlah ASN di lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang pada akhir tahun 2022 adalah sebagai berikut :

- PNS yang menduduki JPT sebanyak 22 (19 laki-laki dan 3 perempuan);
- PNS yang menduduki jabatan administrator sebanyak 135 (110 laki-laki dan 25 perempuan);
- PNS yang menduduki jabatan pengawas sebanyak 253 (152 laki-laki dan 101 perempuan);
- PNS yang menduduki jabatan fungsional sebanyak 5.720 (2.099 laki-laki dan 3.621 perempuan);
- Formasi Jabatan Fungsional yang diisi PPPK sebanyak 1.684 (611 laki-laki dan 1.073 perempuan); dan
- PNS pelaksana sebanyak 2.730 (1.733 laki-laki dan 997 perempuan).

Tabel 3.7 Rekapitulasi ASN Berdasarkan Jenis Jabatan

NO	UNIT KERJA	JPT		Administrator		Pengawas		Fungsional				Pelaksana		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	JUMLAH	19	3	110	25	152	101	2.099	3.621	611	1.073	1.733	997	10.544
	PERSENTASE (%)	0,2	0,0	1,0	0,2	1,4	1,0	19,9	34,3	5,8	10,2	16,4	9,5	100,0
1	Sekretariat Daerah	4	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
1.1	Bagian Tata Pemerintahan	-	-	1	-	-	-	1	2	-	-	3	2	9
1.2	Bagian Kesejahteraan Rakyat	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	4	1	7
1.3	Bagian Hukum	-	-	1	-	-	-	3	1	-	-	3	3	11
1.4	Bagian Perekonomian dan Sumber Daya Alam	-	-	1	-	-	-	1	2	-	-	2	2	8
1.5	Bagian Administrasi Pembangunan	-	-	1	-	-	-	1	2	-	-	4	3	11
1.6	Bagian Pengadaan Barang dan Jasa	-	-	1	-	-	-	6	2	-	-	6	3	18
1.7	Bagian Umum	-	-	1	-	-	2	1	-	-	-	51	15	70
1.8	Bagian Organisasi	-	-	-	1	-	-	1	3	-	-	1	1	7
1.9	Bagian Protokol dan Komunikasi Pimpinan	-	-	1	-	1	-	-	1	-	-	4	-	7
2	Sekretariat DPRD	1	-	1	2	1	1	2	4	-	-	25	6	43
3	Inspektorat	1	-	4	1	2	-	17	9	-	-	10	4	48
4	Dinas Pendidikan dan Kebudayaan	1	-	4	1	7	3	7	6	-	-	39	16	84
4.1	KWK Pemalang	-	-	-	-	-	-	6	2	-	-	2	6	16
4.1.1	TK Negeri Pembina Pemalang	-	-	-	-	-	-	1	58	-	-	-	1	60

NO	UNIT KERJA	JPT		Administrator		Pengawas		Fungsional				Pelaksana		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
4.1.2	SDN Kecamatan Pemalang	-	-	-	-	-	-	140	332	47	90	38	51	698
4.2	KWK Taman	-	-	-	-	-	-	3	2	-	-	1	3	9
4.2.1	TK Negeri Pembina Taman	-	-	-	-	-	-	-	9	-	-	-	-	9
4.2.2	SDN Kecamatan Taman	-	-	-	-	-	-	116	244	37	87	24	31	539
4.3	KWK Petarukan	-	-	-	-	-	-	6	1	-	-	4	2	13
4.3.1	TK Negeri Petarukan	-	-	-	-	-	-	1	7	-	-	-	-	8
4.3.2	SDN Kecamatan Petarukan	-	-	-	-	-	-	100	187	51	65	27	20	450
4.4	KWK Ampelgading	-	-	-	-	-	-	2	1	-	-	1	3	7
4.4.1	TK Negeri Pembina Ampelgading	-	-	-	-	-	-	-	26	-	-	-	-	26
4.4.2	SDN Kecamatan Ampelgading	-	-	-	-	-	-	47	108	14	44	11	17	241
4.5	KWK Comal	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	2	-	4
4.5.1	TK Negeri Pembina Comal	-	-	-	-	-	-	-	13	-	-	-	-	13
4.5.2	SDN Kecamatan Comal	-	-	-	-	-	-	60	153	28	36	15	12	304
4.6	KWK Ulujami	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	1	3	7
4.6.1	TK Negeri Pembina Ulujami	-	-	-	-	-	-	-	9	-	-	-	-	9
4.6.2	SDN Kecamatan Ulujami	-	-	-	-	-	-	59	136	34	49	24	17	319
4.7	KWK Bodeh	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	1	2	6
4.7.1	TK Negeri Pembina Bodeh	-	-	-	-	-	-	-	9	-	-	-	-	9
4.7.2	SDN Kecamatan Bodeh	-	-	-	-	-	-	58	78	20	29	21	23	229
4.8	KWK Bantarbolang	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	3	8
4.8.1	TK Negeri Pembina Bantarbolang	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	5
4.8.2	SDN Kecamatan Bantarbolang	-	-	-	-	-	-	76	86	27	54	32	26	301

NO	UNIT KERJA	JPT		Administrator		Pengawas		Fungsional				Pelaksana		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
4.9	KWK Randudongkal	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	4	2	8
4.9.1	TK Negeri Pembina Randudongkal	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	5
4.9.2	SDN Kecamatan Randudongkal	-	-	-	-	-	-	74	151	31	56	26	38	376
4.10	KWK Warungpring	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2	1	4
4.10.1	TK Negeri Pembina Warungpring	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	2
4.10.2	SDN Kecamatan Warungpring	-	-	-	-	-	-	22	40	18	22	7	9	118
4.11	KWK Moga	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	3	1	6
4.11.1	TK Negeri Pembina Moga	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	4
4.11.2	SDN Kecamatan Moga	-	-	-	-	-	-	54	97	20	37	11	22	241
4.12	KWK Pulosari	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	3	-	6
4.12.1	TK Negeri Pembina Pulosari	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1
4.12.2	SDN Kecamatan Pulosari	-	-	-	-	-	-	57	69	21	42	18	15	222
4.13	KWK Belik	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	4	2	10
4.13.1	TK Negeri Pembina Belik	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	4
4.13.2	SDN Kecamatan Belik	-	-	-	-	-	-	91	116	23	47	31	22	330
4.14	KWK Watukumpul	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	2	1	5
4.14.1	TK Negeri Pembina Watukumpul	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	4
4.14.2	SDN Kecamatan Watukumpul	-	-	-	-	-	-	104	80	28	37	33	21	303
4.15	Sanggar Kegiatan Belajar	-	-	-	-	-	-	3	4	-	-	3	7	17
4.16	SMP	-	-	-	-	-	-	591	684	150	261	182	185	2.053

NO	UNIT KERJA	JPT		Administrator		Pengawas		Fungsional				Pelaksana		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
5	Dinas Pariwisata, Pemuda dan Olah Raga	1	-	3	1	-	2	4	2	-	-	11	6	30
5.1	Unit Pengelola Teknis Daerah Obyek Wisata	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	22	1	25
6	Dinas Kesehatan	-	1	4	1	-	2	10	5	-	-	15	31	69
6.1	Laboratorium Kesehatan Daerah	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	1	3	6
6.2	RSUD dr. M. Ashari	-	-	2	2	6	3	79	199	3	9	66	64	433
6.3	Puskesmas Rowosari	-	-	-	-	-	-	6	21	-	3	2	-	32
6.4	Puskesmas Kebandaran	-	-	-	-	-	-	5	25	1	3	1	4	39
6.5	Puskesmas Mojo	-	-	-	-	-	-	3	24	-	3	2	3	35
6.6	Puskesmas Purwoharjo	-	-	-	-	-	-	10	38	1	5	4	3	61
6.7	Puskesmas Sarwodadi	-	-	-	-	-	-	3	19	4	1	1	3	31
6.8	Puskesmas Losari	-	-	-	-	-	-	4	32	1	5	4	2	48
6.9	Puskesmas Petarukan	-	-	-	-	-	-	9	23	2	3	6	3	46
6.10	Puskesmas Klareyan	-	-	-	-	-	-	5	27	-	4	2	3	41
6.11	Puskesmas Kabunan	-	-	-	-	-	-	9	23	1	3	1	1	38
6.12	Puskesmas Banjardawa	-	-	-	-	-	-	6	23	2	2	3	-	36
6.13	Puskesmas Jebed	-	-	-	-	-	-	7	20	-	7	6	4	44
6.14	Puskesmas Mulyoharjo	-	-	-	-	-	-	9	21	-	6	2	1	39
6.15	Puskesmas Kebondalem	-	-	-	-	-	-	4	25	1	5	3	1	39
6.16	Puskesmas Paduraksa	-	-	-	-	-	-	3	24	-	4	2	2	35
6.17	Puskesmas Bantarbolang	-	-	-	-	-	-	6	34	-	4	3	3	50
6.18	Puskesmas Randudongkal	-	-	-	-	-	-	8	42	4	5	2	4	65

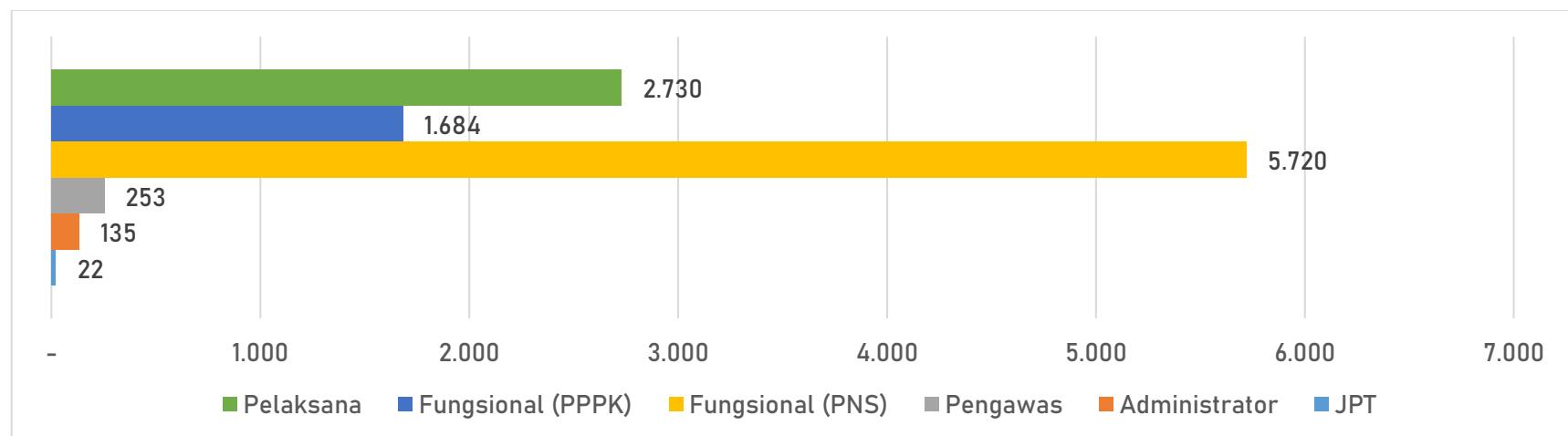
NO	UNIT KERJA	JPT		Administrator		Pengawas		Fungsional				Pelaksana		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
6.19	Puskesmas Kalimas	-	-	-	-	-	-	4	21	3	3	2	1	34
6.20	Puskesmas Warungpring	-	-	-	-	-	-	8	13	-	4	1	4	30
6.21	Puskesmas Banyumudal	-	-	-	-	-	-	3	20	2	3	4	2	34
6.22	Puskesmas Pulosari	-	-	-	-	-	-	4	27	-	5	3	2	41
6.23	Puskesmas Belik	-	-	-	-	-	-	4	27	1	7	6	4	49
6.24	Puskesmas Watukumpul	-	-	-	-	-	-	5	19	2	4	4	5	39
6.25	Puskesmas Cikadu	-	-	-	-	-	-	3	10	-	2	4	8	27
6.26	Puskesmas Karangasem	-	-	-	-	-	-	3	14	-	2	1	13	33
6.27	Puskesmas Jatiroyom	-	-	-	-	-	-	1	10	-	5	3	12	31
7	Dinas Sosial, Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak	-	-	3	1	1	1	2	7	-	-	8	6	29
8	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	-	1	3	-	-	1	5	1	-	-	23	7	41
9	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintahan Desa	1	-	4	-	1	2	6	1	-	-	12	4	31
10	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	1	-	-	1	2	-	4	3	-	-	6	7	24
11	Dinas Koperasi, Usaha Mikro Kecil dan Menengah, Perindustrian dan Perdagangan	1	-	4	1	2	-	8	4	-	-	15	15	50
11.1	UPP Pemalang Kelas A	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	34	-	36

NO	UNIT KERJA	JPT		Administrator		Pengawas		Fungsional				Pelaksana		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
11.2	UPP Comal Kelas A	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	30	2	34
11.3	UPP Petarukan Kelas A	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	20	-	22
11.4	UPP Randudongkal	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	31	-	33
11.5	UPP Moga Kelas B	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	13	-	14
11.6	UPP Belik Kelas B	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	5	-	6
12	Dinas Tenaga Kerja	1	-	1	2	1	1	6	-	-	-	13	3	28
12.1	Balai Latihan Kerja	-	-	-	-	2	-	2	2	-	-	3	1	10
13	Dinas Komunikasi dan Informatika	-	-	2	2	1	1	4	3	-	-	16	7	36
14	Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang	-	-	4	-	2	-	10	11	-	-	24	3	54
14.1	UPJI Wilayah I	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	2	-	3
14.2	UPJI Wilayah II	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	3	-	4
14.3	UPJI Wilayah III	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	4	2	7
14.4	UPJI Wilayah IV	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	5	1	7
14.5	UPJI Wilayah V	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	7	-	8
14.6	UPJI Wilayah VI	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	17	-	18
14.7	UPJI Wilayah VII	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	19	1	21
14.8	UPJI Wilayah VIII	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	12	1	14
14.9	Unit Pengelola Peralatan dan Laboratorium	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	4	-	5
15	Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman	-	-	3	-	1	1	6	2	-	-	24	5	42
15.1	UPT Rumah Susun Sewa	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	4	-	5

NO	UNIT KERJA	JPT		Administrator		Pengawas		Fungsional				Pelaksana		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
16	Dinas Perhubungan	1	-	3	-	3	3	-	-	-	-	24	1	35
16.1	Unit Pengujian Kendaraan Bermotor	-	-	-	-	1	1	4	-	-	-	4	-	10
16.2	Unit Terminal Penumpang dan Perparkiran	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	29	-	31
17	Dinas Lingkungan Hidup	-	-	1	2	-	2	7	6	-	-	9	2	29
17.1	Unit Kebersihan dan Persampahan	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	118	17	137
18	Dinas Pertanian	-	-	4	-	-	2	29	16	34	10	20	9	124
18.1	UPT Rumah Potong Hewan	-	-	-	-	2	-	2	-	-	-	2	-	6
19	Dinas Perikanan	-	-	2	1	1	1	4	2	-	-	4	4	19
19.1	Unit Budidaya Ikan Air Tawar	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	2
19.2	Unit Pelelangan Ikan	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	4	2	8
20	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	-	-	2	1	1	1	1	6	-	-	4	4	20
21	Satuan Polisi Pamong Praja	1	-	3	-	5	2	5	-	-	-	32	3	51
21.1	Unit Pemadam Kebakaran	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	11	-	12
22	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah	1	-	3	2	-	2	7	4	-	-	13	3	35
22.1	Unit Penelitian dan Pengembangan	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	2
23	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	-	-	2	-	2	6	2	-	-	-	12	16	40

NO	UNIT KERJA	JPT		Administrator		Pengawas		Fungsional				Pelaksana		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
24	Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah	1	-	3	1	3	4	1	-	-	-	39	7	59
25	Badan Kepegawaian Daerah	1	-	3	1	-	2	12	5	-	-	16	11	51
26	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	1	-	3	-	-	1	3	-	-	-	10	2	20
27	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	1	-	4	-	2	-	5	1	-	-	14	3	30
28	Kecamatan Pemalang	-	-	2	-	2	4	-	-	-	-	10	5	23
28.1	Kelurahan Mulyoharjo	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-	2	5	11
28.2	Kelurahan Kebondalem	-	-	-	-	3	2	-	-	-	-	3	3	11
28.3	Kelurahan Pelutan	-	-	-	-	3	1	-	-	-	-	2	2	8
28.4	Kelurahan Paduraksa	-	-	-	-	3	1	-	-	-	-	7	2	13
28.5	Kelurahan Bojongbata	-	-	-	-	4	1	-	-	-	-	4	1	10
28.6	Kelurahan Sugihwaras	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-	4	-	8
28.7	Kelurahan Widuri	-	-	-	-	2	3	-	-	-	-	5	-	10
29	Kecamatan Taman	-	-	2	-	4	2	-	-	-	-	11	4	23
29.1	Kelurahan Wanarejan Selatan	-	-	-	-	2	3	-	-	-	-	6	1	12
29.2	Kelurahan Beji	-	-	-	-	2	3	-	-	-	-	3	2	10
30	Kecamatan Petarukan	-	-	2	-	3	3	-	-	-	-	9	-	17
30.1	Kelurahan Petarukan	-	-	-	-	3	1	-	-	-	-	3	1	8
31	Kecamatan Comal	-	-	2	-	3	2	-	-	-	-	4	8	19
31.1	Kelurahan Purwoharjo	-	-	-	-	3	1	-	-	-	-	2	-	6
32	Kecamatan Ampelgading	-	-	2	-	2	2	-	-	-	-	7	1	14
33	Kecamatan Bodeh	-	-	2	-	3	2	-	-	-	-	8	2	17

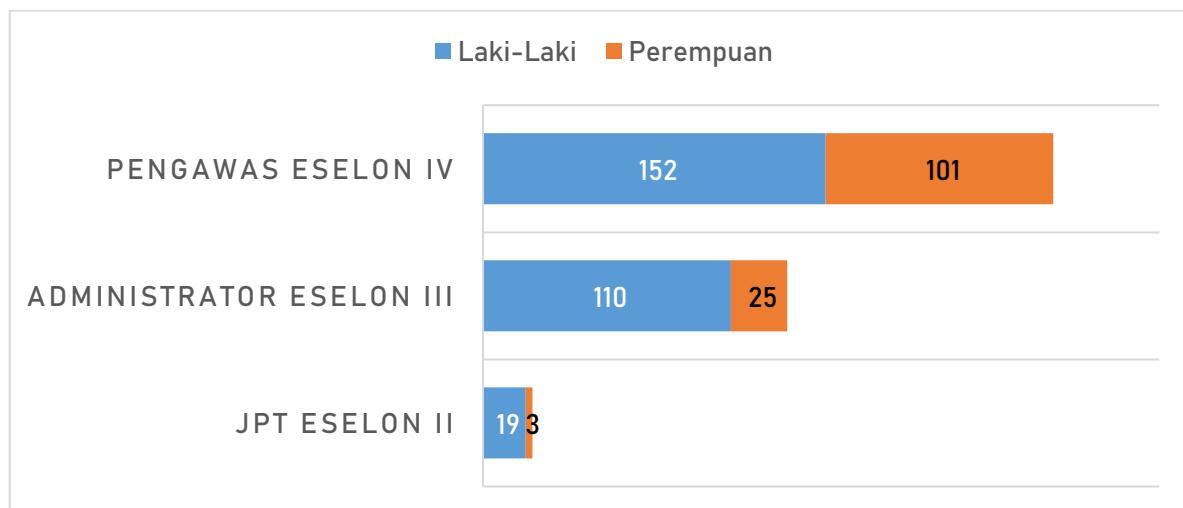
NO	UNIT KERJA	JPT		Administrator		Pengawas		Fungsional				Pelaksana		JML
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
34	Kecamatan Ulujami	-	-	2	-	5	1	-	-	-	-	6	3	17
35	Kecamatan Bantarbolang	-	-	2	-	6	-	-	-	-	-	4	3	15
36	Kecamatan Randudongkal	-	-	2	-	4	1	-	-	-	-	10	1	18
37	Kecamatan Warungpring	-	-	2	-	3	1	-	-	-	-	6	2	14
38	Kecamatan Moga	-	-	2	-	3	2	-	-	-	-	4	2	13
39	Kecamatan Pulosari	-	-	2	-	4	1	-	-	-	-	7	1	15
40	Kecamatan Belik	-	-	2	-	5	1	-	-	-	-	9	1	18
41	Kecamatan Watukumpul	-	-	1	1	3	1	-	-	-	-	6	2	14



Gambar 3.9 Statistik ASN Berdasarkan Jenis Jabatan

### 3.5. PNS Berdasarkan Jabatan Eselon

Berdasarkan Pasal 131 Undang-Undang ASN, terhadap jabatan PNS dilakukan penyetaraan, jabatan eselon II setara dengan jabatan pimpinan tinggi pratama, jabatan eselon III setara dengan jabatan administrator dan jabatan eselon IV setara dengan jabatan pengawas. Grafik 3.10 menunjukkan PNS berdasarkan tingkat eselon di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang.



Gambar 3.10 Grafik PNS Berdasarkan Jabatan Eselon

Tabel 3.10. menunjukkan Rekapitulasi PNS berdasarkan Jabatan Eselon, secara keseluruhan sejumlah 410 PNS dengan rincian sebagai berikut:

- Eselon II.b sejumlah 22 terdiri dari Staf Ahli Bupati, Asisten Sekda, Sekretaris DPRD, Inspektur, Kepala Dinas dan Kepala Badan;
- Eselon III.a sejumlah 52 terdiri dari Camat, Kepala Bagian pada Sekretariat Daerah dan Sekretariat DPRD, Inspektur Pembantu, Sekretaris Dinas dan Badan;
- Eselon III.b sejumlah 83 terdiri dari Sekretaris Camat dan Kepala Bidang;
- Eselon IV.a sejumlah 168 terdiri dari Kepala subbagian pada Sekretariat Daerah dan Sekretariat DPRD, Kepala Seksi, Kepala Subbidang, Lurah dan Kepala UPTD Kelas A;
- Eselon IV.b berjumlah 85 terdiri dari Kepala Subbagian pada Kecamatan; Kelurahan dan Kepala UPTD Kelas B dan Kepala Subbagian Tata Usaha UPTD Kelas A.

Tabel 3.8 Rekapitulasi PNS Berdasarkan Jabatan Eselon

NO	UNIT KERJA	Pimpinan Tinggi Pratama				Jabatan Administrator				Jabatan Pengawas				JML	
		II.a		II.b		III.a		III.b		IV.a		IV.b			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	20	
JUMLAH		-	-	19	3	46	6	64	19	99	69	53	32	410	
PERSENTASE (%)		0,0	0,0	4,6	0,7	11,2	1,5	15,6	4,6	24,1	16,8	12,9	7,8	100,0	
1	Sekretariat Daerah	-	-	4	1	-	-	-	-	-	-	-	-	5	
1.1	Bagian Tata Pemerintahan	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	
1.2	Bagian Kesejahteraan Rakyat	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	
1.3	Bagian Hukum	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	
1.4	Bagian Perekonomian dan Sumber Daya Alam	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	
1.5	Bagian Administrasi Pembangunan	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	
1.6	Bagian Pengadaan Barang dan Jasa	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	
1.7	Bagian Umum	-	-	-	-	1	-	-	-	-	2	-	-	3	
1.8	Bagian Organisasi	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	
1.9	Bagian Protokol dan Komunikasi Pimpinan	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	2	
2	Sekretariat DPRD	-	-	1	-	1	2	-	-	1	1	-	-	6	
3	Inspektorat	-	-	1	-	4	1	-	-	2	-	-	-	8	
4	Dinas Pendidikan dan Kebudayaan	-	-	1	-	1	-	3	1	7	3	-	-	16	
5	Dinas Pariwisata, Pemuda dan Olah Raga	-	-	1	-	1	-	2	1	-	2	-	-	7	
5.1	Unit Pengelola Teknis Daerah Obyek Wisata	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	2	
6	Dinas Kesehatan	-	-	-	1	1	-	3	1	-	2	-	-	8	
6.1	Laboratorium Kesehatan Daerah	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	2	
6.2	RSUD dr. M. Ashari	-	-	-	-	1	-	1	2	6	3	-	-	13	
7	Dinas Sosial, Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak	-	-	-	-	1	-	2	1	1	1	-	-	6	

NO	UNIT KERJA	Pimpinan Tinggi Pratama				Jabatan Administrator				Jabatan Pengawas				JML	
		II.a		II.b		III.a		III.b		IV.a		IV.b			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	20	
8	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	-	-	-	1	1	-	2	-	-	1	-	-	5	
9	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintahan Desa	-	-	1	-	1	-	3	-	1	2	-	-	8	
10	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	-	-	1	-	-	1	-	-	2	-	-	-	4	
11	Dinas Koperasi, Usaha Mikro Kecil dan Menengah, Perindustrian dan Perdagangan	-	-	1	-	1	-	3	1	2	-	-	-	8	
11.1	UPP Pemalang Kelas A	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	2	
11.2	UPP Comal Kelas A	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	2	
11.3	UPP Petarukan Kelas A	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	2	
11.4	UPP Randudongkal	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	2	
11.5	UPP Moga Kelas B	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	
11.6	UPP Belik Kelas B	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	
12	Dinas Tenaga Kerja	-	-	1	-	-	1	1	1	1	1	-	-	6	
12.1	Balai Latihan Kerja	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	2	
13	Dinas Komunikasi dan Informatika	-	-	-	-	1	-	1	2	1	1	-	-	6	
14	Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang	-	-	-	-	1	-	3	-	2	-	-	-	6	
14.1	UPJI Wilayah I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	
14.2	UPJI Wilayah II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	
14.3	UPJI Wilayah III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	
14.4	UPJI Wilayah IV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	
14.5	UPJI Wilayah V	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	
14.6	UPJI Wilayah VI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	
14.7	UPJI Wilayah VII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	
14.8	UPJI Wilayah VIII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	

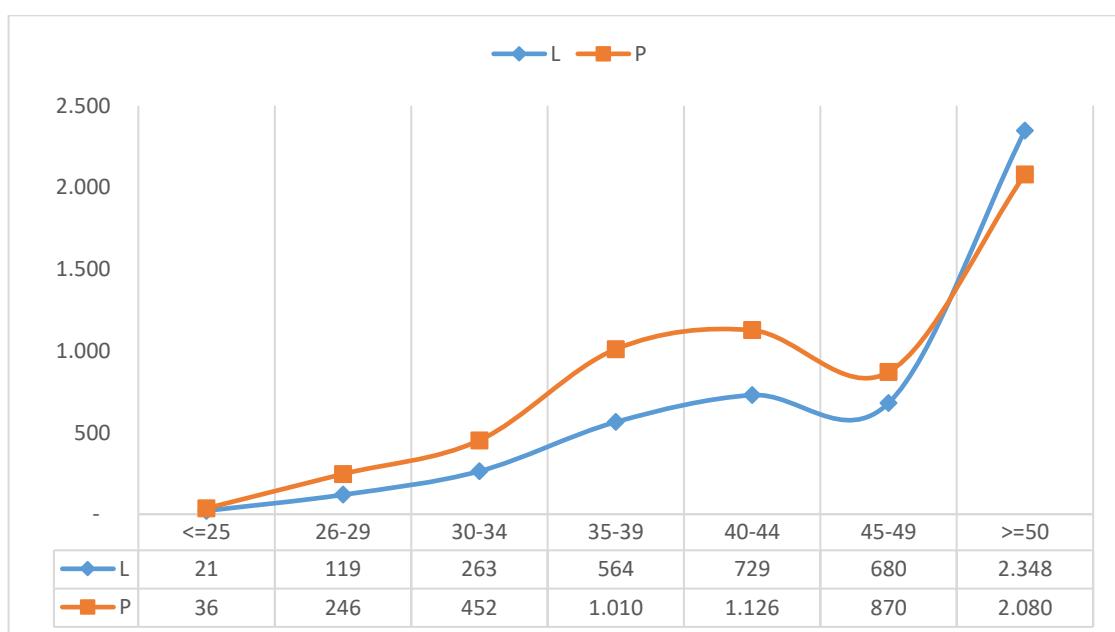
NO	UNIT KERJA	Pimpinan Tinggi Pratama				Jabatan Administrator				Jabatan Pengawas				JML	
		II.a		II.b		III.a		III.b		IV.a		IV.b			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	20	
14.9	Unit Pengelola Peralatan dan Laboratorium	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	
15	Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman	-	-	-	-	1	-	2	-	1	1	-	-	5	
15.1	Unit Pelaksana Teknis Rumah Susun Sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	
16	Dinas Perhubungan	-	-	1	-	1	-	2	-	3	3	-	-	10	
16.1	Unit Pengujian Kendaraan Bermotor	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	2	
16.2	Unit Terminal Penumpang dan Perparkiran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	2	
17	Dinas Lingkungan Hidup	-	-	-	-	1	-	-	2	-	2	-	-	5	
17.1	Unit Kebersihan dan Persampahan	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	2	
18	Dinas Pertanian	-	-	-	-	-	-	4	-	-	2	-	-	6	
18.1	Unit Pelaksana Teknis Rumah Potong Hewan	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	2	
19	Dinas Perikanan	-	-	-	-	-	-	2	1	1	1	-	-	5	
19.1	Unit Budidaya Ikan Air Tawar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	2	
19.2	Unit Pelelangan Ikan	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	2	
20	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	-	-	-	-	1	-	1	1	1	1	-	-	5	
21	Satuan Polisi Pamong Praja	-	-	1	-	1	-	2	-	5	2	-	-	11	
21.1	Unit Pemadam Kebakaran	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	
22	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah	-	-	1	-	1	-	2	2	-	2	-	-	8	
22.1	Unit Penelitian dan Pengembangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	
23	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	-	-	-	-	-	-	2	-	2	6	-	-	10	
24	Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah	-	-	1	-	1	-	2	1	3	4	-	-	12	
25	Badan Kepegawaian Daerah	-	-	1	-	1	-	2	1	-	2	-	-	7	

NO	UNIT KERJA	Pimpinan Tinggi Pratama				Jabatan Administrator				Jabatan Pengawas				JML	
		II.a		II.b		III.a		III.b		IV.a		IV.b			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	20	
26	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	-	-	1	-	1	-	2	-	-	1	-	-	5	
27	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	-	-	1	-	-	-	4	-	2	-	-	-	7	
28	Kecamatan Pemalang	-	-	-	-	1	-	1	-	2	2	-	2	8	
28.1	Kelurahan Mulyoharjo	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	2	4	
28.2	Kelurahan Kebondalem	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	2	5	
28.3	Kelurahan Pelutan	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	1	4	
28.4	Kelurahan Paduraksa	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	1	4	
28.5	Kelurahan Bojongbata	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	3	1	5	
28.6	Kelurahan Sugihwaras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	1	4	
28.7	Kelurahan Widuri	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	3	5	
29	Kecamatan Taman	-	-	-	-	1	-	1	-	2	2	2	-	8	
29.1	Kelurahan Wanarejan Selatan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	2	5	
29.2	Kelurahan Beji	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	3	5	
30	Kecamatan Petarukan	-	-	-	-	1	-	1	-	2	2	1	1	8	
30.1	Kelurahan Petarukan	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	1	4	
31	Kecamatan Comal	-	-	-	-	1	-	1	-	3	1	-	1	7	
31.1	Kelurahan Purwoharjo	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	1	4	
32	Kecamatan Ampelgading	-	-	-	-	1	-	1	-	1	2	1	-	6	
33	Kecamatan Bodeh	-	-	-	-	1	-	1	-	2	2	1	-	7	
34	Kecamatan Ulujami	-	-	-	-	1	-	1	-	4	-	1	1	8	
35	Kecamatan Bantarbolang	-	-	-	-	1	-	1	-	4	-	2	-	8	
36	Kecamatan Randudongkal	-	-	-	-	1	-	1	-	2	1	2	-	7	
37	Kecamatan Warungpring	-	-	-	-	1	-	1	-	2	-	1	1	6	
38	Kecamatan Moga	-	-	-	-	1	-	1	-	3	1	-	1	7	
39	Kecamatan Pulosari	-	-	-	-	1	-	1	-	2	1	2	-	7	
40	Kecamatan Belik	-	-	-	-	1	-	1	-	3	1	2	-	8	
41	Kecamatan Watukumpul	-	-	-	-	1	-	-	-	1	2	1	1	6	

### 3.6. ASN Berdasarkan Usia

Berdasarkan Pasal 90 Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara, batas usia pensiun bagi pejabat administrasi adalah 58 tahun dan 60 tahun bagi jabatan pimpinan tinggi pratama serta untuk jabatan fungsional diatur sesuai peraturan perundang-undangan. Gambar 3.11 dan Tabel 3.9 mendeskripsikan ASN berdasarkan Usia. Persentase ASN yang telah berusia 50 tahun lebih atau mendekati batas usia pensiun sejumlah 42%.

Dari pemaparan data tersebut, patut menjadi perhatian, sampai dengan 10 tahun kedepan jumlah ASN akan berkurang hampir 50% dari total ASN yang ada di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang. Jika tidak diimbangi dengan kebijakan rekrutmen ASN yang sebanding maka perlu adanya trosongan inovasi pelaksanaan pekerjaan sehingga dapat menjadi solusi terhadap efisiensi dan efektifitas sumber daya aparatur.



Gambar 3.11 Grafik ASN Berdasarkan Usia

Tabel 3.9 Rekapitulasi ASN Berdasarkan Usia

NO	UNIT KERJA	KELOMPOK USIA														JML	
		<=25		26-29		30-34		35-39		40-44		45-49		>=50			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
JUMLAH		21	36	119	246	263	452	564	1.010	729	1.126	680	870	2.348	2.080	10.544	
PERSENTASE (%)		0,2	0,3	1,1	2,3	2,5	4,3	5,3	9,6	6,9	10,7	6,4	8,3	22,3	19,7	100,0	
1	Sekretariat Daerah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	1	5	
1.2	Bagian Tata Pemerintahan	-	-	1	1	-	-	-	-	2	1	1	1	1	1	9	
1.3	Bagian Kesejahteraan Rakyat	-	-	-	-	-	-	-	1	3	-	1	-	2	-	7	
1.4	Bagian Hukum	-	-	-	-	1	-	-	-	3	1	1	1	2	2	11	
1.5	Bagian Perekonomian dan Sumber Daya Alam	-	-	-	-	-	-	1	-	1	1	2	3	-	-	8	
1.6	Bagian Administrasi Pembangunan	-	-	-	1	-	-	-	1	2	1	1	1	3	1	11	
1.7	Bagian Pengadaan Barang dan Jasa	-	-	-	1	-	-	2	-	3	1	6	1	2	2	18	
1.8	Bagian Umum	1	2	3	-	-	-	1	3	8	4	15	3	25	5	70	
1.9	Bagian Organisasi	-	-	-	-	-	-	1	4	-	-	-	-	1	1	7	
1.10	Bagian Protokol dan Komunikasi Pimpinan	-	-	1	-	1	-	1	-	1	-	1	1	1	-	7	
2	Sekretariat DPRD	-	-	-	1	1	-	-	-	9	5	7	2	13	5	43	
3	Inspektorat	-	-	-	-	2	2	7	2	2	1	12	3	11	6	48	
4	Dinas Pendidikan dan Kebudayaan	-	-	-	1	1	-	3	3	11	2	8	9	35	11	84	
4.1	KWK Pemalang	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	-	1	7	4	16	

NO	UNIT KERJA	KELOMPOK USIA														JML	
		<=25		26-29		30-34		35-39		40-44		45-49		>=50			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
4.1.1	TK Negeri Pembina Pemalang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	1	56	60	
4.1.2	SDN Kecamatan Pemalang	-	1	6	18	14	22	38	94	43	94	20	70	104	174	698	
4.2	KWK Taman	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	3	4	9	
4.2.1	TK Negeri Pembina Taman	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	1	-	6	9	
4.2.2	SDN Kecamatan Taman	2	3	3	7	10	28	34	65	22	77	14	37	92	145	539	
4.3	KWK Petarukan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	3	13	
4.3.1	TK Negeri Petarukan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	1	5	8	
4.3.2	SDN Kecamatan Petarukan	-	-	5	9	7	12	33	66	29	46	21	33	83	106	450	
4.4	KWK Ampelgading	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	3	3	7	
4.4.1	TK Negeri Pembina Ampelgading	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	6	-	19	26	
4.4.2	SDN Kecamatan Ampelgading	-	3	2	3	4	7	15	47	7	20	6	20	38	69	241	
4.5	KWK Comal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	4	
4.5.1	TK Negeri Pembina Comal	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	11	
4.5.2	SDN Kecamatan Comal	-	-	1	5	5	13	26	40	17	37	8	22	46	84	304	
4.6	KWK Ulujami	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	1	3	1	7	
4.6.1	TK Negeri Pembina Ulujami	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2	-	5	9	
4.6.2	SDN Kecamatan Ulujami	-	-	-	4	8	14	28	37	15	43	14	23	52	81	319	
4.7	KWK Bodeh	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	4	1	6	
4.7.1	TK Negeri Pembina Bodeh	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	8	
4.7.2	SDN Kecamatan Bodeh	-	1	4	7	7	14	21	35	18	16	3	15	46	42	229	
4.8	KWK Bantarbolang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	3	8	

NO	UNIT KERJA	KELOMPOK USIA														JML	
		<=25		26-29		30-34		35-39		40-44		45-49		>=50			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
4.8.1	TK Negeri Pembina Bantarbolang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5
4.8.2	SDN Kecamatan Bantarbolang	1	-	3	6	10	17	27	48	26	39	11	13	57	43	301	
4.9	KWK Randudongkal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	2	8	
4.9.1	TK Negeri Pembina Randudongkal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5	
4.9.2	SDN Kecamatan Randudongkal	1	2	3	10	11	18	20	47	27	46	10	32	59	90	376	
4.10	KWK Warungpring	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	2	-	4	
4.10.1	TK Negeri Pembina Warungpring	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	
4.10.2	SDN Kecamatan Warungpring	-	2	2	5	8	7	12	12	7	13	2	6	16	26	118	
4.11	KWK Moga	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	3	1	6	
4.11.1	TK Negeri Pembina Moga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	
4.11.2	SDN Kecamatan Moga	-	-	2	4	5	14	18	38	13	31	10	14	37	55	241	
4.12	KWK Pulosari	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	-	3	-	6	
4.12.1	TK Negeri Pembina Pulosari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	
4.12.2	SDN Kecamatan Pulosari	-	2	3	8	8	14	14	36	23	12	7	12	41	42	222	
4.13	KWK Belik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	-	6	1	10	
4.13.1	TK Negeri Pembina Belik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	
4.13.2	SDN Kecamatan Belik	1	-	3	11	11	19	20	46	33	40	13	11	64	58	330	
4.14	KWK Watukumpul	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	2	-	5	

NO	UNIT KERJA	KELOMPOK USIA														JML	
		<=25		26-29		30-34		35-39		40-44		45-49		>=50			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
4.14.1	TK Negeri Pembina Watukumpul	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	3	4	
4.14.2	SDN Kecamatan Watukumpul	1	2	12	11	12	17	35	35	21	27	14	10	70	36	303	
4.15	Sanggar Kegiatan Belajar	1	-	1	2	1	5	-	-	-	1	-	1	3	2	17	
4.16	SMP	2	5	34	54	79	91	90	114	94	209	102	206	522	451	2.053	
5	Dinas Pariwisata, Pemuda dan Olah Raga	-	-	-	1	-	1	1	1	4	2	4	2	10	4	30	
5.1	Unit Pengelola Teknis Daerah Obyek Wisata	-	-	-	-	-	-	1	-	8	1	4	1	9	1	25	
6	Dinas Kesehatan	-	-	-	1	-	3	2	2	3	8	12	15	12	11	69	
6.1	Laboratorium Kesehatan Daerah	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	4	6	
6.2	RSUD dr. M. Ashari	-	1	4	10	4	13	22	34	39	107	37	61	50	51	433	
6.3	Puskesmas Rowosari	-	-	-	2	-	2	1	5	-	6	3	7	4	2	32	
6.4	Puskesmas Kebandaran	-	-	1	2	1	4	-	12	2	6	1	2	2	6	39	
6.5	Puskesmas Mojo	-	-	-	-	1	5	-	7	-	7	2	6	2	5	35	
6.6	Puskesmas Purwoharjo	-	-	-	3	1	2	-	14	8	6	2	12	4	9	61	
6.7	Puskesmas Sarwodadi	-	-	1	1	1	2	2	5	2	4	1	7	1	4	31	
6.8	Puskesmas Losari	-	-	1	2	1	5	1	12	1	3	2	10	3	7	48	
6.9	Puskesmas Petarukan	-	-	1	-	2	4	5	4	3	3	-	7	6	11	46	
6.10	Puskesmas Klareyan	-	-	-	1	-	6	-	2	3	9	1	8	3	8	41	
6.11	Puskesmas Kabunan	-	-	-	2	1	3	3	3	1	5	1	9	5	5	38	
6.12	Puskesmas Banjardawa	-	-	-	1	3	4	2	4	1	7	2	6	3	3	36	

NO	UNIT KERJA	KELOMPOK USIA														JML	
		<=25		26-29		30-34		35-39		40-44		45-49		>=50			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
6.13	Puskesmas Jebed	-	-	-	2	1	3	-	6	1	4	4	7	7	9	44	
6.14	Puskesmas Mulyoharjo	-	-	1	1	1	4	-	7	2	7	2	6	5	3	39	
6.15	Puskesmas Kebondalem	-	-	1	1	1	2	2	10	-	8	2	5	2	5	39	
6.16	Puskesmas Paduraksa	-	-	-	2	-	3	1	6	1	7	-	4	3	8	35	
6.17	Puskesmas Bantarbolang	-	-	-	5	-	4	1	12	1	2	2	9	5	9	50	
6.18	Puskesmas Randudongkal	-	-	1	1	3	4	-	8	5	18	2	10	3	10	65	
6.19	Puskesmas Kalimas	-	-	1	2	2	3	-	5	1	5	-	4	5	6	34	
6.20	Puskesmas Warungpring	-	-	1	-	1	6	1	4	2	5	2	3	2	3	30	
6.21	Puskesmas Banyumudal	-	-	-	1	1	5	1	9	1	1	1	6	5	3	34	
6.22	Puskesmas Pulosari	-	-	-	1	1	10	-	7	-	7	2	3	4	6	41	
6.23	Puskesmas Belik	-	1	-	6	3	2	-	5	2	5	-	7	6	12	49	
6.24	Puskesmas Watukumpul	-	1	-	3	1	6	-	5	2	5	4	5	4	3	39	
6.25	Puskesmas Cikadu	-	2	2	5	2	3	-	5	2	2	-	2	1	1	27	
6.26	Puskesmas Karangasem	-	3	-	5	-	1	2	3	-	5	-	3	2	9	33	
6.27	Puskesmas Jatiroyom	-	2	-	4	1	11	1	4	1	1	-	3	1	2	31	
7	Dinas Sosial, Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak	-	-	-	-	-	1	2	2	1	2	3	2	8	8	29	
8	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	-	-	-	1	1	-	2	-	5	1	5	2	18	6	41	

NO	UNIT KERJA	KELOMPOK USIA														JML	
		<=25		26-29		30-34		35-39		40-44		45-49		>=50			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
9	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintahan Desa	1	-	-	-	2	1	-	1	4	1	2	-	15	4	31	
10	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	-	-	-	-	-	2	1	-	3	4	3	1	6	4	24	
11	Dinas Koperasi, Usaha Mikro Kecil dan Menengah, Perindustrian dan Perdagangan	-	-	1	-	-	-	5	3	9	10	2	5	13	2	50	
11.1	UPP Pemalang Kelas A	-	-	-	-	-	-	1	-	5	-	7	-	22	1	36	
11.2	UPP Comal Kelas A	-	-	-	-	-	-	1	1	3	2	4	-	23	-	34	
11.3	UPP Petarukan Kelas A	-	-	-	-	-	-	1	-	3	1	5	-	12	-	22	
11.4	UPP Randudongkal	-	-	-	-	-	-	-	-	7	1	5	-	20	-	33	
11.5	UPP Moga Kelas B	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2	-	10	-	14	
11.6	UPP Belik Kelas B	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	4	-	6	
12	Dinas Tenaga Kerja	1	-	-	-	1	-	3	-	-	-	2	3	15	3	28	
12.1	Balai Latihan Kerja	-	-	1	-	1	1	-	1	2	-	-	-	3	1	10	
13	Dinas Komunikasi dan Informatika	-	-	1	-	2	1	1	1	3	2	8	-	8	9	36	
14	Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang	1	-	2	3	3	1	3	3	3	3	10	1	18	3	54	
14.1	UPJI Wilayah I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	-	3	
14.2	UPJI Wilayah II	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	2	-	4	
14.3	UPJI Wilayah III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	5	1	7	
14.4	UPJI Wilayah IV	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	5	1	7	

NO	UNIT KERJA	KELOMPOK USIA														JML	
		<=25		26-29		30-34		35-39		40-44		45-49		>=50			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
14.5	UPJI Wilayah V	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2	-	5	-	8	
14.6	UPJI Wilayah VI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	-	12	-	18	
14.7	UPJI Wilayah VII	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	3	-	16	1	21	
14.8	UPJI Wilayah VIII	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	11	1	14	
14.9	Unit Pengelola Peralatan dan Laboratorium	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2	-	1	-	5	
15	Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman	-	-	-	-	-	1	2	-	5	1	7	3	20	3	42	
15.1	Unit Pelaksana Teknis Rumah Susun Sewa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	5	
16	Dinas Perhubungan	4	-	-	-	1	-	1	-	5	1	7	-	13	3	35	
16.1	Unit Pengujian Kendaraan Bermotor	-	-	-	-	2	-	1	-	1	-	3	1	2	-	10	
16.2	Unit Terminal Penumpang dan Perparkiran	-	-	-	-	-	-	5	-	4	-	8	-	13	1	31	
17	Dinas Lingkungan Hidup	-	-	-	4	1	1	1	1	3	1	3	2	9	3	29	
17.1	Unit Kebersihan dan Persampahan	-	-	-	-	-	-	4	1	17	3	41	5	58	8	137	
18	Dinas Pertanian	2	-	2	2	1	1	8	4	12	7	15	9	47	14	124	
18.1	Unit Pelaksana Teknis Rumah Potong Hewan	-	-	-	-	1	-	2	-	-	-	1	-	2	-	6	
19	Dinas Perikanan	-	-	-	-	1	-	-	2	3	1	1	2	6	3	19	
19.1	Unit Budidaya Ikan Air Tawar	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	2	
19.2	Unit Pelelangan Ikan	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	1	-	4	-	8	

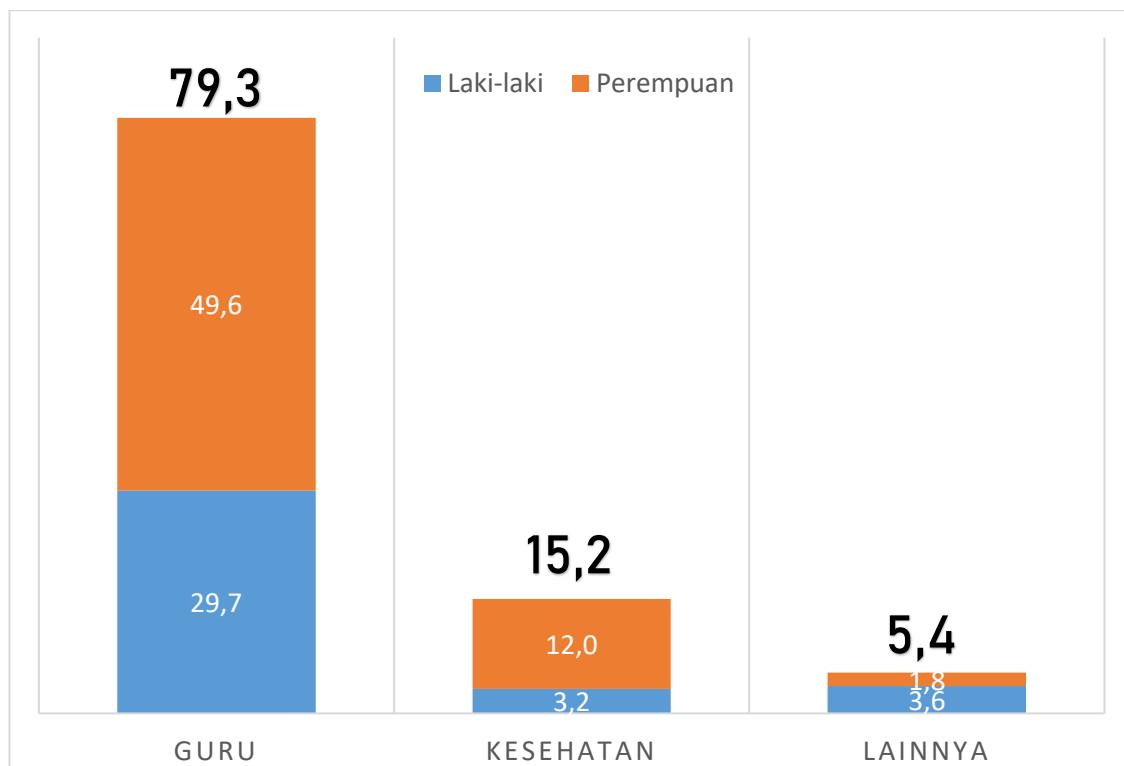
NO	UNIT KERJA	KELOMPOK USIA														JML	
		<=25		26-29		30-34		35-39		40-44		45-49		>=50			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
20	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	-	1	1	-	-	-	1	3	1	1	-	2	5	5	20	
21	Satuan Polisi Pamong Praja	-	1	-	-	-	-	3	1	7	-	10	-	26	3	51	
21.1	Unit Pemadam Kebakaran	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	6	-	5	-	12	
22	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah	-	-	1	-	1	1	2	-	4	2	6	4	10	4	35	
22.1	Unit Penelitian dan Pengembangan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	2	
23	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	-	-	-	-	1	-	1	1	1	8	11	6	4	7	40	
24	Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah	-	-	-	-	-	-	4	1	8	5	13	1	22	5	59	
25	Badan Kepegawaian Daerah	-	1	1	-	-	2	1	4	11	2	8	6	11	4	51	
26	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	-	-	-	1	1	-	-	1	2	-	4	-	10	1	20	
27	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	-	-	-	-	-	1	2	-	4	1	3	-	17	2	30	
28	Kecamatan Pemalang	1	-	-	-	-	-	1	-	5	5	2	1	5	3	23	
28.1	Kelurahan Mulyoharjo	-	-	-	1	1	-	-	-	1	1	1	1	1	4	11	
28.2	Kelurahan Kebondalem	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	2	1	3	2	11	
28.3	Kelurahan Pelutan	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2	-	2	3	8	
28.4	Kelurahan Paduraksa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	1	8	1	13	
28.5	Kelurahan Bojongbata	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	1	4	1	10	
28.6	Kelurahan Sugihwaras	-	-	1	-	-	-	-	-	1	1	1	1	3	-	8	

NO	UNIT KERJA	KELOMPOK USIA														JML	
		<=25		26-29		30-34		35-39		40-44		45-49		>=50			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
28.7	Kelurahan Widuri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	6	2	10	
29	Kecamatan Taman	-	-	-	-	-	1	-	1	3	1	1	1	13	2	23	
29.1	Kelurahan Wanarejan Selatan	-	-	1	-	-	1	1	1	1	-	-	1	5	1	12	
29.2	Kelurahan Beji	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	3	4	10	
30	Kecamatan Petarukan	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	3	-	10	2	17	
30.1	Kelurahan Petarukan	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	4	2	8	
31	Kecamatan Comal	-	-	-	-	-	-	1	-	1	4	1	-	6	6	19	
31.1	Kelurahan Purwoharjo	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	2	-	2	-	6	
32	Kecamatan Ampelgading	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	1	-	8	2	14	
33	Kecamatan Bodeh	-	-	1	-	-	-	-	-	4	1	3	1	5	2	17	
34	Kecamatan Ulujami	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	-	2	11	1	17	
35	Kecamatan Bantarbolang	-	-	-	-	-	-	-	-	4	2	4	-	4	1	15	
36	Kecamatan Randudongkal	-	-	-	-	-	-	-	-	4	1	3	-	9	1	18	
37	Kecamatan Warungpring	-	-	-	-	-	-	-	-	3	1	3	1	5	1	14	
38	Kecamatan Moga	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	4	13	
39	Kecamatan Pulosari	-	-	-	-	-	-	-	-	5	1	2	-	6	1	15	
40	Kecamatan Belik	1	-	-	-	-	-	2	-	2	-	2	-	9	2	18	
41	Kecamatan Watukumpul	-	-	1	-	1	-	-	-	2	-	3	-	3	4	14	

### 3.7. Rekapitulasi Jabatan Fungsional

Setelah pelaksanaan penyetaraan jabatan yang merupakan tindak lanjut dari Penyederhanaan Birokrasi sesuai Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 17 tahun 2022 tentang Penyetaraan Jabatan Administrasi ke dalam Jabatan Fungsional, penataan dan penyesuaian berdasarkan kualifikasi, kompetensi serta kinerja dilakukan dengan tetap mempertimbangkan karier ASN serta kebutuhan organisasi. Kebijakan tersebut secara signifikan mempengaruhi penambahan pejabat fungsional diluar guru dan tenaga kesehatan.

Total Jumlah ASN di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang yang menduduki jabatan fungsional adalah 7.404 atau sebesar 70,2% dari total jumlah ASN. Jika dibandingkan berdasarkan bidang kerjanya, persentase guru sebesar 79,3%, disusul tenaga kesehatan sebesar 15,2% dan tenaga teknis lainnya sebesar 5,44% dari total jumlah pejabat fungsional. Gambar 3.12 menunjukkan grafik perbandingan pejabat fungsional berdasarkan bidang kerjanya, secara tabulasi juga dapat dilihat pada Tabel 3.10.



Gambar 3.12 Komposisi Pejabat Fungsinoal Berdasarkan Bidang Kerjanya

Tabel 3.10 Rekapitulasi Jabatan Fungsional Berdasarkan Bidang Kerja

NO	UNIT KERJA	PNS						PPPK						JML	
		Guru		Kesehatan		Lainnya		Guru		Kesehatan		Lainnya			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
JUMLAH		1.651	2.717	212	781	236	123	549	956	28	107	34	10	7.404	
PERSENTASE (%)		22,3	36,7	2,9	10,5	3,2	1,7	7,4	12,9	0,4	1,4	0,5	0,1	100,0	
1	Sekretariat Daerah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1.1	Bagian Tata Pemerintahan	-	-	-	-	1	2	-	-	-	-	-	-	3	
1.2	Bagian Kesejahteraan Rakyat	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	
1.3	Bagian Hukum	-	-	-	-	3	1	-	-	-	-	-	-	4	
1.4	Bagian Perekonomian dan Sumber Daya Alam	-	-	-	-	1	2	-	-	-	-	-	-	3	
1.5	Bagian Administrasi Pembangunan	-	-	-	-	1	2	-	-	-	-	-	-	3	
1.6	Bagian Pengadaan Barang dan Jasa	-	-	-	-	6	2	-	-	-	-	-	-	8	
1.7	Bagian Umum	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	
1.8	Bagian Organisasi	-	-	-	-	1	3	-	-	-	-	-	-	4	
1.9	Bagian Protokol dan Komunikasi Pimpinan	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	
2	Sekretariat DPRD	-	-	-	-	2	4	-	-	-	-	-	-	6	
3	Inspektorat	-	-	-	-	17	9	-	-	-	-	-	-	26	
4	Dinas Pendidikan dan Kebudayaan	-	-	-	-	7	6	-	-	-	-	-	-	13	
4.1	KWK Pemalang	-	-	-	-	6	2	-	-	-	-	-	-	8	
4.1.1	TK Negeri Pembina Pemalang	1	58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59	
4.1.2	SDN Kecamatan Pemalang	140	332	-	-	-	-	47	90	-	-	-	-	609	
4.2	KWK Taman	-	-	-	-	3	2	-	-	-	-	-	-	5	
4.2.1	TK Negeri Pembina Taman	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	

NO	UNIT KERJA	PNS						PPPK						JML	
		Guru		Kesehatan		Lainnya		Guru		Kesehatan		Lainnya			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
4.2.2	SDN Kecamatan Taman	116	244	-	-	-	-	37	87	-	-	-	-	484	
4.3	KWK Petarukan	-	-	-	-	6	1	-	-	-	-	-	-	7	
4.3.1	TK Negeri Petarukan	1	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	
4.3.2	SDN Kecamatan Petarukan	100	187	-	-	-	-	51	65	-	-	-	-	403	
4.4	KWK Ampelgading	-	-	-	-	2	1	-	-	-	-	-	-	3	
4.4.1	TK Negeri Pembina Ampelgading	-	26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26	
4.4.2	SDN Kecamatan Ampelgading	47	108	-	-	-	-	14	44	-	-	-	-	213	
4.5	KWK Comal	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	2	
4.5.1	TK Negeri Pembina Comal	-	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	
4.5.2	SDN Kecamatan Comal	60	153	-	-	-	-	28	36	-	-	-	-	277	
4.6	KWK Ulujami	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	3	
4.6.1	TK Negeri Pembina Ulujami	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	
4.6.2	SDN Kecamatan Ulujami	59	136	-	-	-	-	34	49	-	-	-	-	278	
4.7	KWK Bodeh	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	3	
4.7.1	TK Negeri Pembina Bodeh	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	
4.7.2	SDN Kecamatan Bodeh	58	78	-	-	-	-	20	29	-	-	-	-	185	
4.8	KWK Bantarbolang	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	5	
4.8.1	TK Negeri Pembina Bantarbolang	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	
4.8.2	SDN Kecamatan Bantarbolang	76	86	-	-	-	-	27	54	-	-	-	-	243	
4.9	KWK Randudongkal	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	2	
4.9.1	TK Negeri Pembina Randudongkal	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	
4.9.2	SDN Kecamatan Randudongkal	74	151	-	-	-	-	31	56	-	-	-	-	312	
4.10	KWK Warungpring	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	

NO	UNIT KERJA	PNS						PPPK						JML	
		Guru		Kesehatan		Lainnya		Guru		Kesehatan		Lainnya			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
4.10.1	TK Negeri Pembina Warungpring	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	
4.10.2	SDN Kecamatan Warungpring	22	40	-	-	-	-	18	22	-	-	-	-	102	
4.11	KWK Moga	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	2	
4.11.1	TK Negeri Pembina Moga	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	
4.11.2	SDN Kecamatan Moga	54	97	-	-	-	-	20	37	-	-	-	-	208	
4.12	KWK Pulosari	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	3	
4.12.1	TK Negeri Pembina Pulosari	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	
4.12.2	SDN Kecamatan Pulosari	57	69	-	-	-	-	21	42	-	-	-	-	189	
4.13	KWK Belik	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	4	
4.13.1	TK Negeri Pembina Belik	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	
4.13.2	SDN Kecamatan Belik	91	116	-	-	-	-	23	47	-	-	-	-	277	
4.14	KWK Watukumpul	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	2	
4.14.1	TK Negeri Pembina Watukumpul	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	
4.14.2	SDN Kecamatan Watukumpul	104	80	-	-	-	-	28	37	-	-	-	-	249	
4.15	Sanggar Kegiatan Belajar	-	-	-	-	3	4	-	-	-	-	-	-	7	
4.16	SMP	591	684	-	-	-	-	150	261	-	-	-	-	1.686	
5	Dinas Pariwisata, Pemuda dan Olah Raga	-	-	-	-	4	2	-	-	-	-	-	-	6	
6	Dinas Kesehatan	-	-	1	-	9	5	-	-	-	-	-	-	15	
6.1	Laboratorium Kesehatan Daerah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6.2	RSUD dr. M. Ashari	-	-	78	199	1	-	-	-	3	9	-	-	290	
6.3	Puskesmas Rowosari	-	-	6	21	-	-	-	-	-	3	-	-	30	
6.4	Puskesmas Kebandaran	-	-	5	25	-	-	-	-	1	3	-	-	34	
6.5	Puskesmas Mojo	-	-	3	24	-	-	-	-	-	3	-	-	30	

NO	UNIT KERJA	PNS						PPPK						JML	
		Guru		Kesehatan		Lainnya		Guru		Kesehatan		Lainnya			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
6.6	Puskesmas Purwoharjo	-	-	10	38	-	-	-	-	1	5	-	-	54	
6.7	Puskesmas Sarwodadi	-	-	3	19	-	-	-	-	4	1	-	-	27	
6.8	Puskesmas Losari	-	-	4	32	-	-	-	-	1	5	-	-	42	
6.9	Puskesmas Petarukan	-	-	9	23	-	-	-	-	2	3	-	-	37	
6.10	Puskesmas Klareyan	-	-	5	27	-	-	-	-	-	4	-	-	36	
6.11	Puskesmas Kabunan	-	-	9	23	-	-	-	-	1	3	-	-	36	
6.12	Puskesmas Banjardawa	-	-	6	23	-	-	-	-	2	2	-	-	33	
6.13	Puskesmas Jebed	-	-	7	20	-	-	-	-	-	7	-	-	34	
6.14	Puskesmas Mulyoharjo	-	-	9	21	-	-	-	-	-	6	-	-	36	
6.15	Puskesmas Kebondalem	-	-	4	25	-	-	-	-	1	5	-	-	35	
6.16	Puskesmas Paduraksa	-	-	3	24	-	-	-	-	-	4	-	-	31	
6.17	Puskesmas Bantarbolang	-	-	6	34	-	-	-	-	-	4	-	-	44	
6.18	Puskesmas Randudongkal	-	-	8	42	-	-	-	-	4	5	-	-	59	
6.19	Puskesmas Kalimas	-	-	4	21	-	-	-	-	3	3	-	-	31	
6.20	Puskesmas Warungpring	-	-	8	13	-	-	-	-	-	4	-	-	25	
6.21	Puskesmas Banyumudal	-	-	3	20	-	-	-	-	2	3	-	-	28	
6.22	Puskesmas Pulosari	-	-	4	27	-	-	-	-	-	5	-	-	36	
6.23	Puskesmas Belik	-	-	4	27	-	-	-	-	1	7	-	-	39	
6.24	Puskesmas Watukumpul	-	-	5	19	-	-	-	-	2	4	-	-	30	
6.25	Puskesmas Cikadu	-	-	3	10	-	-	-	-	-	2	-	-	15	
6.26	Puskesmas Karangasem	-	-	3	14	-	-	-	-	-	2	-	-	19	
6.27	Puskesmas Jatiroyom	-	-	1	10	-	-	-	-	-	5	-	-	16	

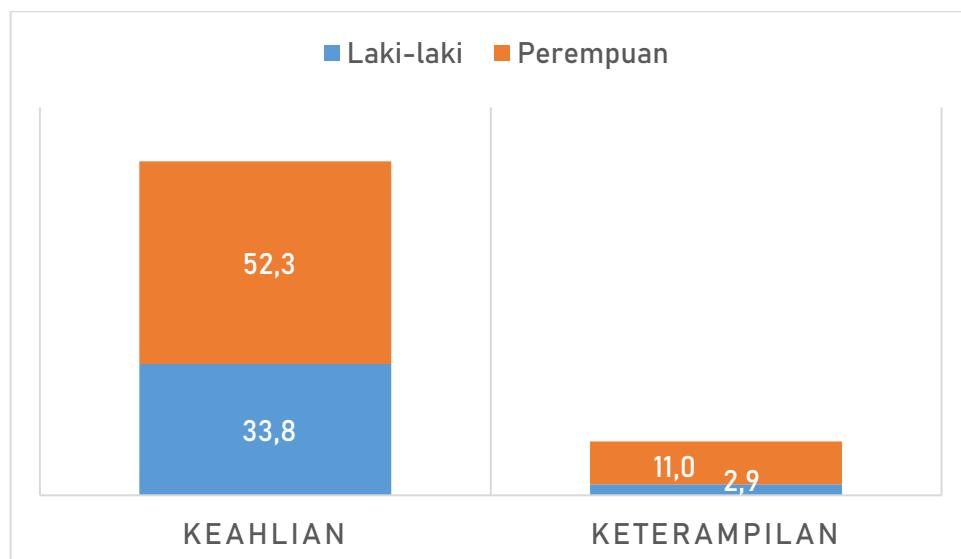
NO	UNIT KERJA	PNS						PPPK						JML	
		Guru		Kesehatan		Lainnya		Guru		Kesehatan		Lainnya			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
7	Dinas Sosial, Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak	-	-	-	-	2	7	-	-	-	-	-	-	9	
8	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	-	-	-	-	5	1	-	-	-	-	-	-	6	
9	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintahan Desa	-	-	-	-	6	1	-	-	-	-	-	-	7	
10	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	-	-	-	-	4	3	-	-	-	-	-	-	7	
11	Dinas Koperasi, Usaha Mikro Kecil dan Menengah, Perindustrian dan Perdagangan	-	-	-	-	8	4	-	-	-	-	-	-	12	
12	Dinas Tenaga Kerja	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	6	
12.1	Balai Latihan Kerja	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-	-	-	4	
13	Dinas Komunikasi dan Informatika	-	-	-	-	4	3	-	-	-	-	-	-	7	
14	Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang	-	-	-	-	10	11	-	-	-	-	-	-	21	
15	Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman	-	-	-	-	6	2	-	-	-	-	-	-	8	
16	Dinas Perhubungan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
16.1	Unit Pengujian Kendaraan Bermotor	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	4	
17	Dinas Lingkungan Hidup	-	-	-	-	7	6	-	-	-	-	-	-	13	
18	Dinas Pertanian	-	-	-	-	29	16	-	-	-	-	34	10	89	
18.1	Unit Pelaksana Teknis Rumah Potong Hewan	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	2	
19	Dinas Perikanan	-	-	-	-	4	2	-	-	-	-	-	-	6	
20	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	-	-	-	-	1	6	-	-	-	-	-	-	7	

NO	UNIT KERJA	PNS						PPPK						JML	
		Guru		Kesehatan		Lainnya		Guru		Kesehatan		Lainnya			
		L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
21	Satuan Polisi Pamong Praja	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	5	
22	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah	-	-	-	-	7	4	-	-	-	-	-	-	11	
23	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	2	
24	Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	
25	Badan Kepegawaian Daerah	-	-	-	-	12	5	-	-	-	-	-	-	17	
26	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	3	
27	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	-	-	-	-	5	1	-	-	-	-	-	-	6	

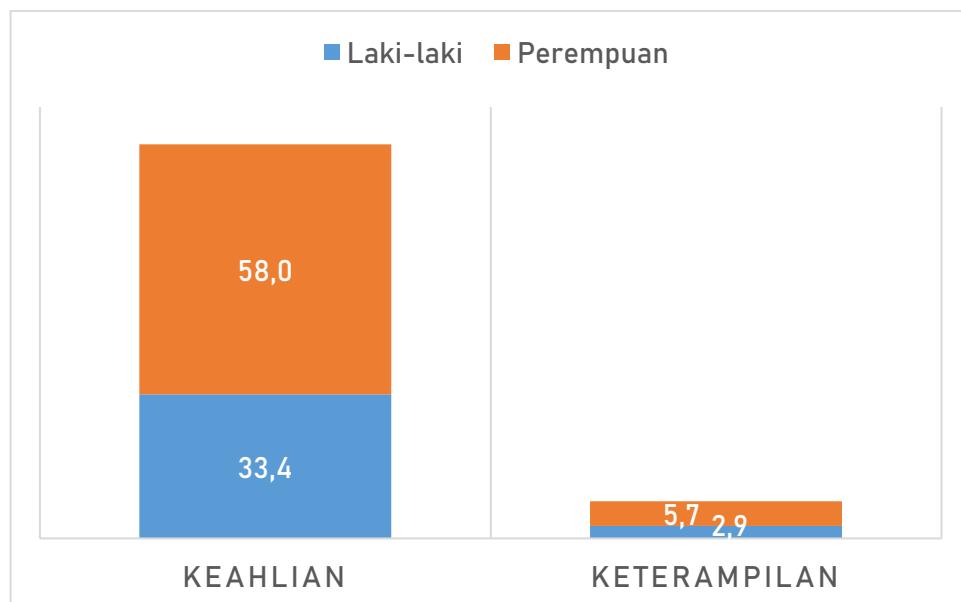
Tabel 3.11 PNS Berdasarkan Jenjang Jabatan Fungsional

Jenis Kelamin	Fungsional Keahlian				Fungsional Keterampilan				JML
	Pertama	Muda	Madya	Utama	Pemula	Terampil	Mahir	Penyelia	
Laki-laki	493	553	888	1	1	25	51	87	2.099
Perempuan	1.173	976	841	1	-	164	169	297	3.621
JUMLAH	1.666	1.529	1.729	2	1	189	220	384	5.720
PERSENTASE (%)	29,13	26,73	30,23	0,03	0,02	3,30	3,85	6,71	100

Tabel 3.11 menunjukkan rekap PNS berdasarkan jenjang jabatan fungsional, persentase PNS yang menduduki jabatan fungsional keahlian sebesar 86,18% sedangkan untuk jenjang jabatan keterampilan hanya sebesar 13,82%. Persentase PPPK dengan jenjang jabatan fungsional keahlian 86,12% dan untuk jenjang jabatan keterampilan hanya sebesar 13,88% dari total 5.720 PNS yang menduduki jabatan fungsional, grafik persentase PNS berdasarkan jenjang jabatan dan jenis kelamin dapat dilihat pada Gambar 3.13.



Gambar 3.13 Grafik Persentase PNS Berdasarkan Jenjang Jabatan Fungsional



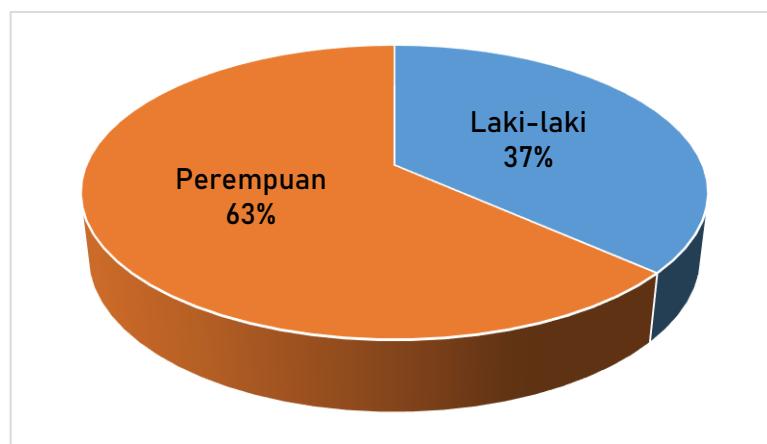
Gambar 3.14 Grafik Persentase PPPK Berdasarkan Jenjang Jabatan Fungsional

PPPK di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang, berdasarkan formasi secara keseluruhan mengisi jabatan fungsional. Tabel 3.12 menunjukkan rekap PPPK berdasarkan jenjang jabatan fungsional, dengan jumlah total 1.684. Pada Gambar 3.14 dapat disimpulkan, persentase PPPK pada jenjang jabatan fungsional keahlian tercatat lebih tinggi yaitu sebesar 91,39% dibanding jenjang jabatan keterampilan yang hanya sebesar 8,61%.

Tabel 3.12 PPPK Berdasarkan Jenjang Jabatan Fungsional

Jenis Kelamin	Keahlian	Keterampilan	JML
Laki-laki	562	49	611
Perempuan	977	96	1.073
<b>TOTAL</b>	<b>1.539</b>	<b>145</b>	<b>1.684</b>
<b>PERSENTASE (%)</b>	<b>91,39</b>	<b>8,61</b>	<b>100,00</b>

Pada semua bidang kerja jabatan fungsional, dominasi kaum hawa terlihat sangat signifikan, dapat dilihat pada Gambar 3.15, persentase ASN dengan jenis kelamin perempuan jauh lebih banyak sebesar 63% dibandingkan laki-laki yang hanya sebesar 37% dari total ASN yang menduduki jabatan fungsional.



Gambar 3.15 Grafik Persentase Jabatan Fungsional Berdasarkan Jenis Kelamin

### **3.8. ASN Dengan Status Tugas Belajar dan Cuti Diluar Tanggungan Negara**

Selain ASN yang aktif melaksanakan tugas di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang, terdapat PNS yang saat ini melaksanakan Tugas belajar sejumlah 9 (sembilan) orang, semua dari fungsional tenaga kesehatan yaitu 8 (delapan) orang dokter dan 1 (satu) orang penyuluhan kesehatan masyarakat. PNS yang saat ini menjabat sebagai kepala desa sejumlah 7 (tujuh) orang dengan rincian:

- Periode 2018 – 2024 sejumlah 2 (dua) orang,
- Periode 2019 – 2025 sejumlah 2 (dua) orang,
- Periode 2021 – 2027 sejumlah 2 (dua) orang, dan
- Periode 2022 – 2028 sejumlah 1 (satu) orang.

PNS yang sedang menjalani Cuti Diluar Tanggungan Negara (CLTN) sejumlah 5 (lima) orang serta PNS yang saat ini menjalani perkara hukum dan diberhentikan sementara sejumlah 7 (tujuh) orang.

## BAB 4

### MUTASI PEGAWAI

#### 4.1. Formasi Tahun Anggaran 2022

Berdasarkan Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 700 Tahun 2022 tentang Penetapan Kebutuhan Pegawai Aparatur Sipil Negara di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang Tahun Anggaran 2022, Pemerintah Kabupaten Pemalang mendapatkan alokasi formasi sejumlah 375 dengan rincian, PPPK Guru 297 dan PPPK Tenaga Kesehatan 78 jabatan. Sampai dengan buku ini diterbitkan masih pada tahapan finalisasi proses seleksi dan usul penetapan NIPPPK.

#### 4.2. Pengangkatan ASN

Pada tahun 2021, Pemerintah Kabupaten Pemalang mendapatkan alokasi formasi ASN sejumlah 1.702 yang terdiri dari CPNS 21, PPPK Non Guru 202 dan PPPK Guru sejumlah 1702, data Formasi ASN secara rinci dapat dilihat pada Buku ASN Kabupaten Pemalang Dalam Angka Tahun 2021 di awal Bab 4. Setelah melalui tahapan seleksi, pada tahun 2022 telah ditetapkan melalui pengangkatan ASN dengan rincian sebagai berikut:

- CPNS Tenaga Kesehatan sejumlah 21 orang;
- PPPK Non Guru / Tenaga Kesehatan sejumlah 202 orang;
- PPPK Guru sejumlah 1.231;

Selain jumlah tersebut dari formasi 2021, sejumlah 4 orang lulusan STTD juga telah diangkat menjadi CPNS Pemerintah Kabupaten Pemalang melalui jalur sekolah kedinasan. Sehingga total penambahan ASN yang diangkat pada tahun 2022 sejumlah 1.458.

#### 4.3. Pengangkatan CPNS menjadi PNS

Pada bulan Desember 2022 telah dilaksanakan pengangkatan dan Sumpah Janji CPNS menjadi PNS sejumlah 447 orang yang terdiri dari 342 orang guru, 46 orang tenaga kesehatan dan 59 orang tenaga teknis administrasi lainnya.

#### 4.4. Perpindahan PNS

Tabel 4.1 menunjukkan rekapitulasi mutasi perpindahan PNS baik antar instansi maupun antar unit/perangkat daerah dalam Instansi Pemerintah Kabupaten Pemalang. PNS yang mutasi keluar dari Instansi Pemerintah Kabupaten Pemalang sampai dengan akhir tahun 2022 sejumlah 11 orang, sementara yang masuk sejumlah 21 orang sehingga total penambahan dari proses mutasi antar instansi adalah sejumlah 10 orang.

Jumlah PNS yang pensiun pada tahun 2022 (dapat dilihat pada Tabel 4.8) cukup signifikan, hal tersebut mengharuskan dilakukan penyesuaian rotasi perpindahan PNS pada unit/perangkat daerah yang masih cukup ke unit/perangkat daerah yang kurang, total jumlah rotasi perpindahan PNS lintas unit/perangkat daerah pada tahun 2022 adalah sejumlah 475 orang.

Tabel 4.1 Rekapitulasi Mutasi Perpindahan PNS

NO	JENIS PERPINDAHAN PEGAWAI	JUMLAH
1	Keluar dari Kabupaten Pemalang	11
2	Masuk ke Kabupaten Pemalang	21
3	Lintas Unit/Perangkat Daerah	475
JUMLAH TOTAL		507

#### 4.5. Kenaikan Pangkat

Tabel 4.2 Rekapitulasi Kenaikan Pangkat PNS

NO	GOLONGAN	PERIODE		JUMLAH
		April	Okttober	
1	Golongan I	9	3	12
2	Golongan II	159	161	320
3	Golongan III	649	543	1.192
4	Golongan IV	95	97	192
JUMLAH TOTAL		912	804	1.716

#### 4.6. Kenaikan Gaji Berkala

Tabel 4.3 Rekapitulasi Kenaikan Gaji Berkala PNS

NO	BULAN	JUMLAH
1	Januari	1.124
2	Februari	242
3	Maret	665
4	April	283

5	Mei	48
6	Juni	152
7	Juli	134
8	Agustus	278
9	September	384
10	Oktober	187
11	Nopember	118
12	Desember	598
JUMLAH TOTAL		4.784

#### 4.7. Pelantikan Pejabat

Pada tahun 2022 pelantikan Pejabat di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang dilaksanakan 5 kali, yaitu pada bulan April sejumlah 51 orang Kepala Sekolah, bulan Juni 13 orang administrator dan 29 orang pengawas. Kemudian pada bulan Agustus 4 orang yaitu 2 orang administrator dan 2 orang pengawas, bulan September ada 3 orang JPT dan pada bulan Desember 26 orang fungsional hasil penyesuaian penyetaraan jabatan, secara detail dapat dilihat pada Tabel 4.4.

Tabel 4.4 Rekapitulasi Pelantikan Jabatan

NO	JENIS JABATAN	APR	JUN	AGT	SEP	DES	JUMLAH
1	Pimpinan Tinggi Pratama	-	-	-	3	-	3
2	Administrator	-	13	2	-	-	15
3	Pengawas	-	29	2	-	-	31
4	Kepala Sekolah	51	-	-	-	-	51
5	Fungsional Penyetaraan Jabatan	-	-	-	-	26	26
JUMLAH TOTAL		51	42	4	3	26	130

#### 4.8. Pensiun

Tabel 4.5 menunjukkan rekapitulasi jumlah PNS yang pada tahun 2022 telah pensiun dan menyelesaikan masa pengabdiannya sebagai PNS di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang.

Tabel 4.5 Rekapitulasi Pensiun

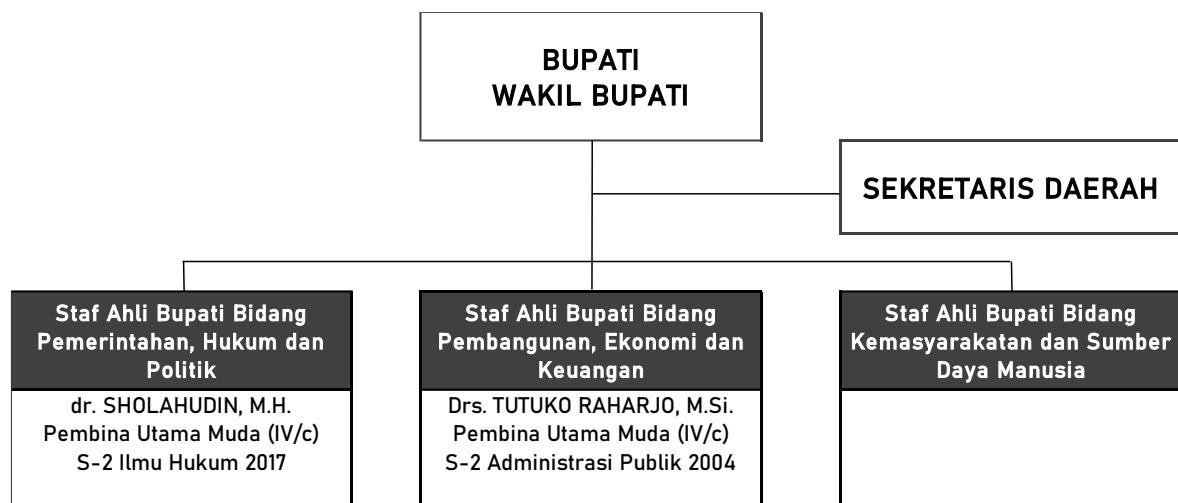
NO	REALISASI PENSIUN 2022	JUMLAH
1	BUP (Batas Usia Pensiun)	515
2	APS (Atas Permintaan Sendiri)	4
3	Janda/Duda (Meninggal Dunia)	41
JUMLAH TOTAL		560

## BAB 5

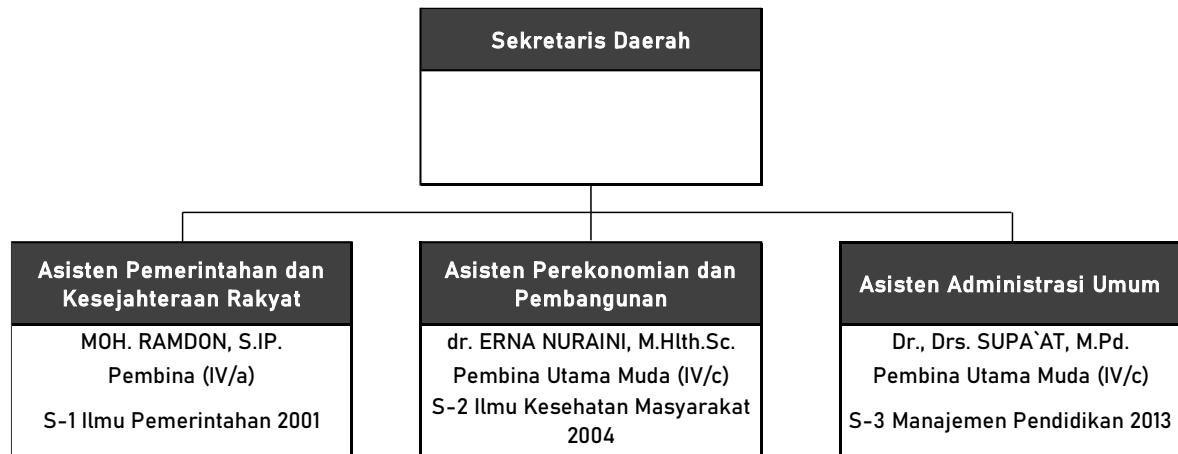
### PETA JABATAN

Pada bagian ini menampilkan peta jabatan yang terdiri dari jabatan pimpinan tinggi pratama (JPT), administrator, pengawas, koordinator dan sub koordinator kondisi akhir tahun 2022.

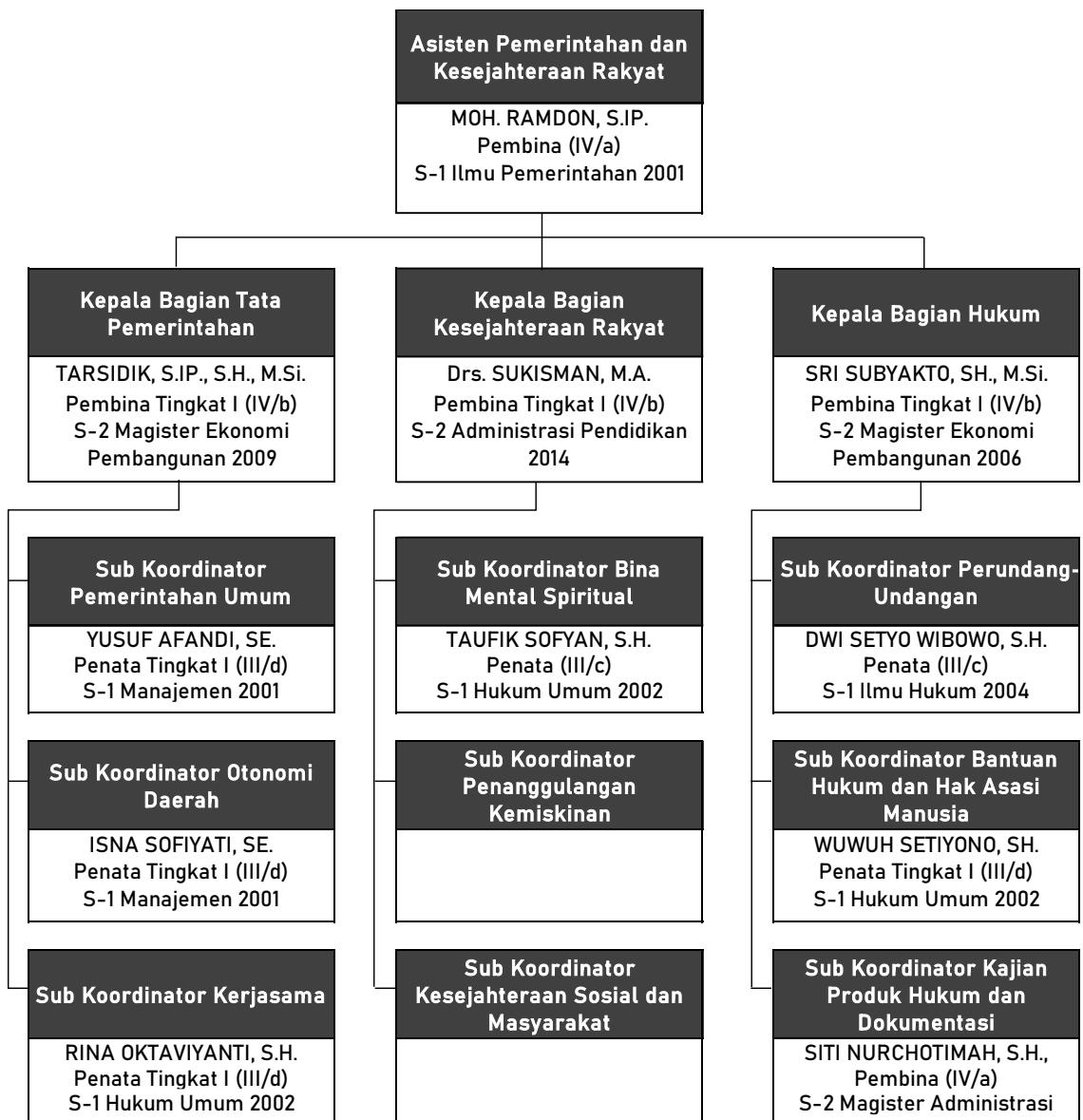
#### 5.1. Sekretariat Daerah



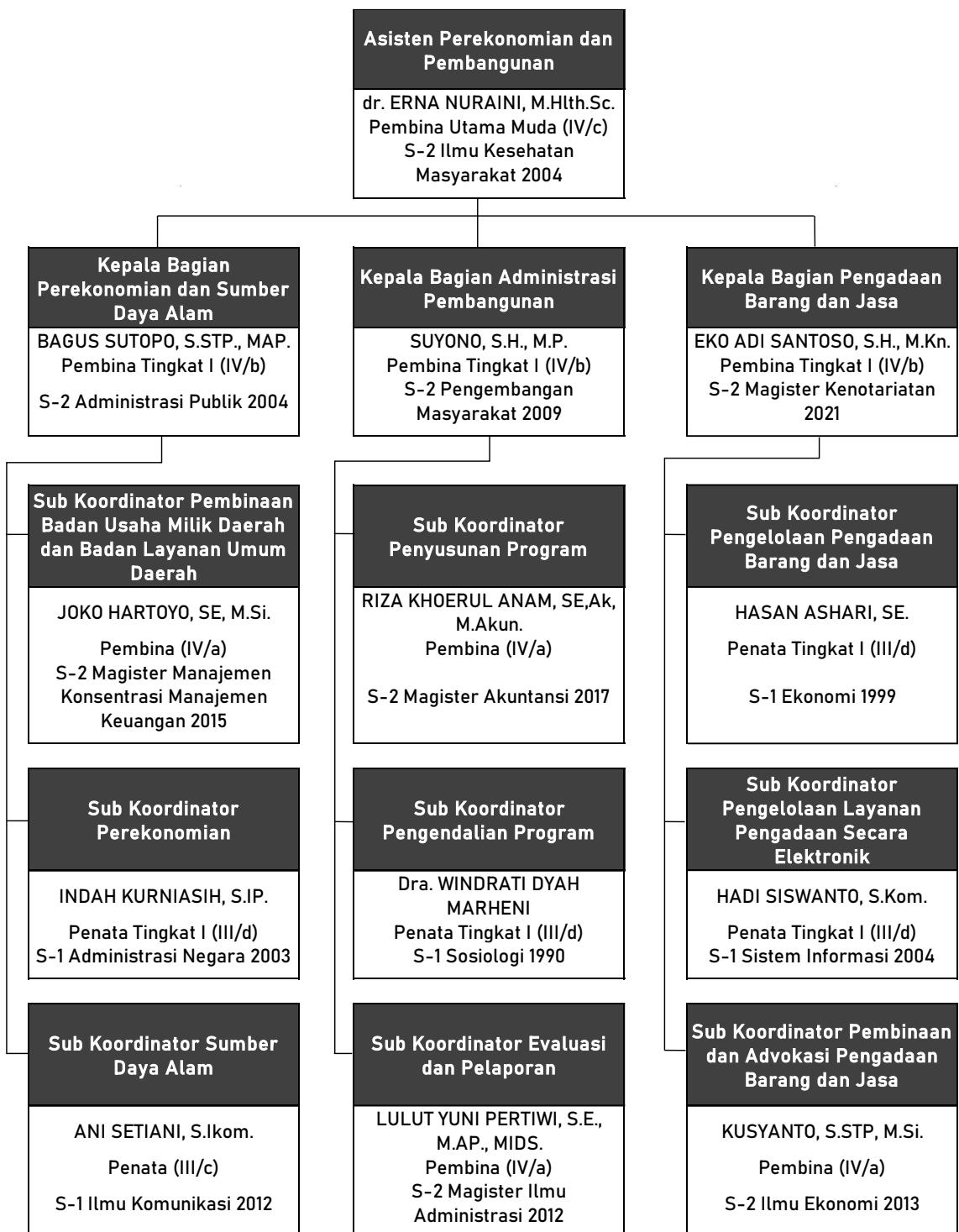
Gambar 5.1 Peta Jabatan Staf Ahli Bupati Pemalang



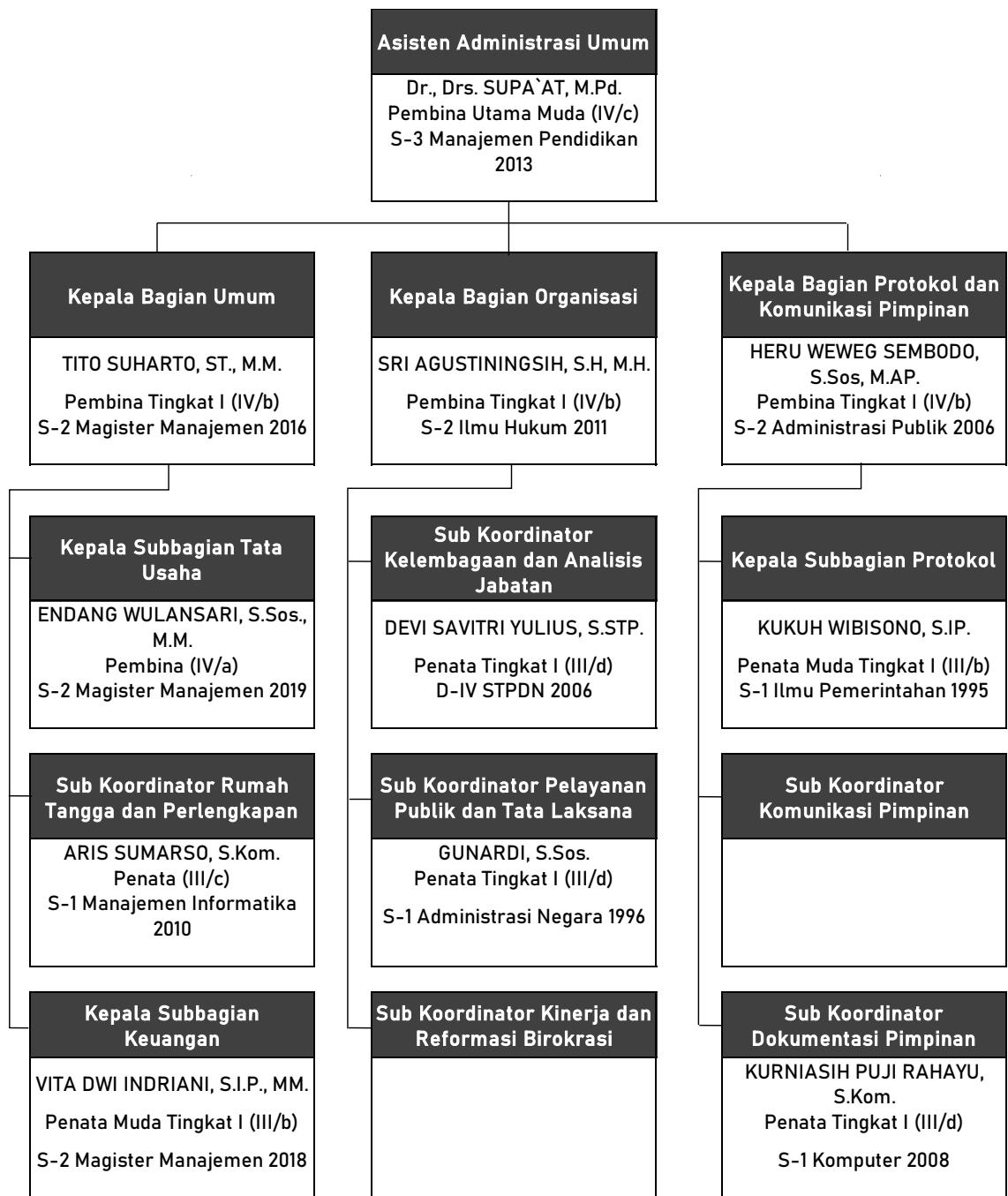
Gambar 5.2 Peta Jabatan Sekretariat Daerah



Gambar 5.3 Peta Jabatan Asisten Pemerintahan

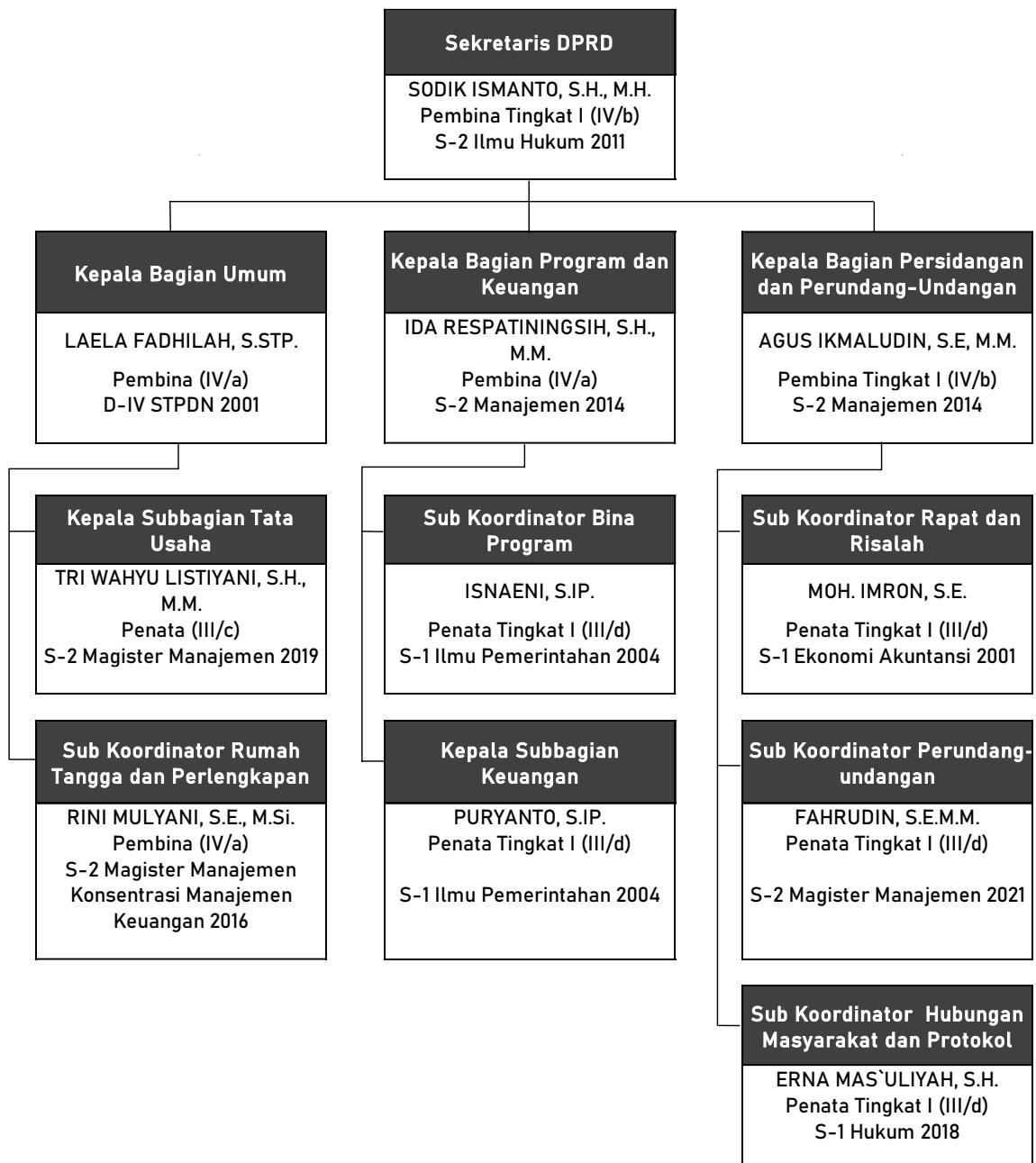


Gambar 5.4 Peta Jabatan Asisten Perekonomian dan Pembangunan



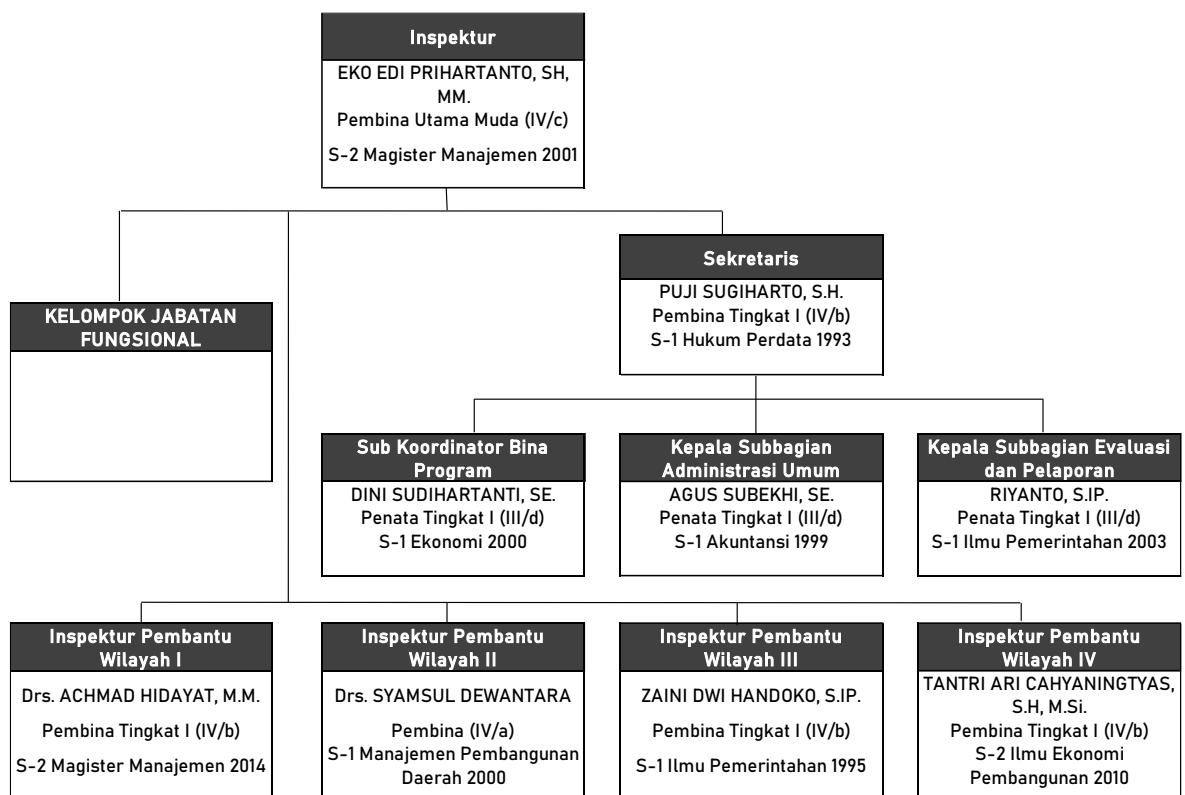
Gambar 5.5 Peta Jabatan Asisten Administrasi Umum

## 5.2. Sekretariat DPRD



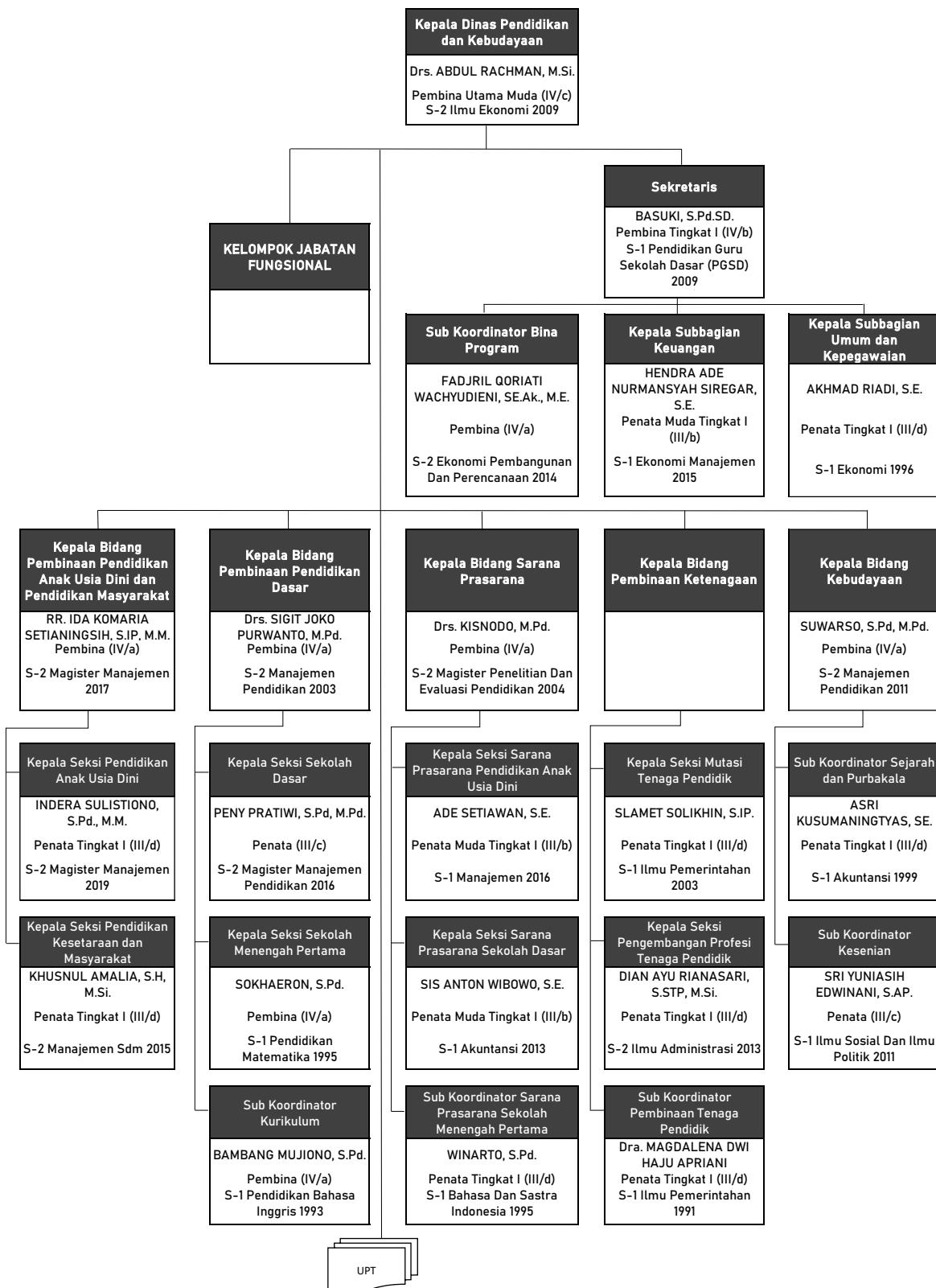
Gambar 5.6 Peta Jabatan Sekretariat DPRD

### 5.3. Inspektorat

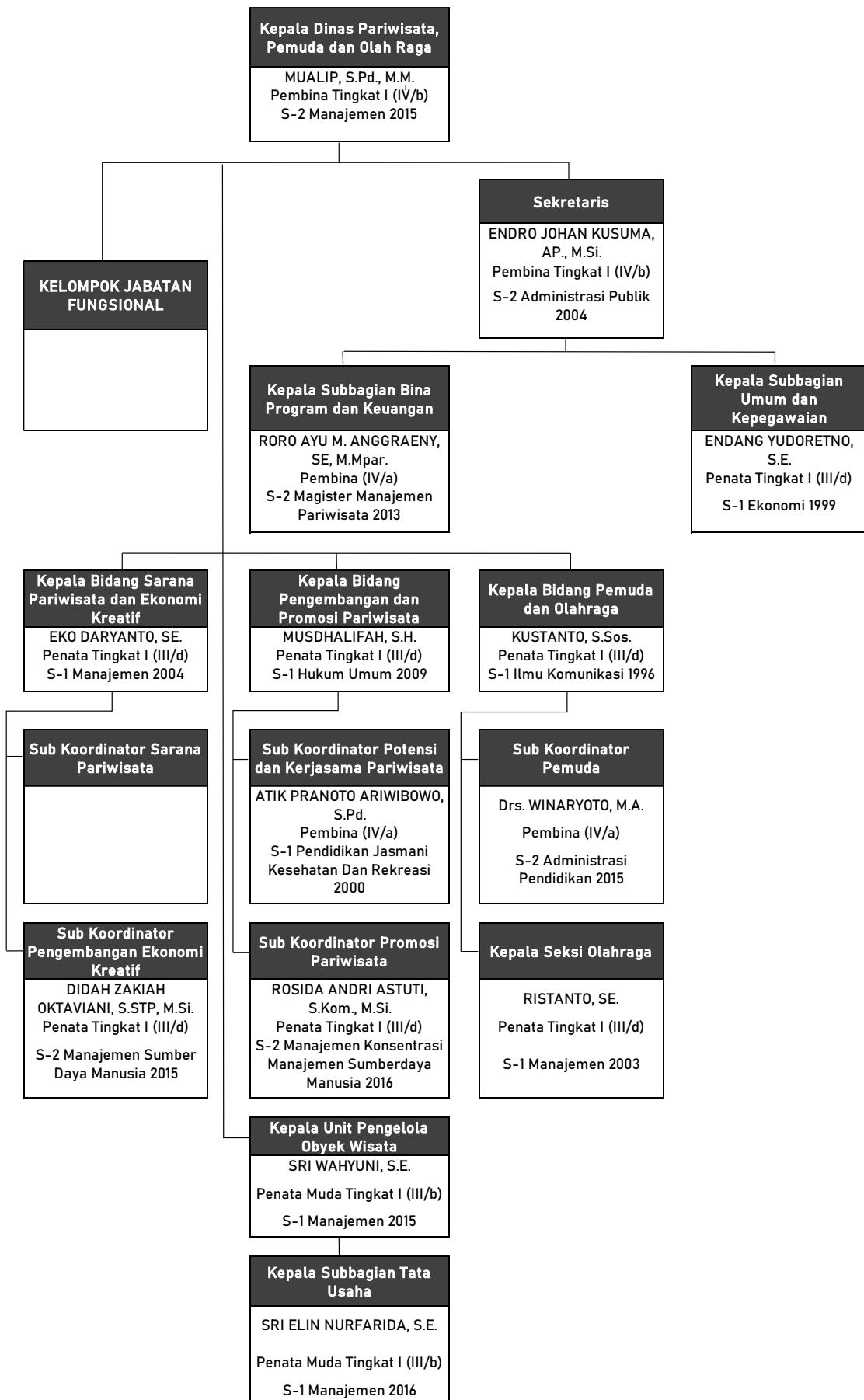


Gambar 5.7 Peta Jabatan Inspektorat

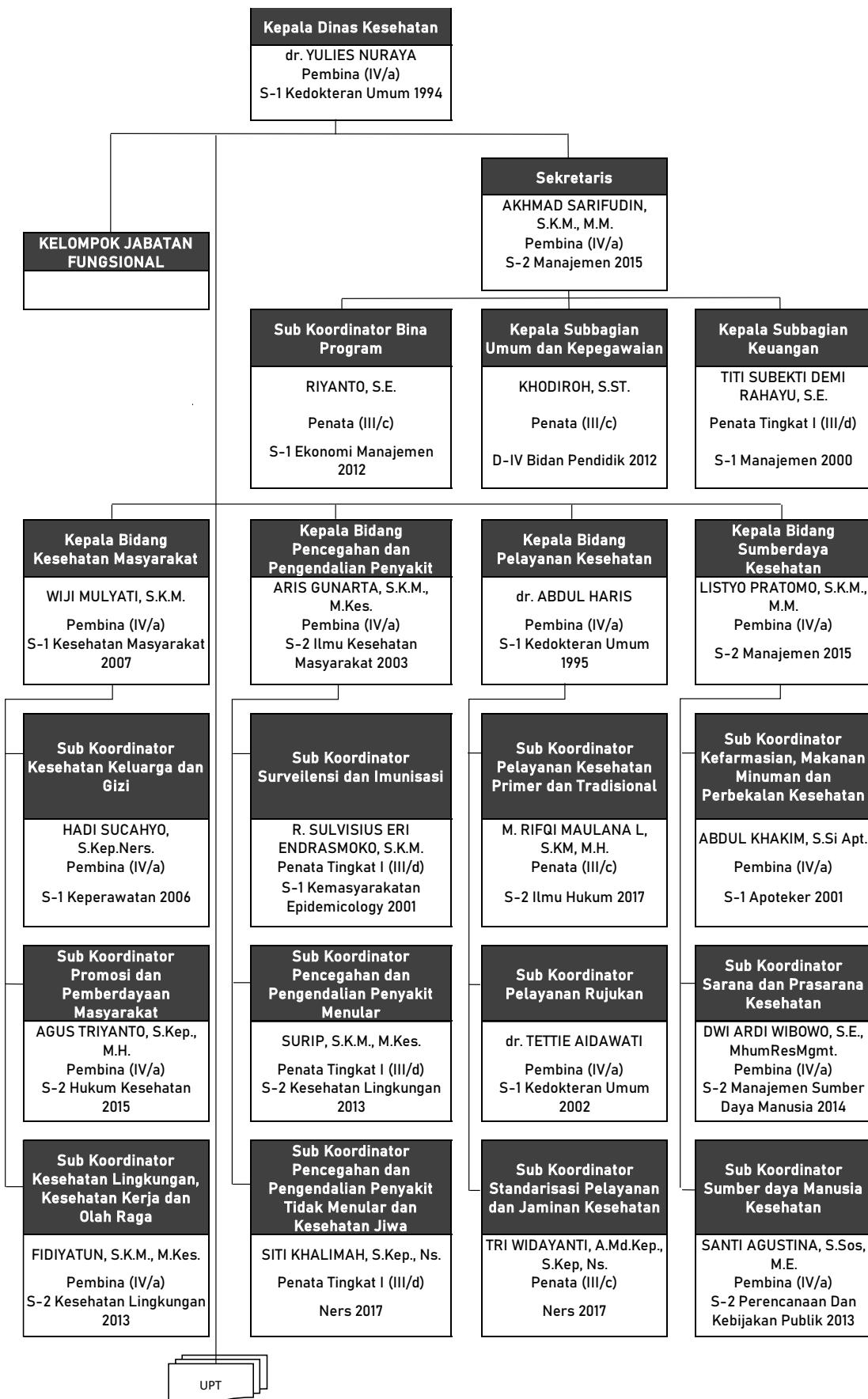
## 5.4. Dinas Daerah



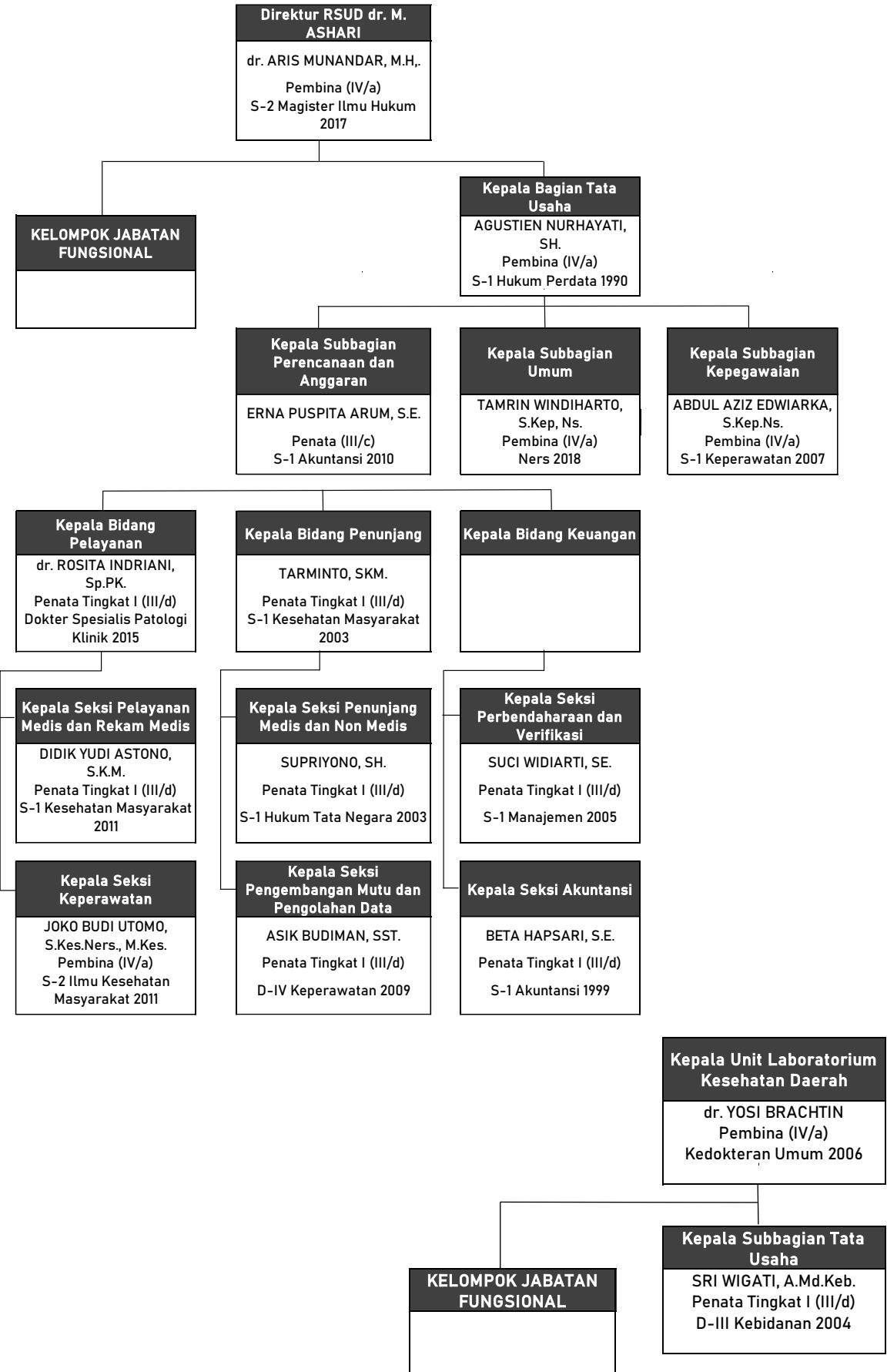
Gambar 5.8 Peta Jabatan Dinas Pendidikan dan Kebudayaan



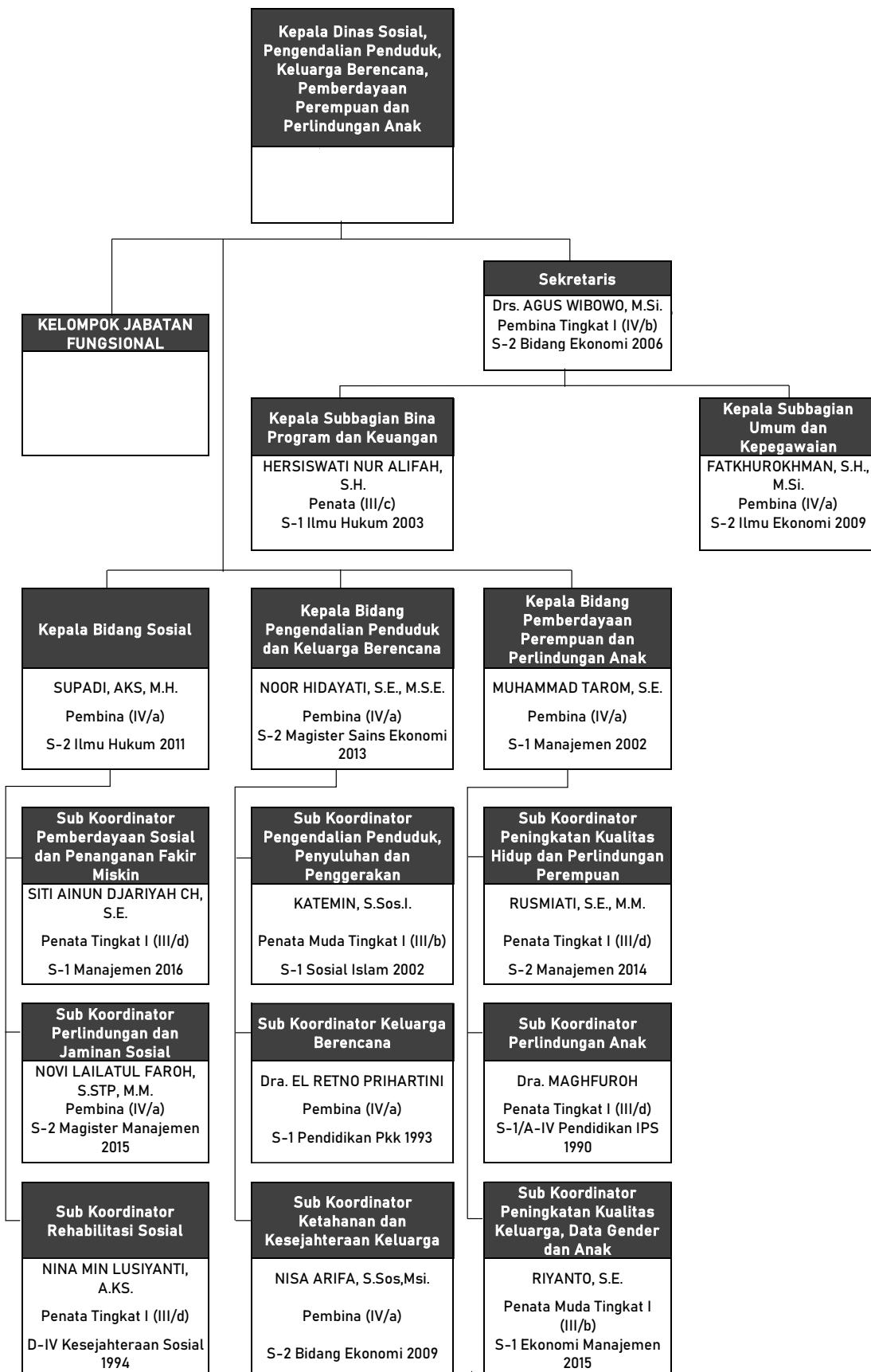
Gambar 5.9 Peta Jabatan Dinas Pariwisata, Pemuda dan Olahraga



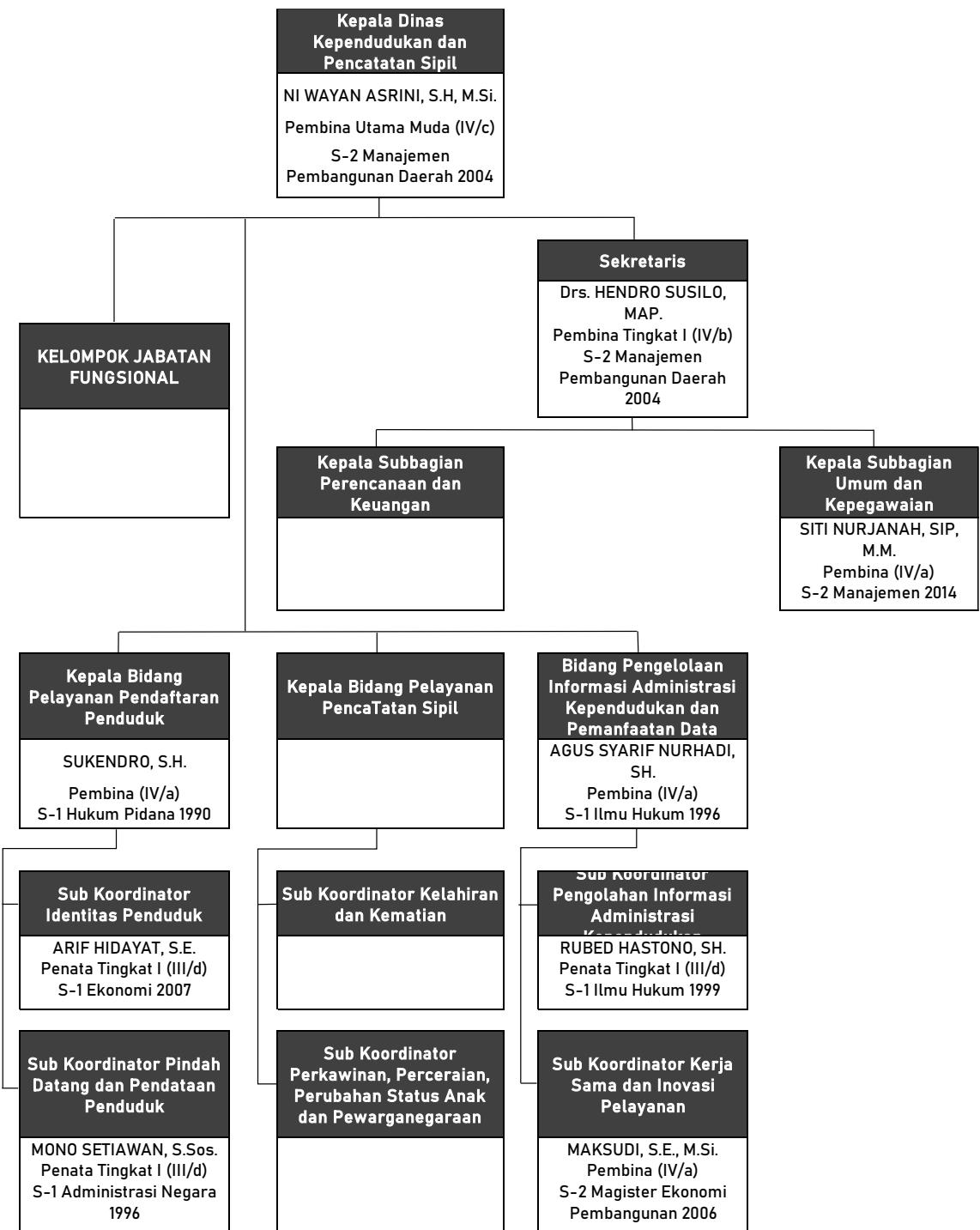
Gambar 5.10 Peta Jabatan Dinas Kesehatan



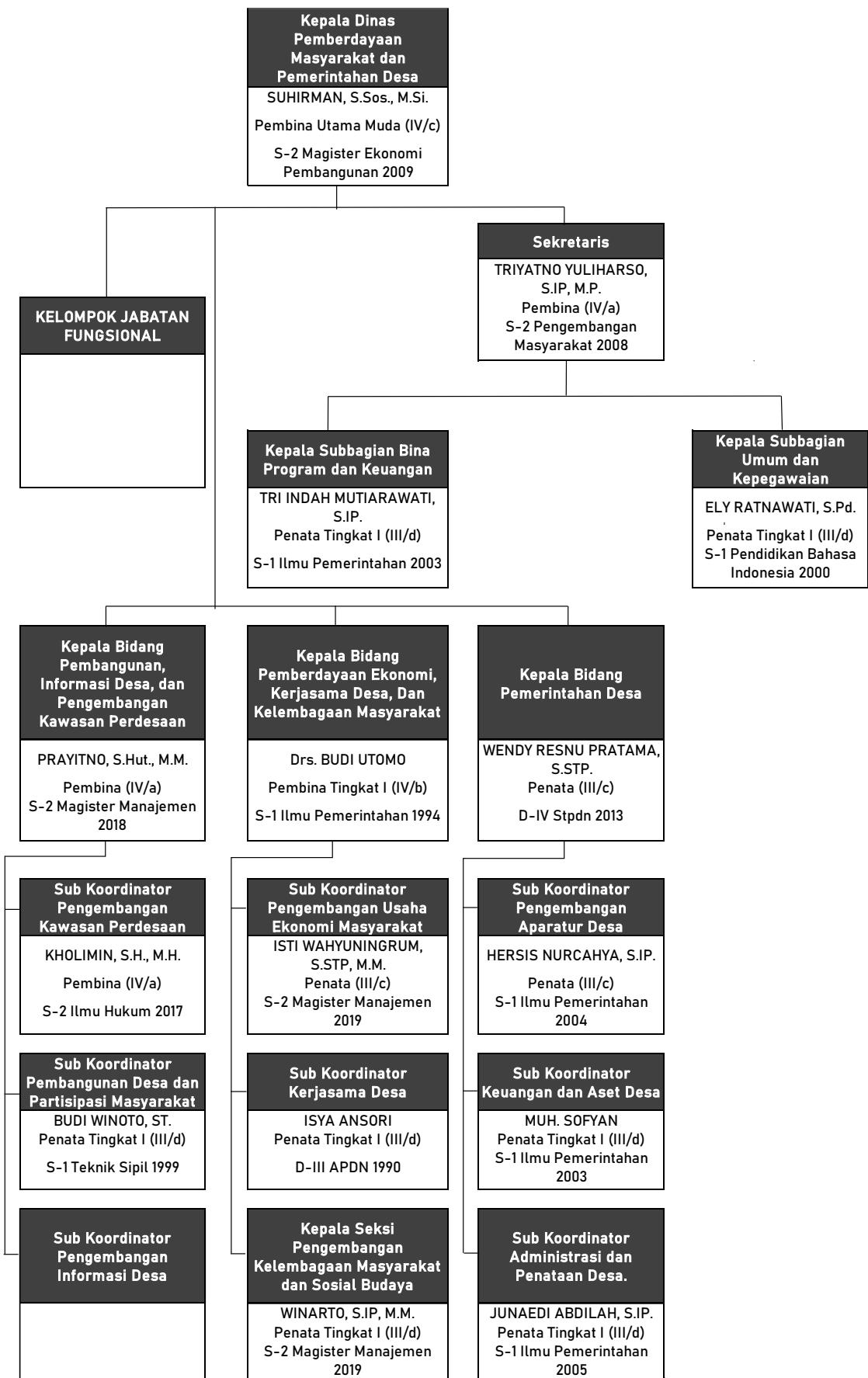
Gambar 5.11 Peta Jabatan UPT RSUD dr. M. Ashari dan Unit Laboratorium Kesehatan



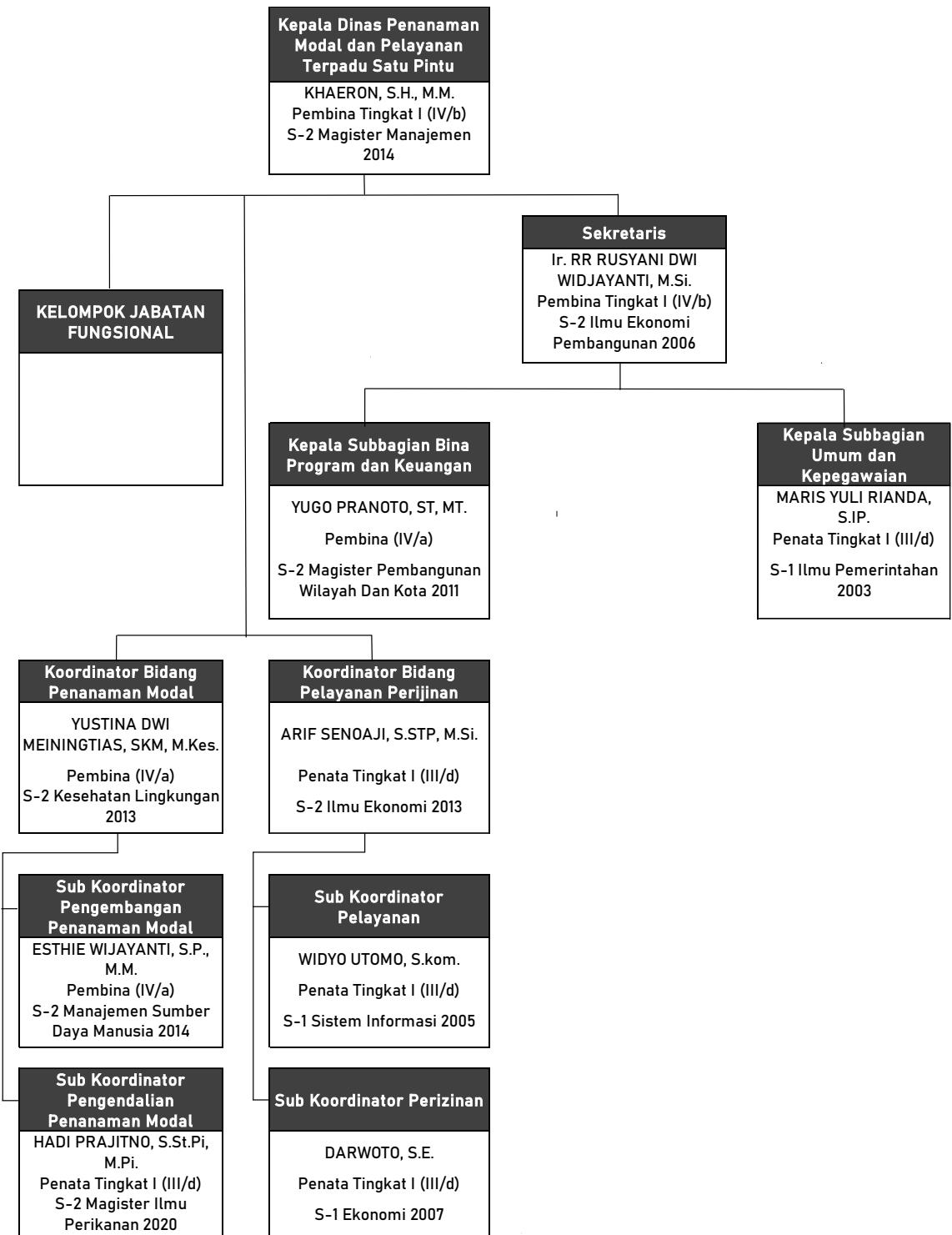
Gambar 5.12 Peta Jabatan Dinas Sosial, Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak



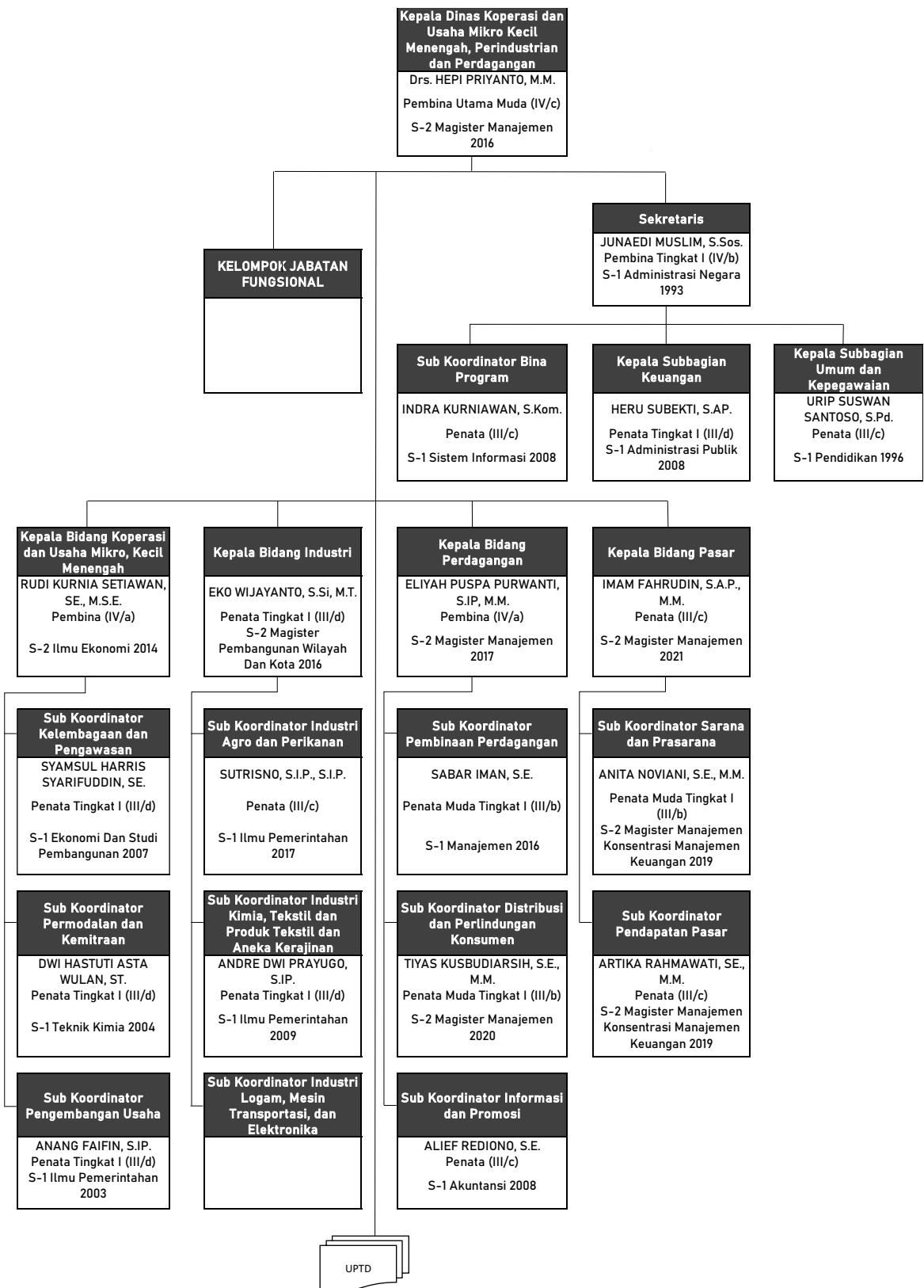
Gambar 5.13 Peta Jabatan Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil



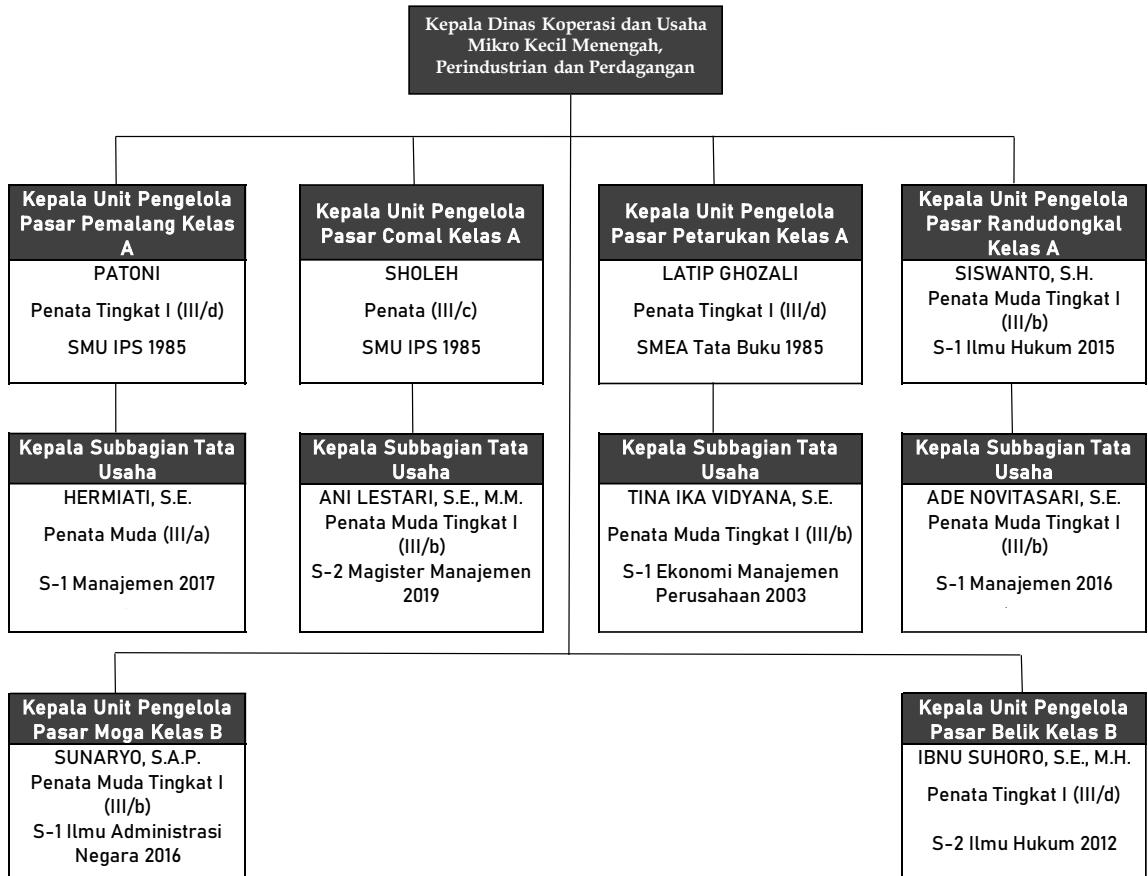
Gambar 5.14 Peta Jabatan Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintahan Desa



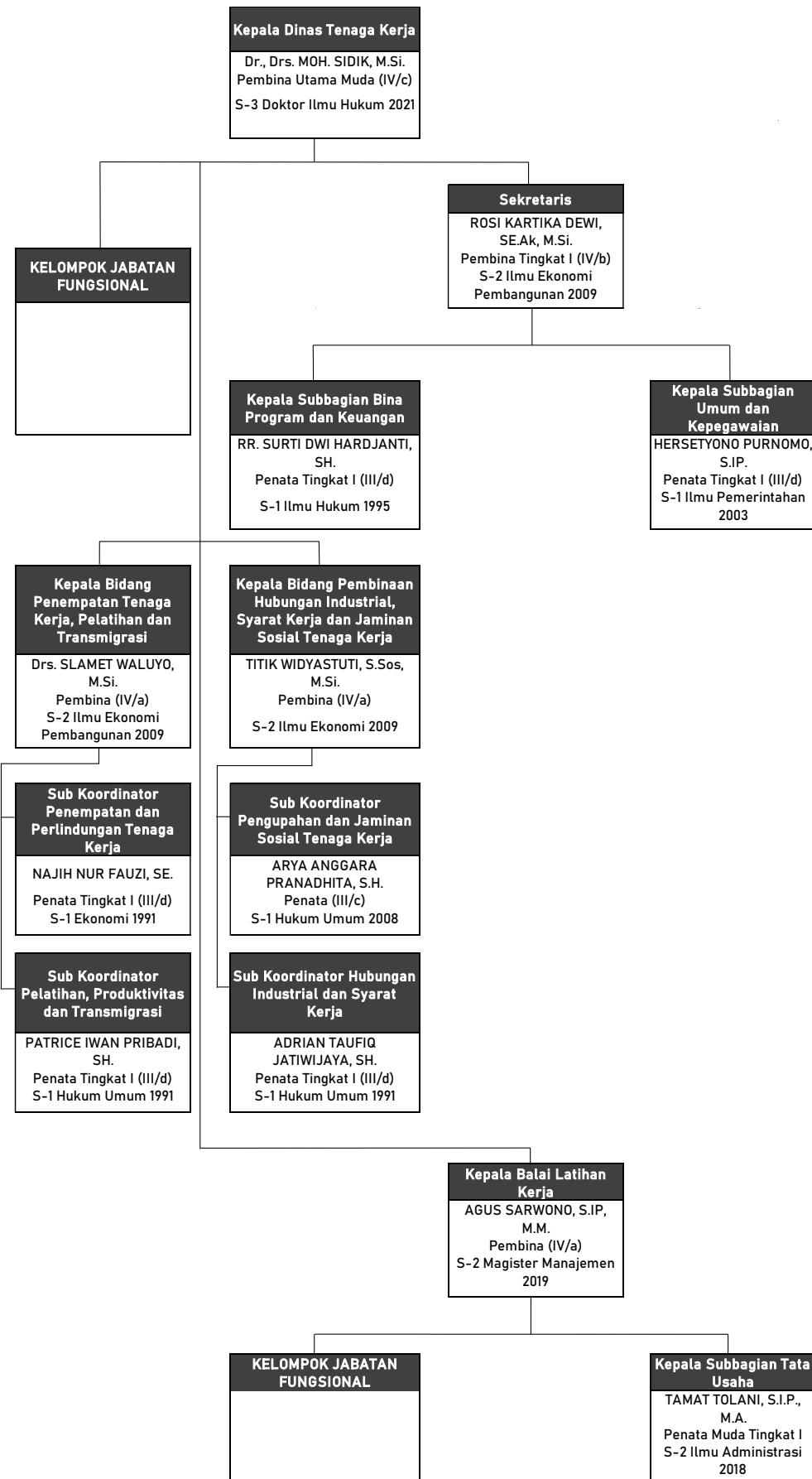
Gambar 5.15 Peta Jabatan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu



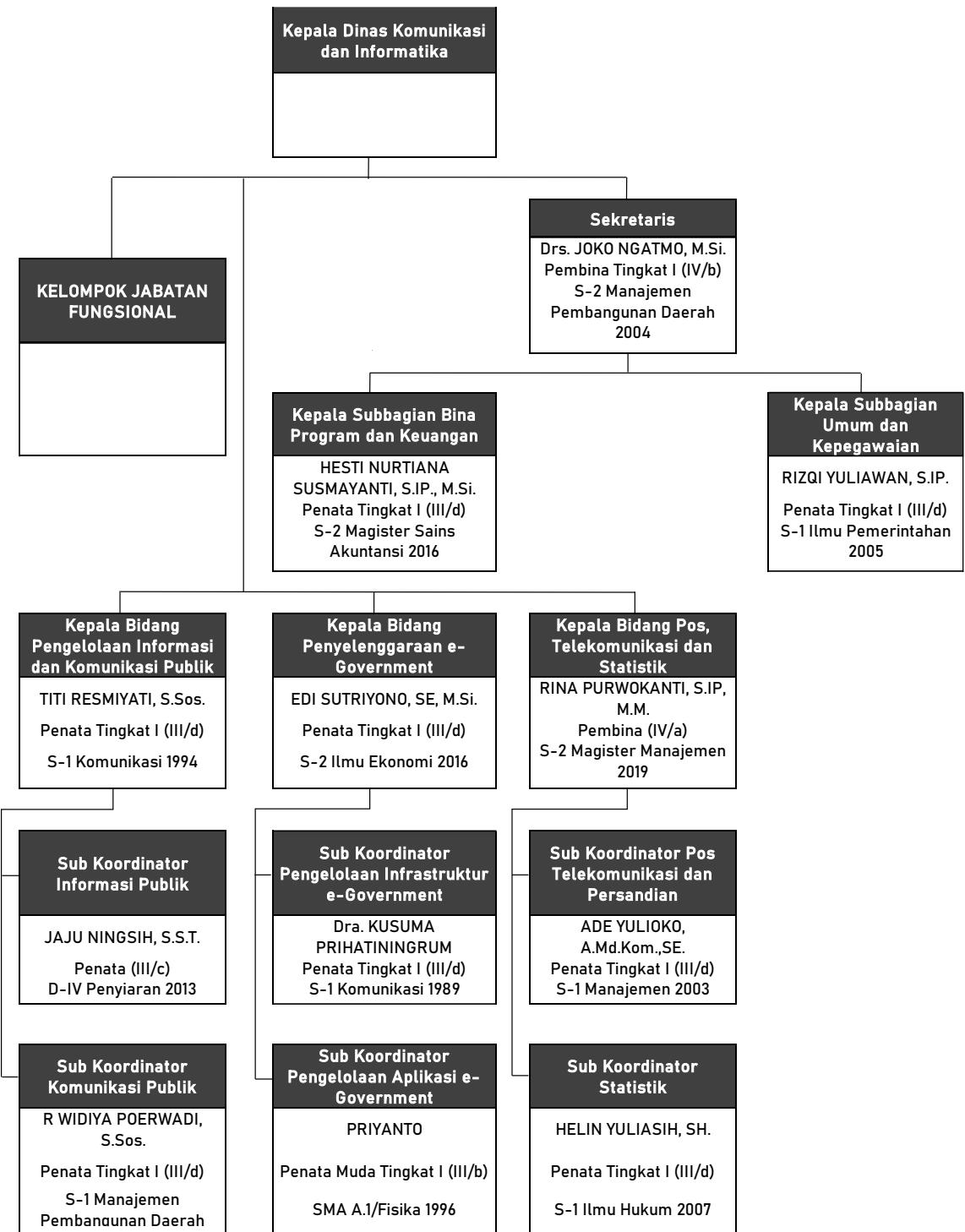
Gambar 5.16 Peta Jabatan Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kecil Menengah, Perindustrian dan Perdagangan



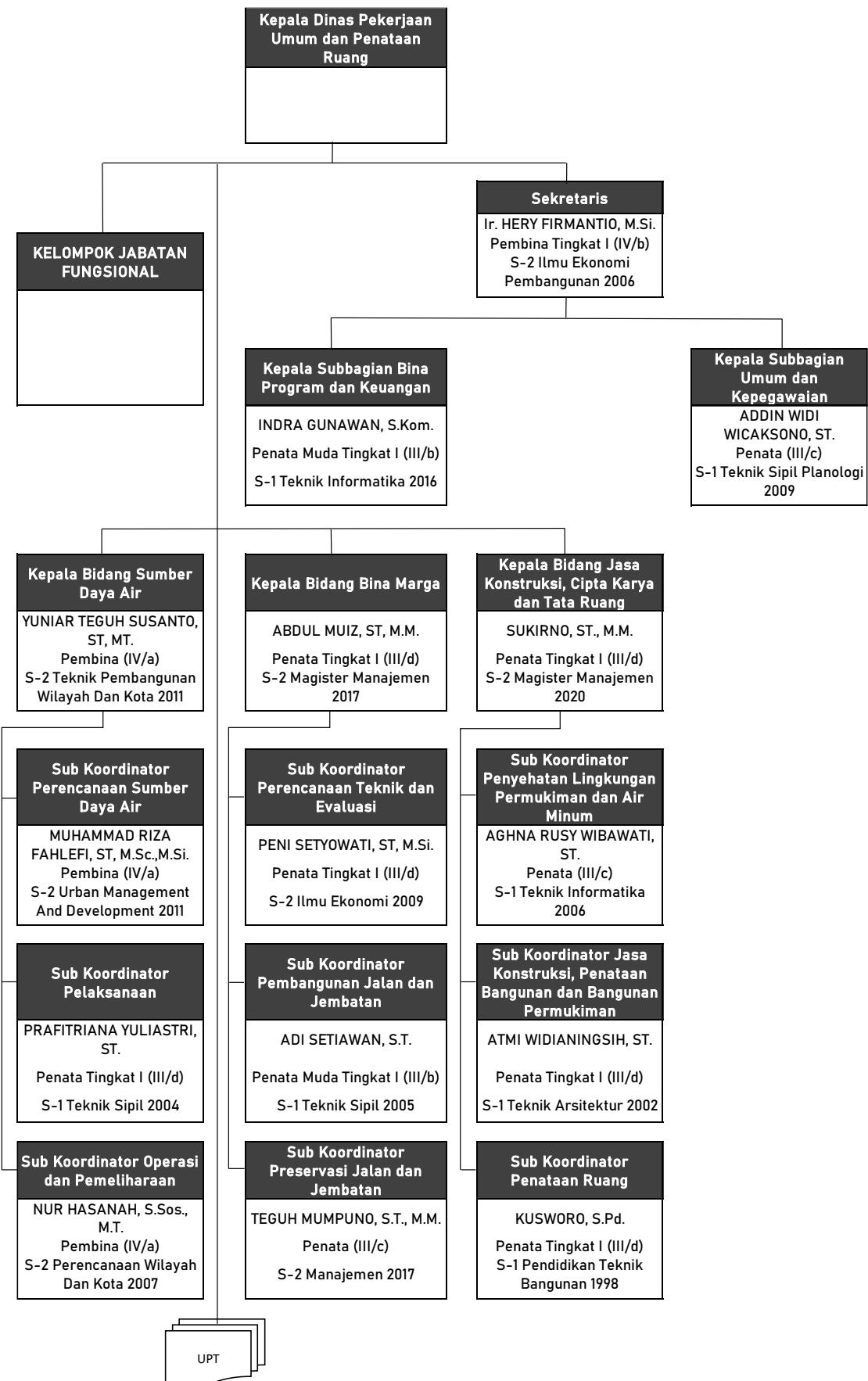
Gambar 5.17 Peta Jabatan UPT Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kecil Menengah, Perindustrian dan Perdagangan



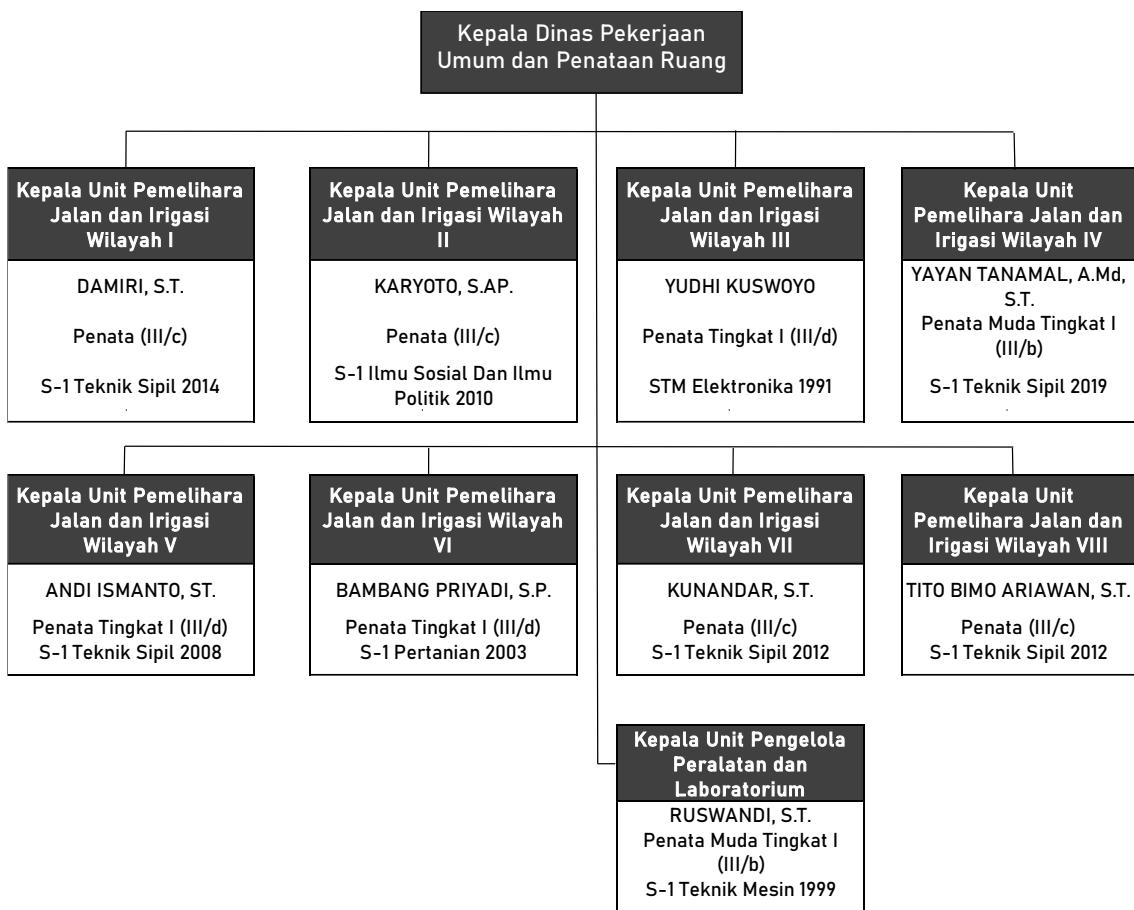
Gambar 5.18 Peta Jabatan Dinas Tenaga Kerja dan UPT BLK



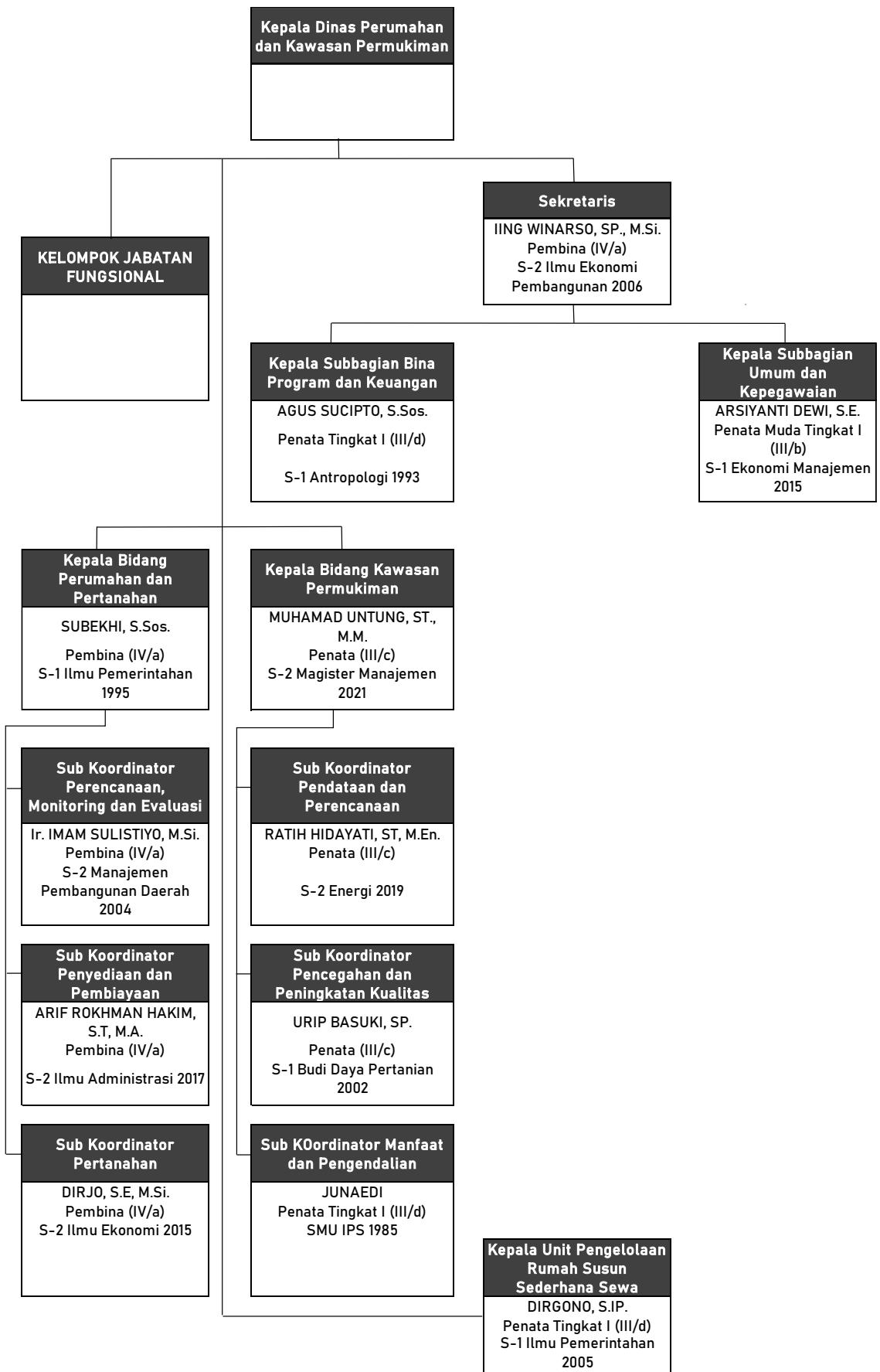
Gambar 5.19 Peta Jabatan Dinas Komunikasi dan Informatika



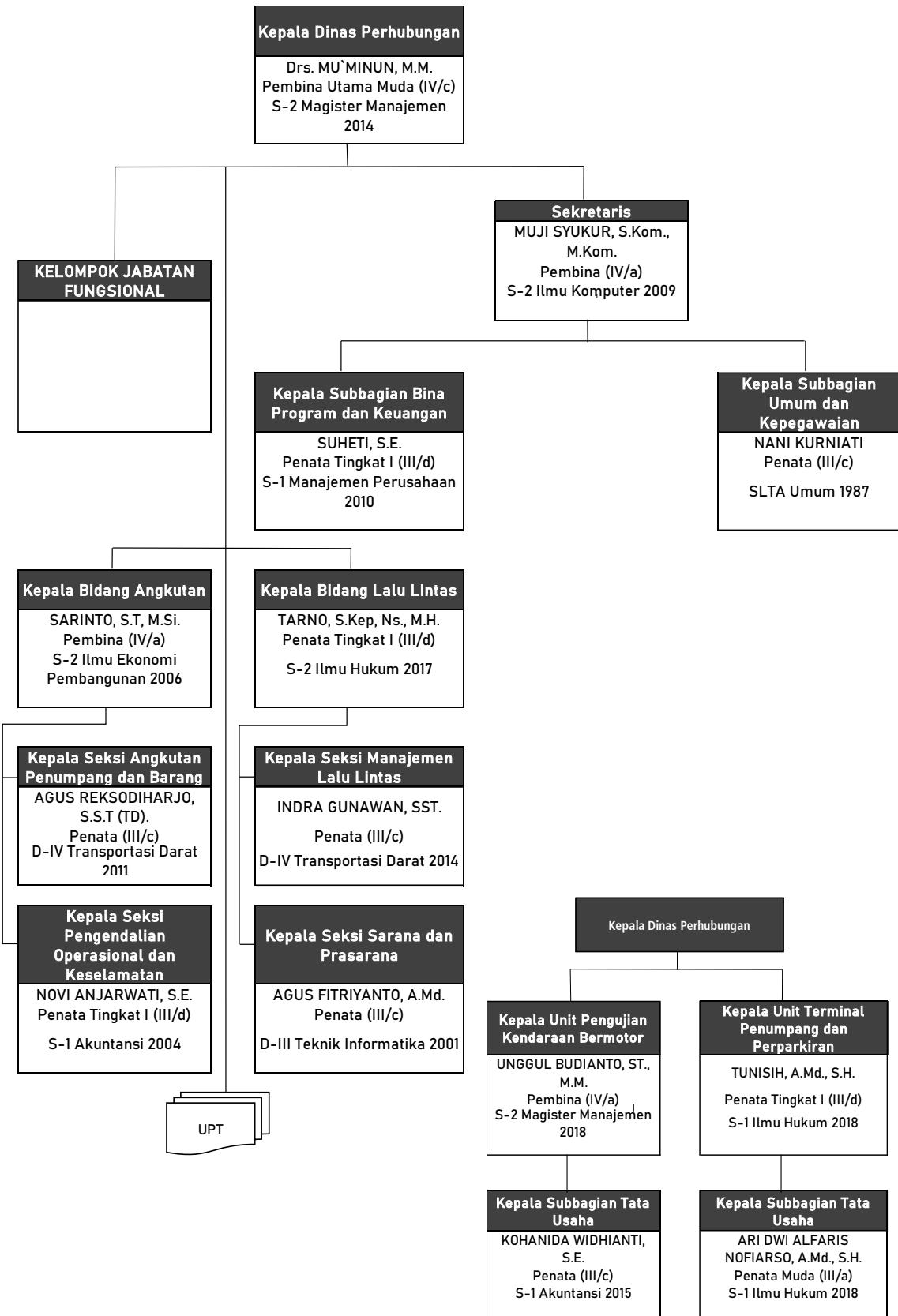
Gambar 5.20 Peta Jabatan Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang



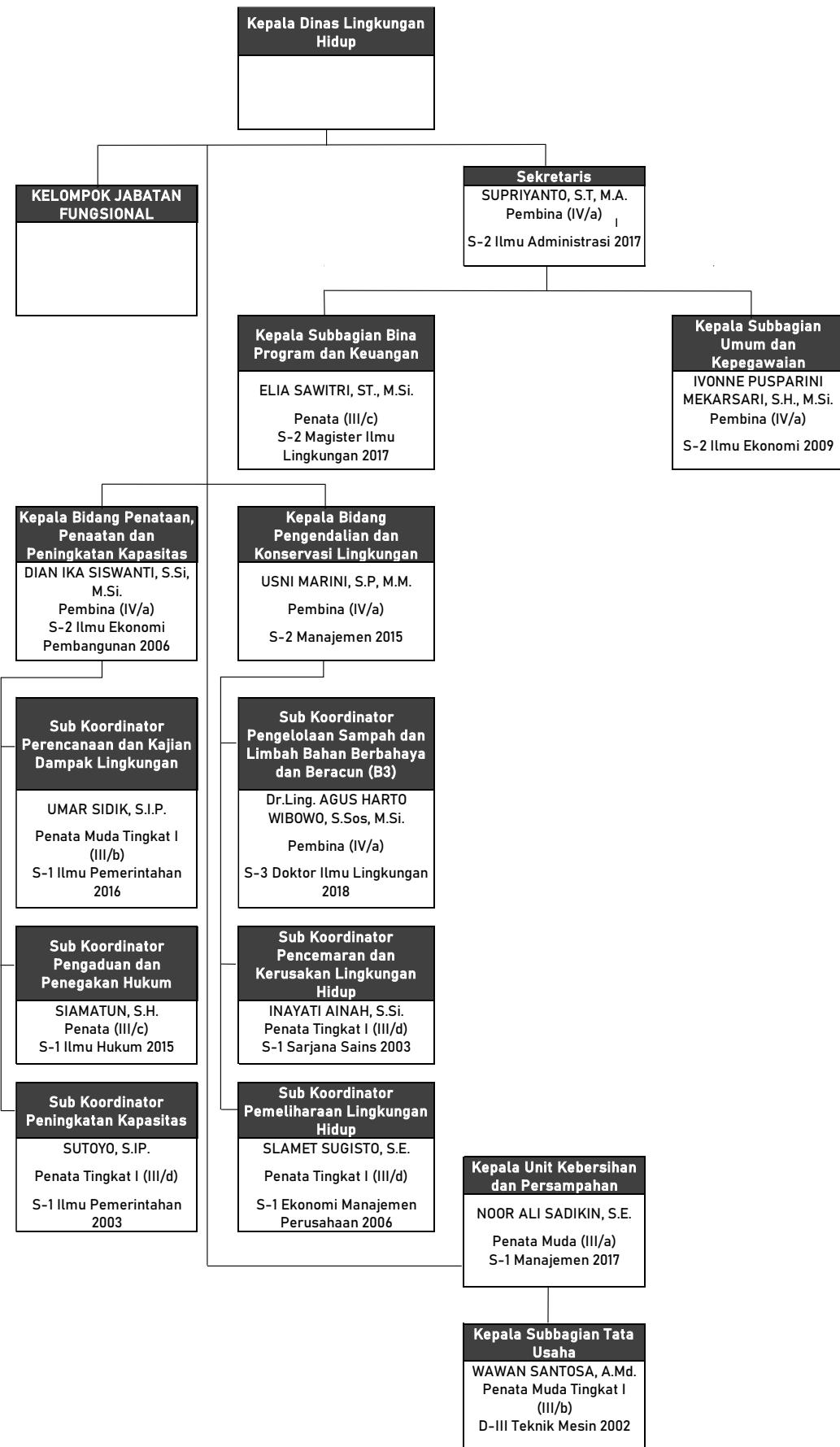
Gambar 5.21 Peta Jabatan UPT Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang



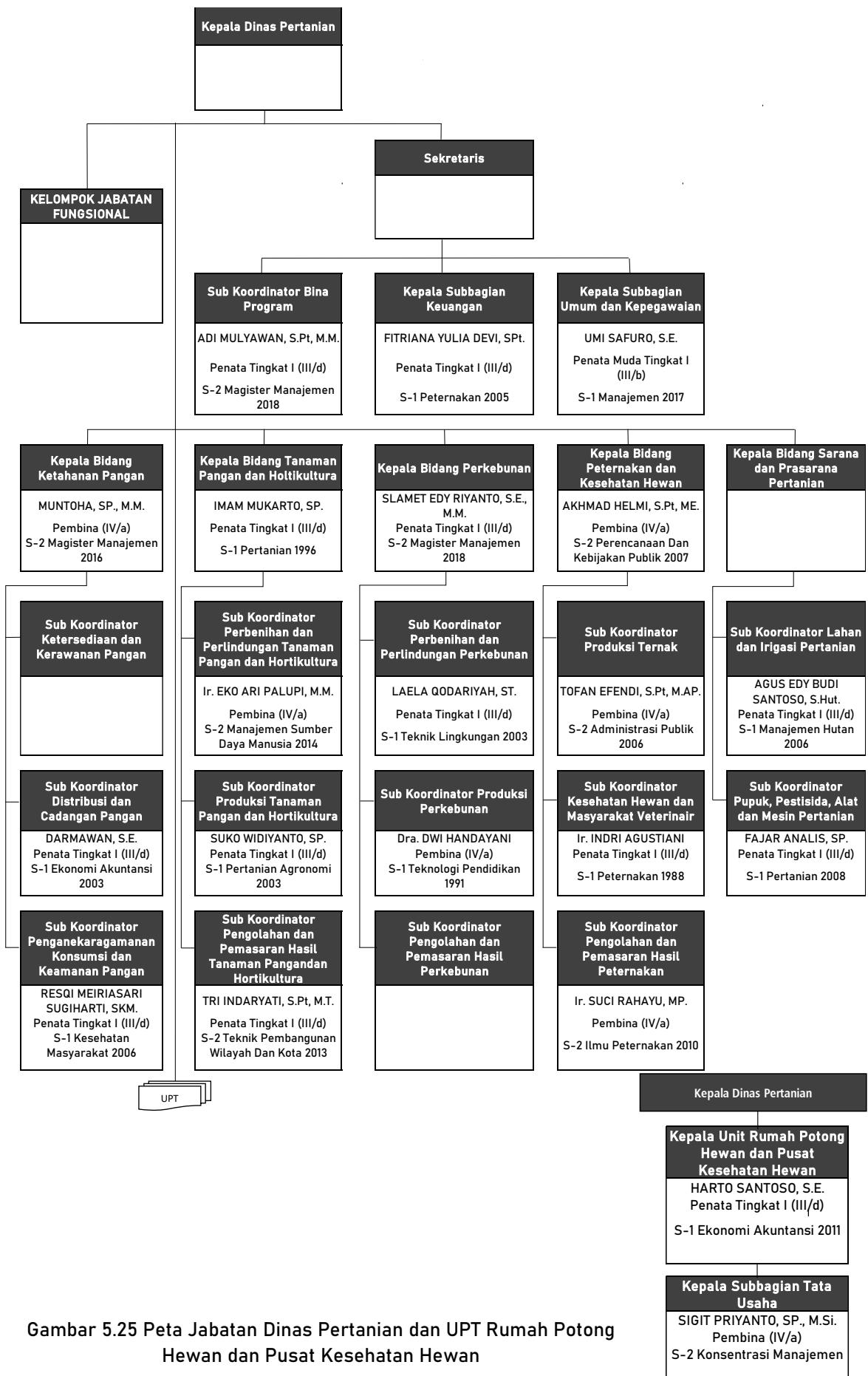
Gambar 5.22 Peta Jabatan Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman dan UPT Rusunawa



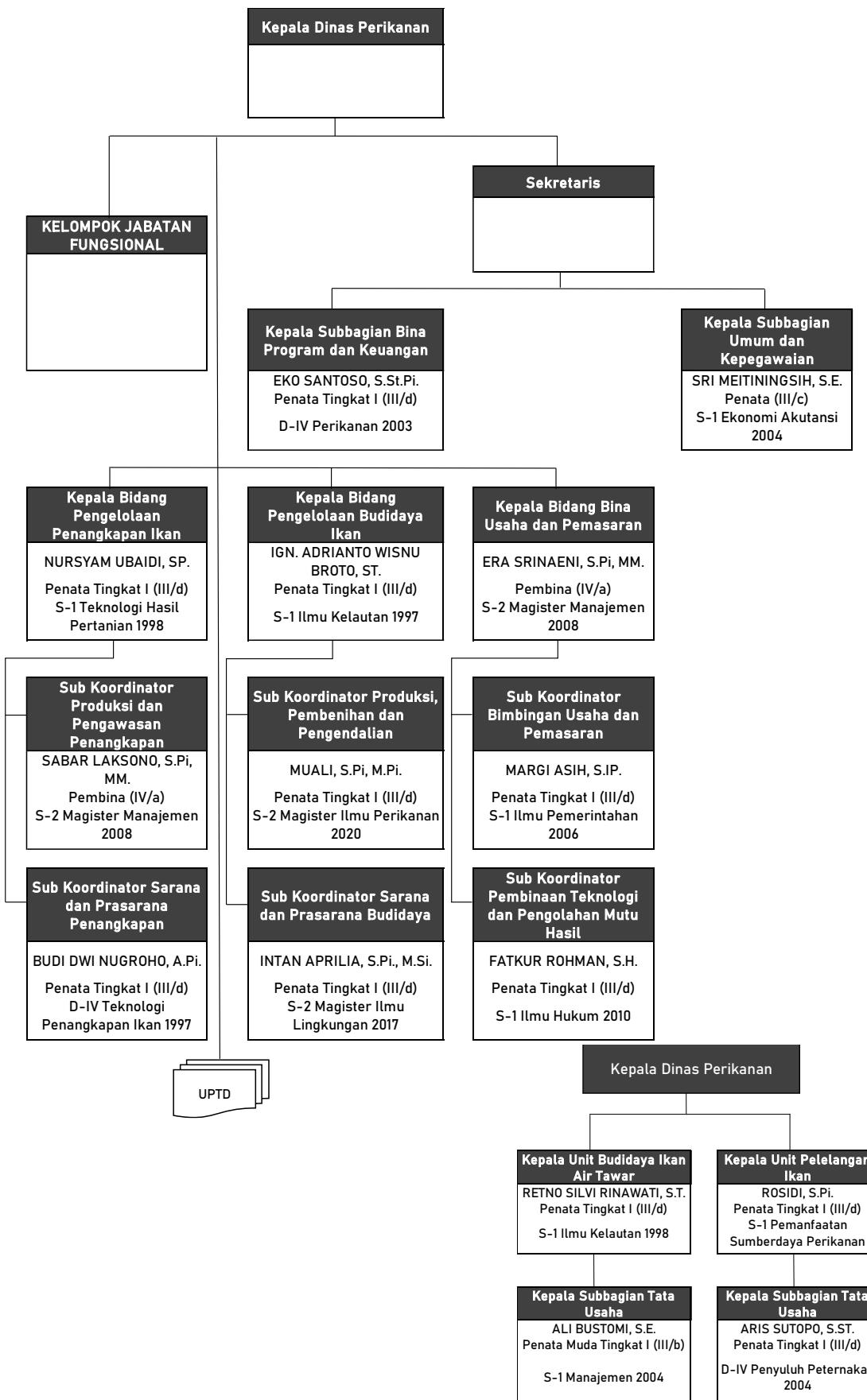
Gambar 5.23 Peta Jabatan Dinas Perhubungan Peta dan UPT pada Dinas Perhubungan



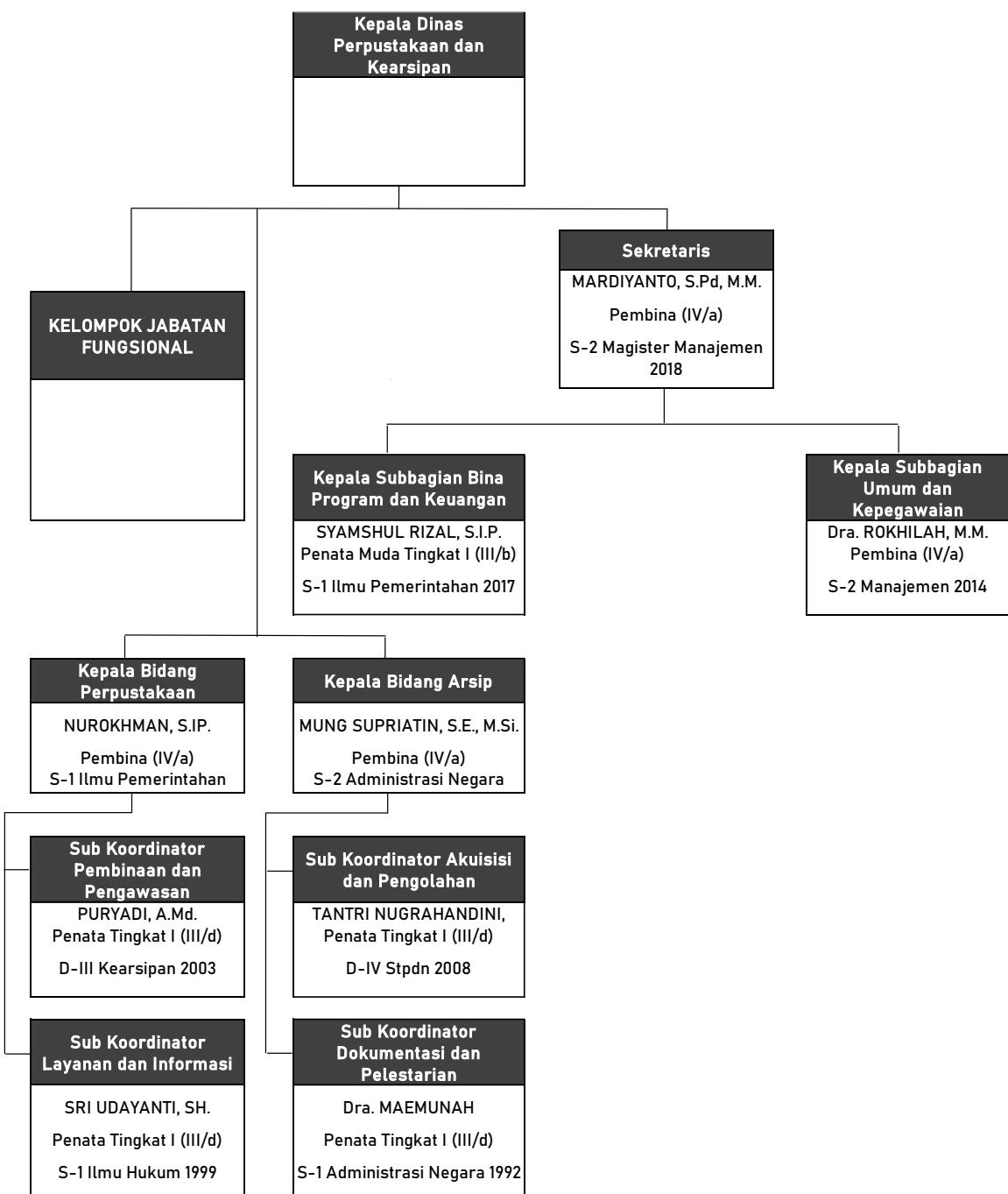
Gambar 5.24 Peta Jabatan Dinas Lingkungan Hidup



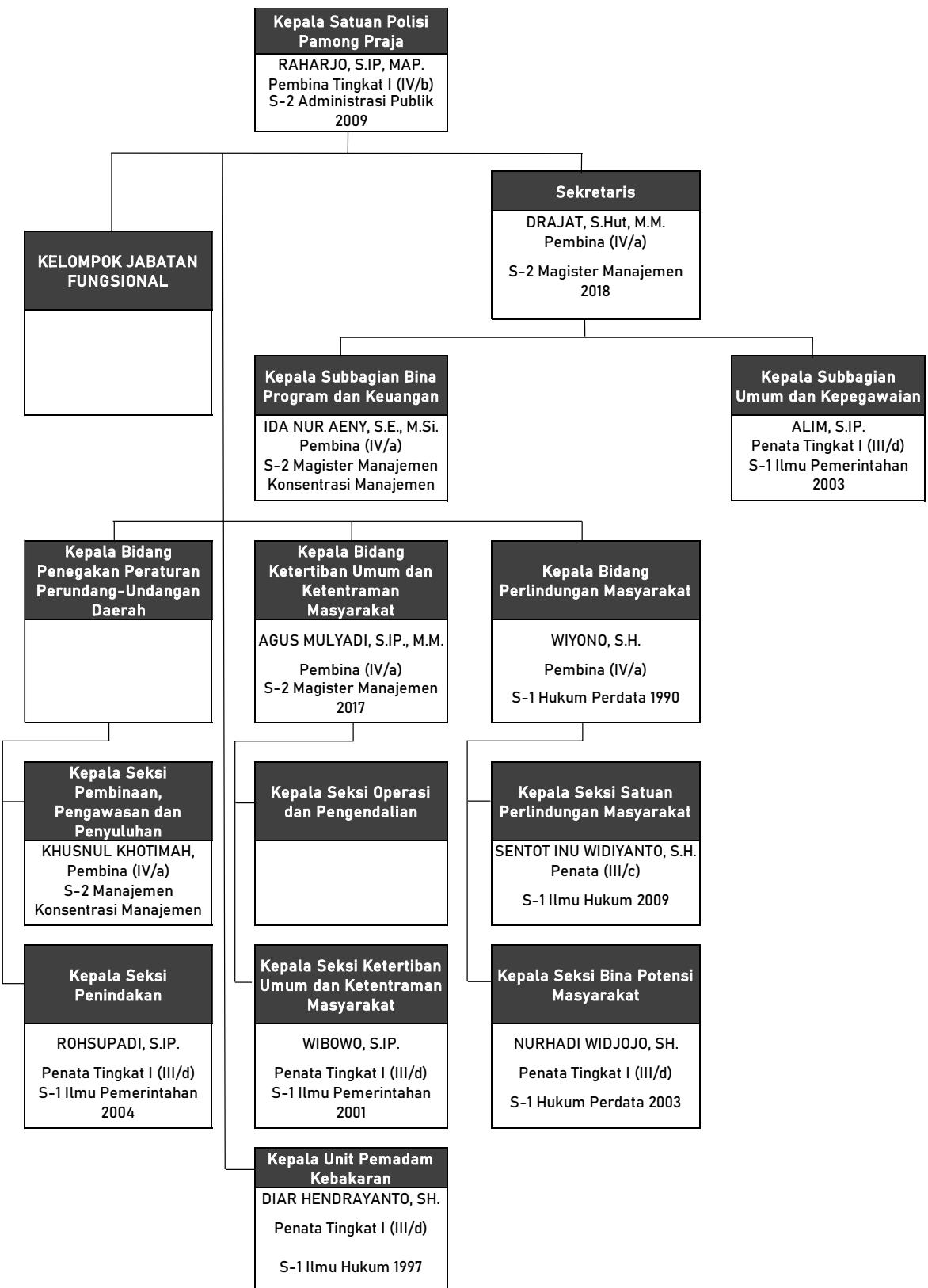
Gambar 5.25 Peta Jabatan Dinas Pertanian dan UPT Rumah Potong Hewan dan Pusat Kesehatan Hewan



Gambar 5.26 Peta Jabatan Dinas Perikanan dan UPT

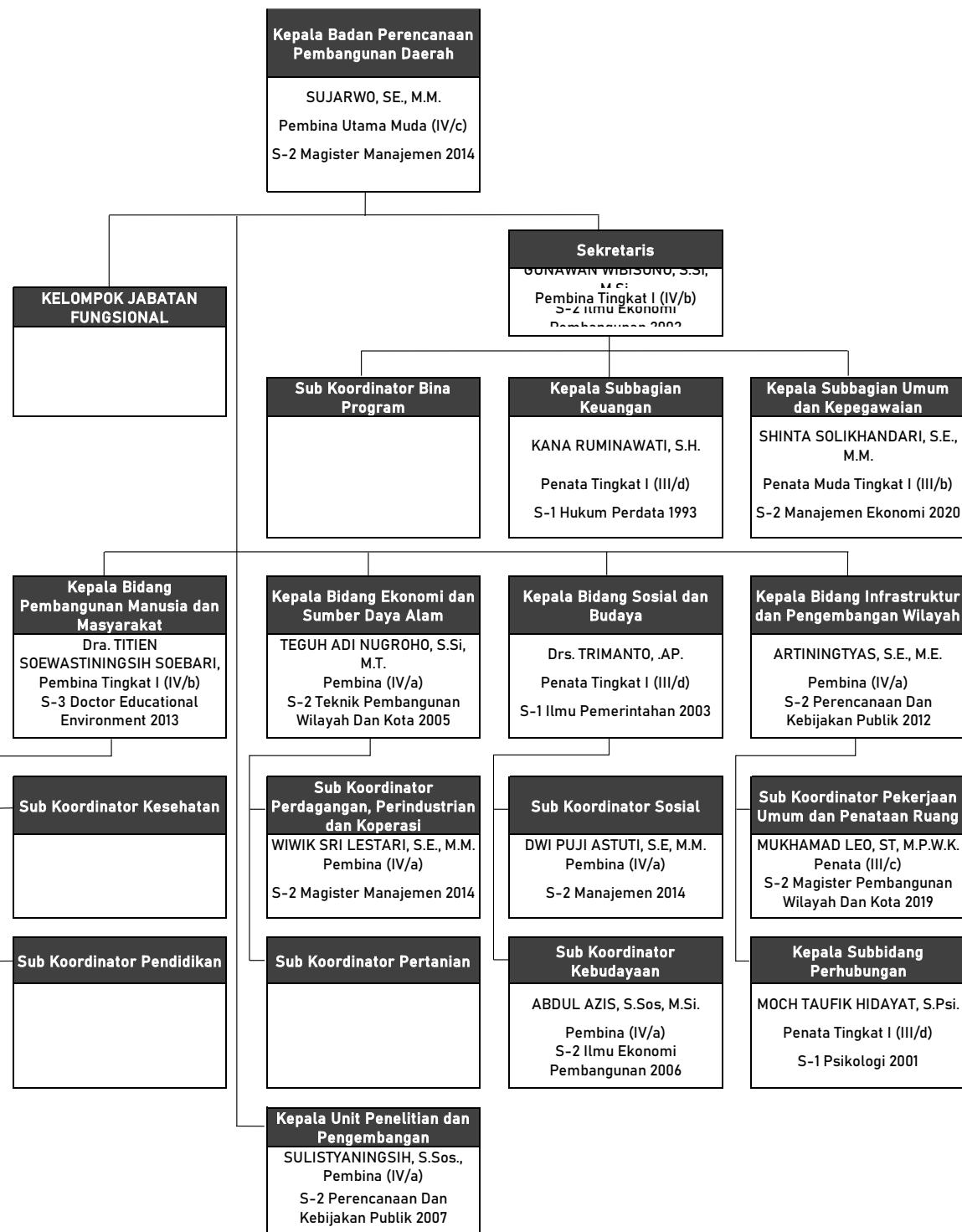


Gambar 5.27 Peta Jabatan Dinas Perpustakaan dan Kearsipan

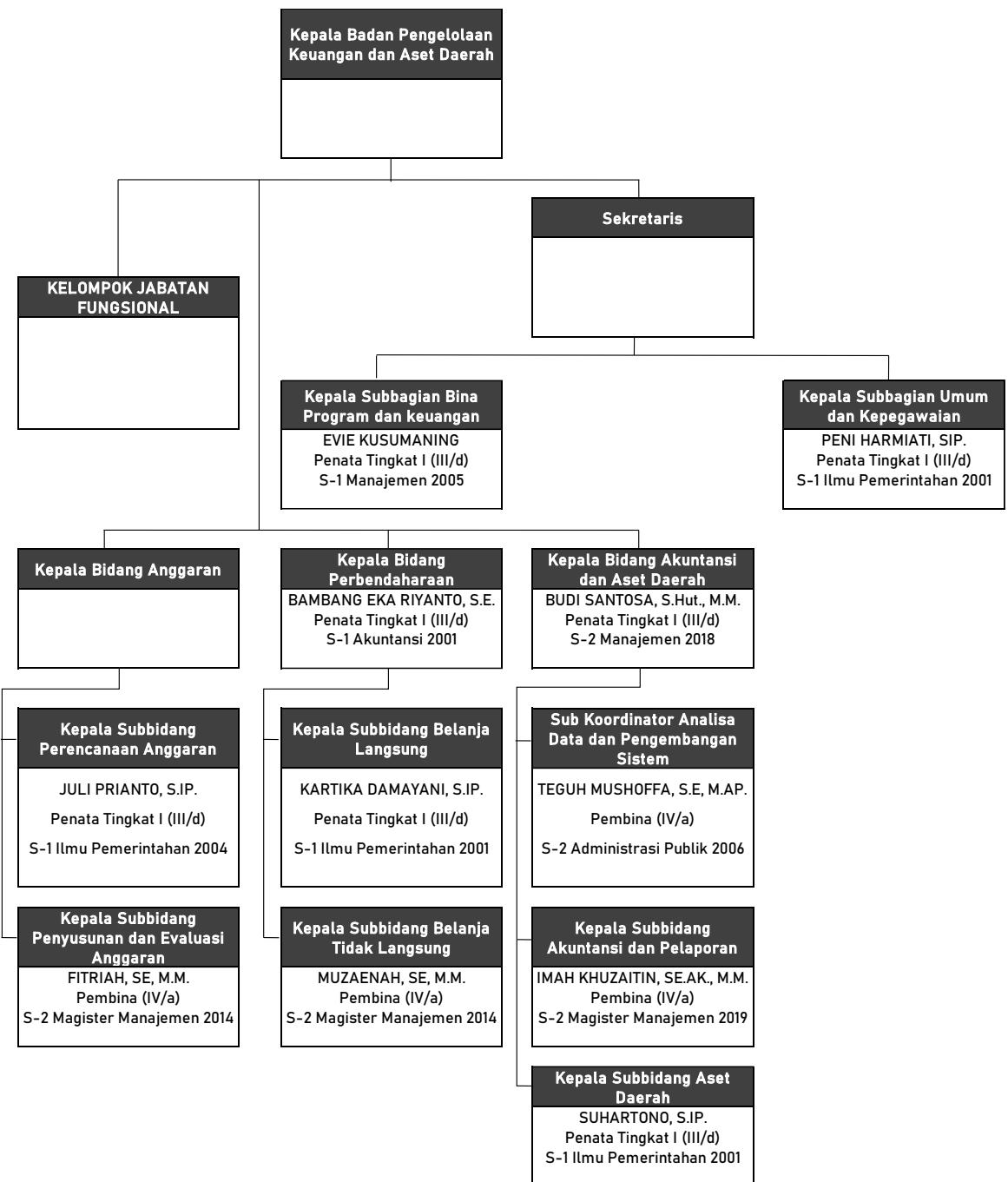


Gambar 5.28 Peta Jabatan Satuan Polisi Pamong Praja dan Unit Pemadam Kebakaran

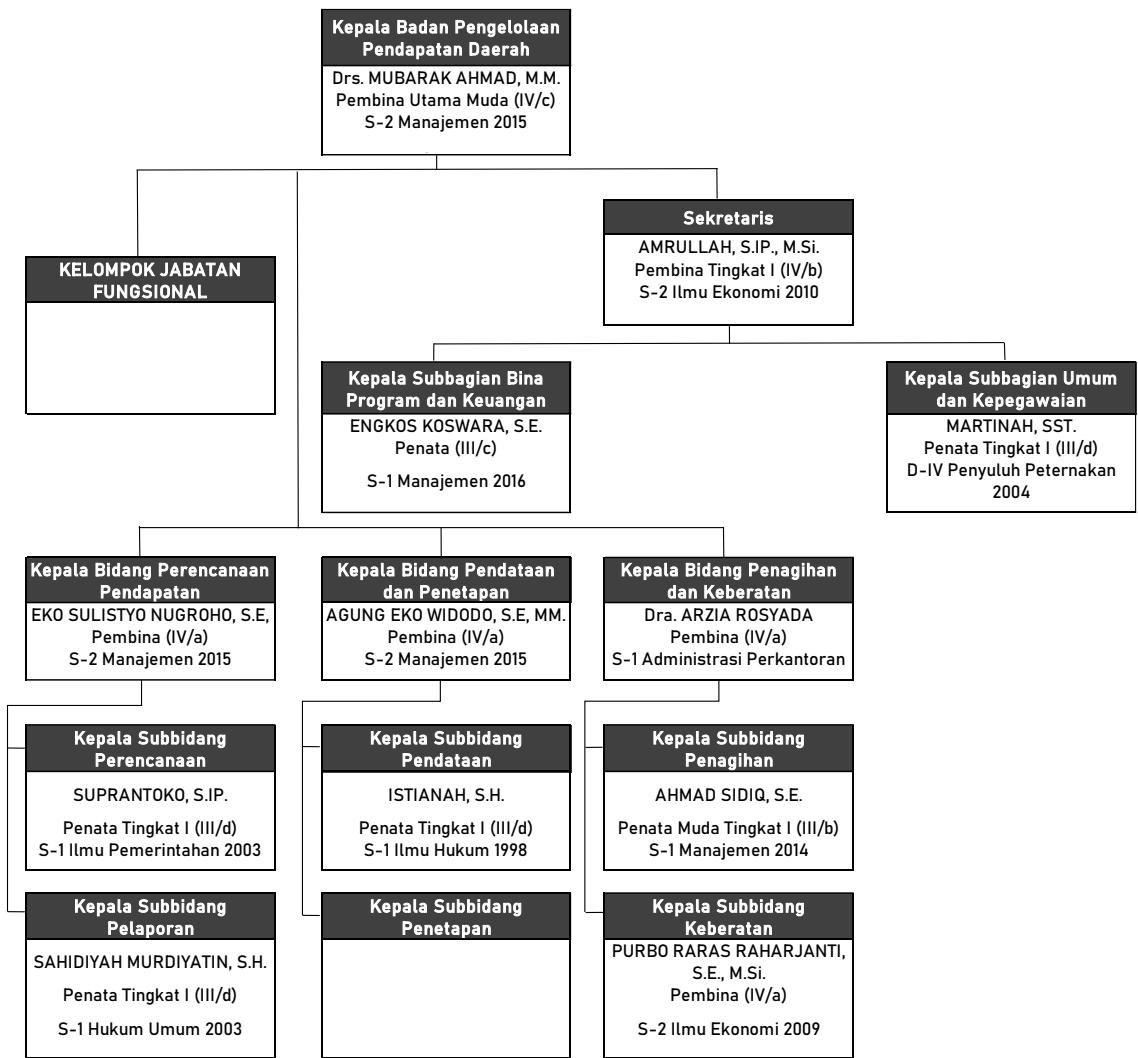
## 5.5. Badan Daerah



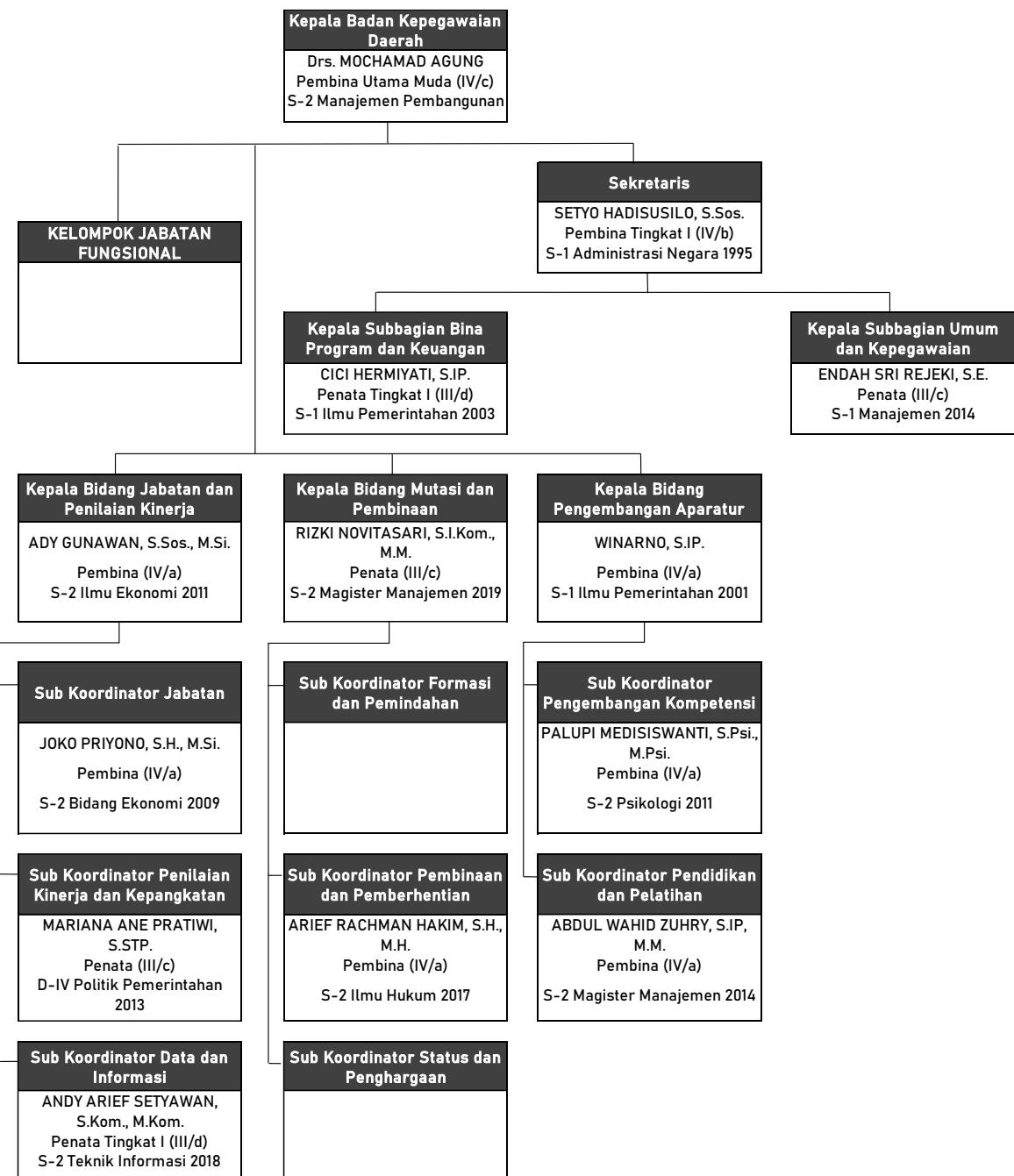
Gambar 5.29 Peta Jabatan Badan Perencanaan Pembangunan Daerah



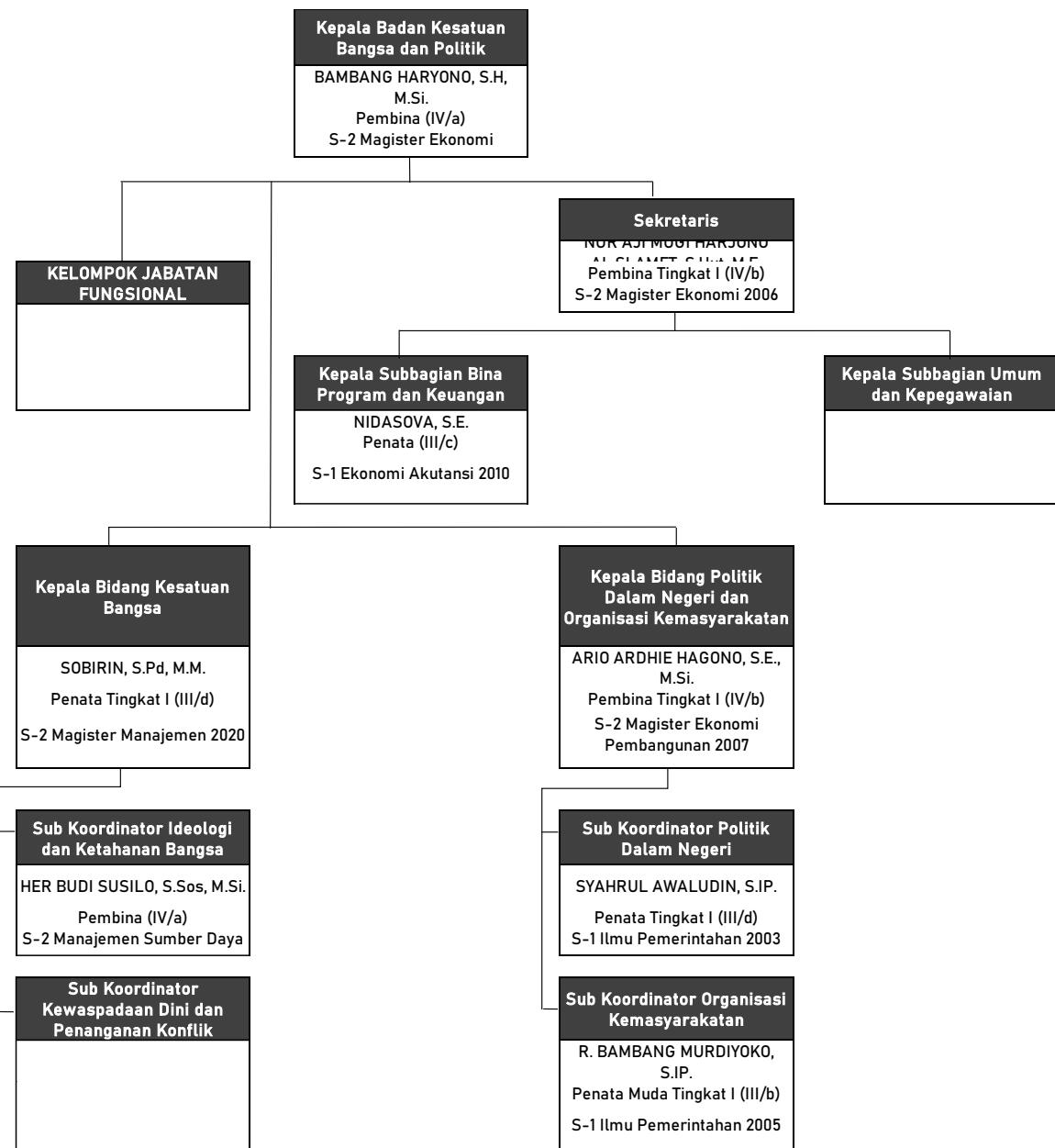
Gambar 5.30 Peta Jabatan Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah



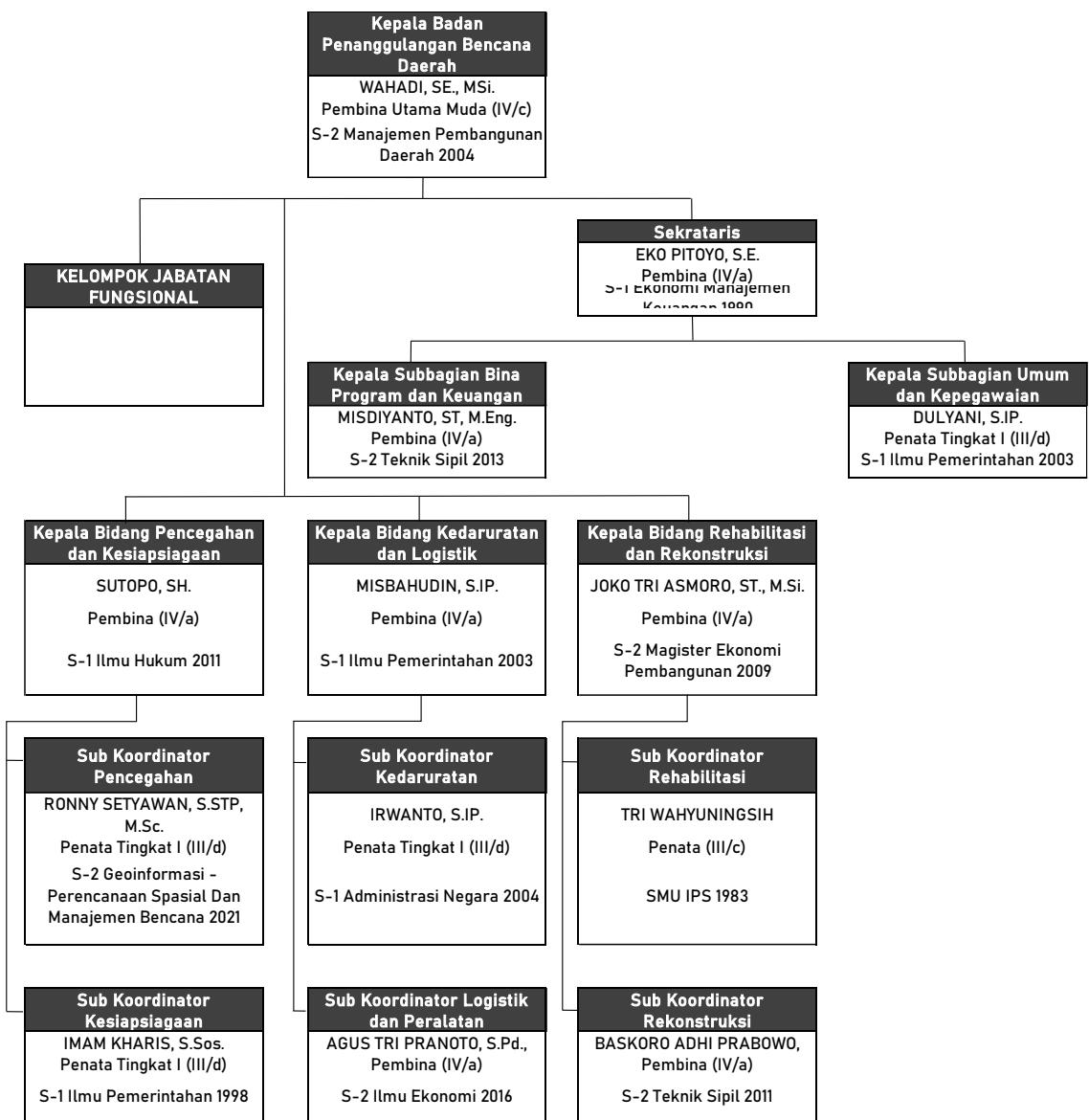
Gambar 5.31 Peta Jabatan Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah



Gambar 5.32 Peta Jabatan Badan Kepegawaian Daerah

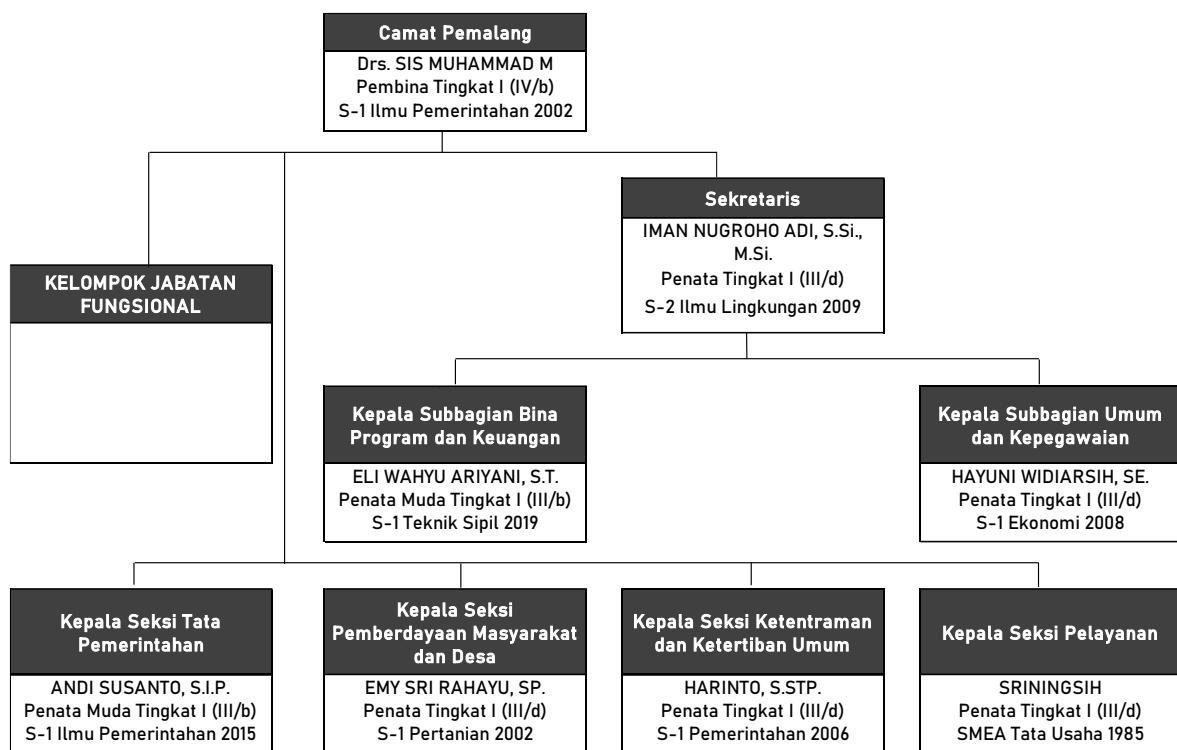


Gambar 5.33 Peta Jabatan Badan Kesatuan Bangsa Politik dan Politik

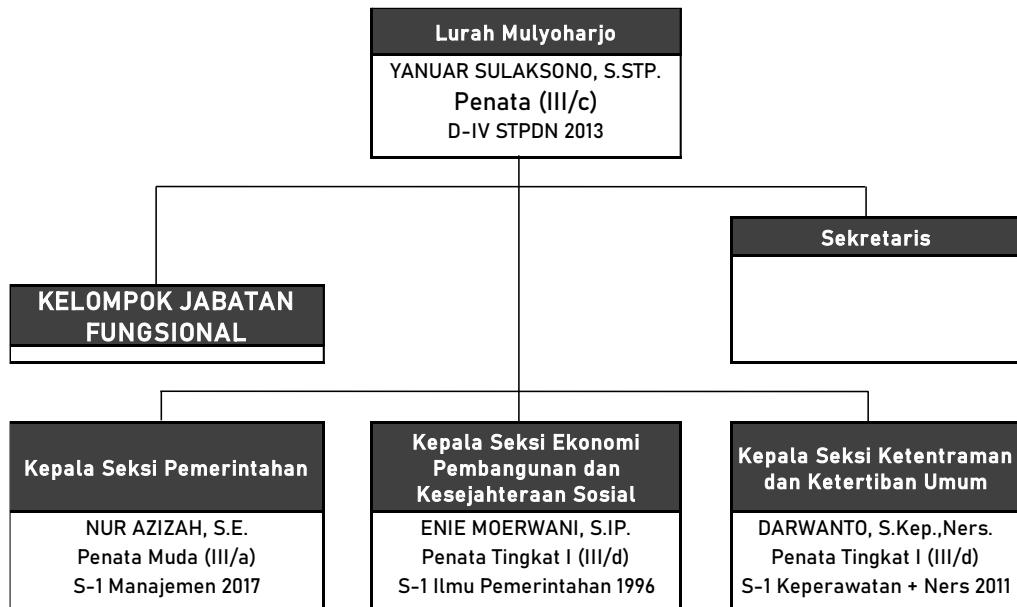


Gambar 5.34 Peta Jabatan Badan Penanggulangan Bencana Daerah

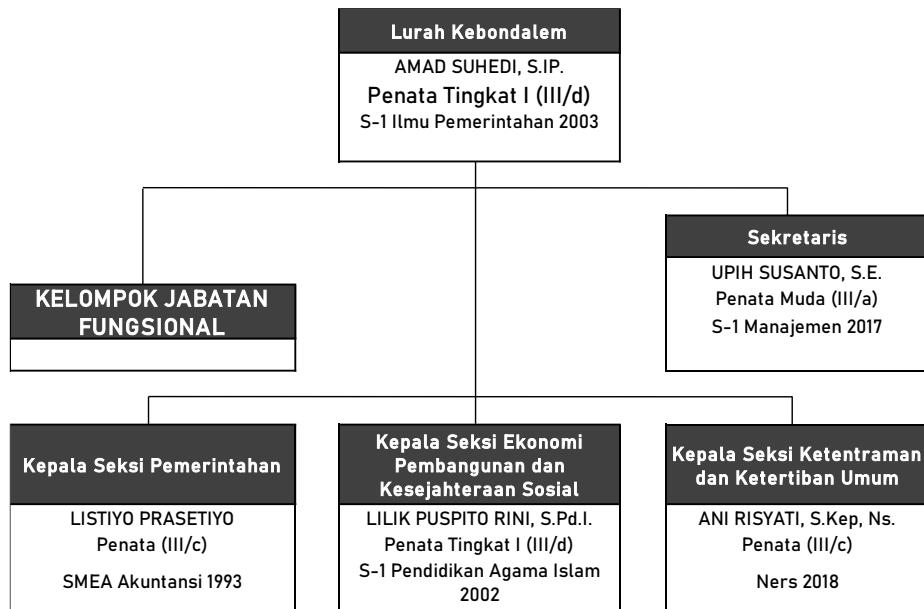
## 5.6. Kecamatan



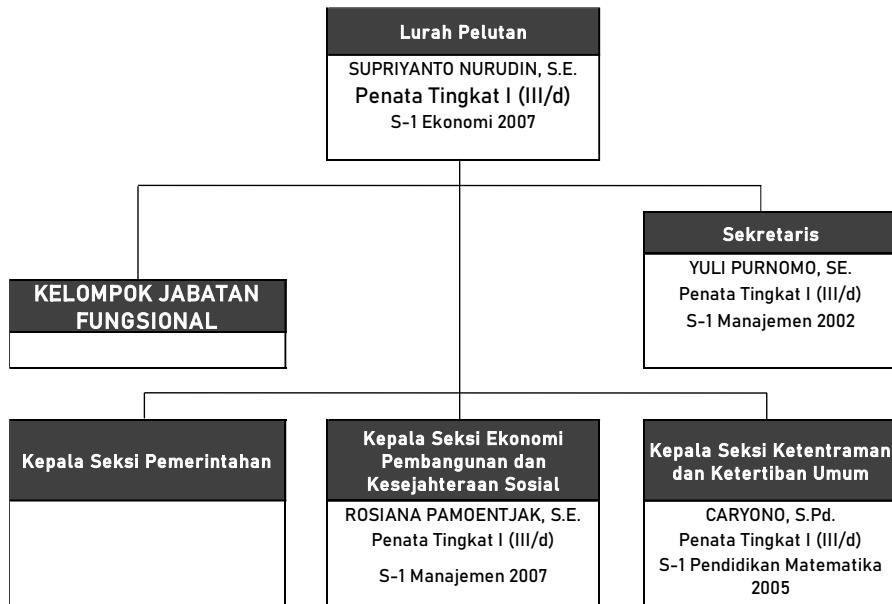
Gambar 5.35 Peta Jabatan Kecamatan Pemalang



Gambar 5.36 Peta Jabatan Kelurahan Mulyoharjo



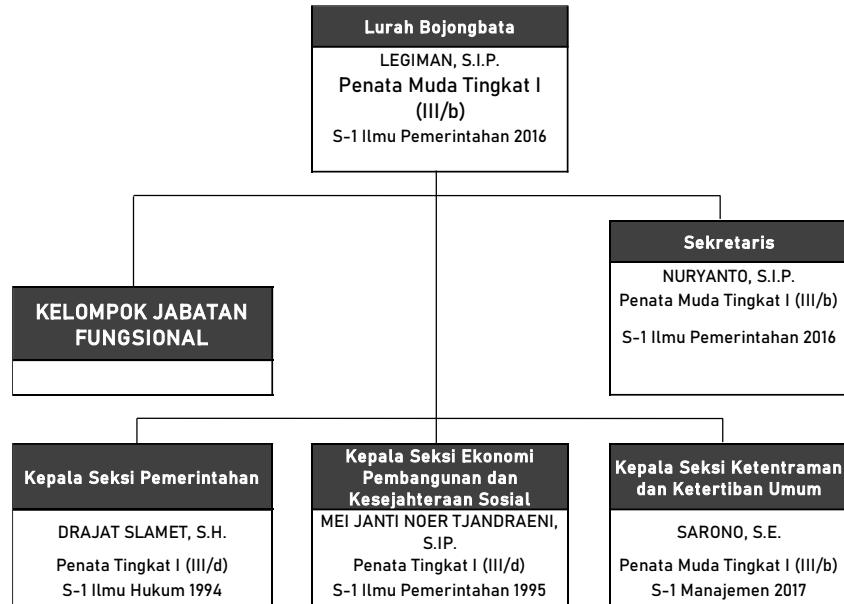
Gambar 5.37 Peta Jabatan Kelurahan Kebondalem



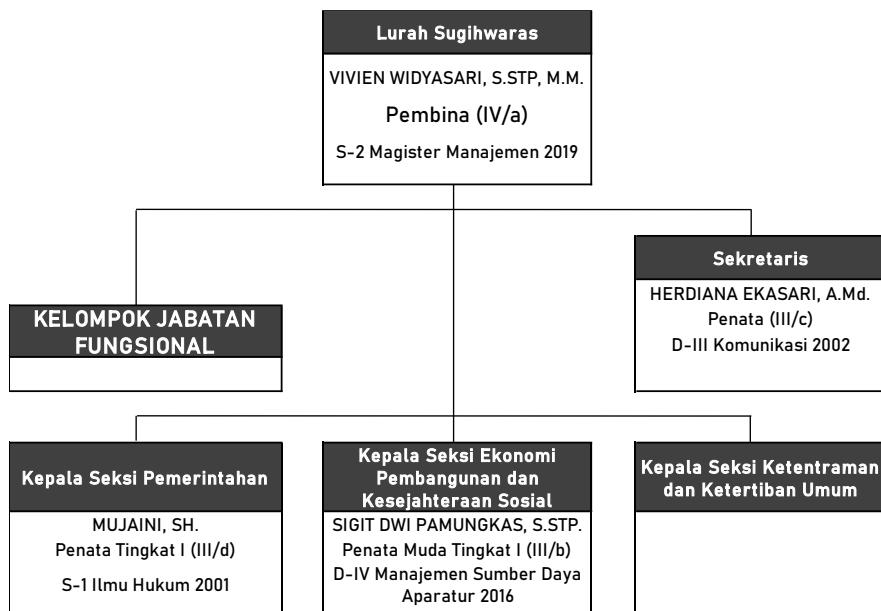
Gambar 5.38 Peta Jabatan Kelurahan Pelutan



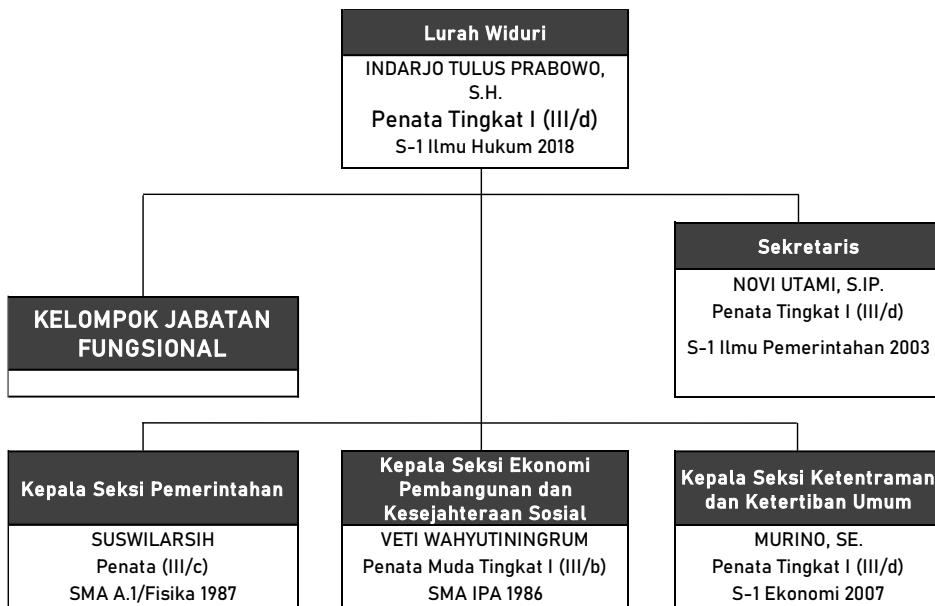
Gambar 5.39 Peta Jabatan Kelurahan Paduraksa



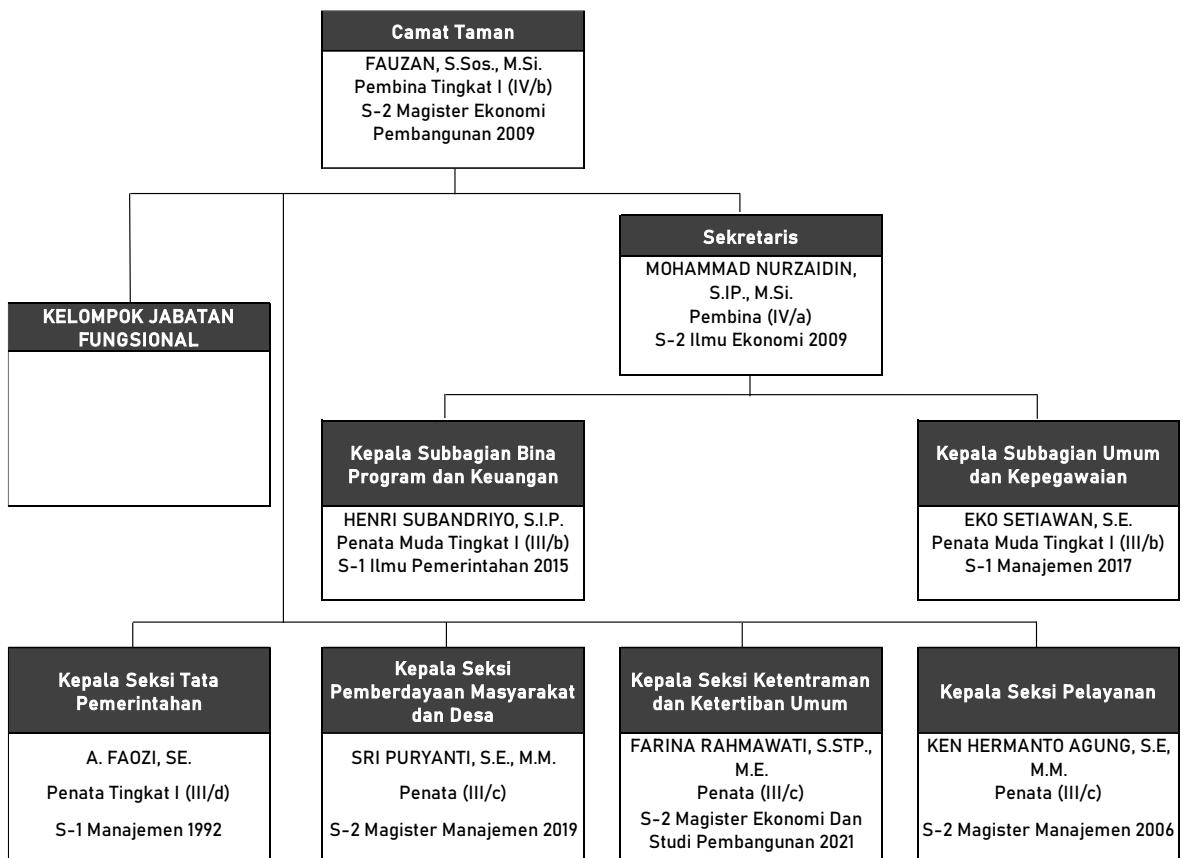
Gambar 5.40 Peta Jabatan Kelurahan Bojongbata



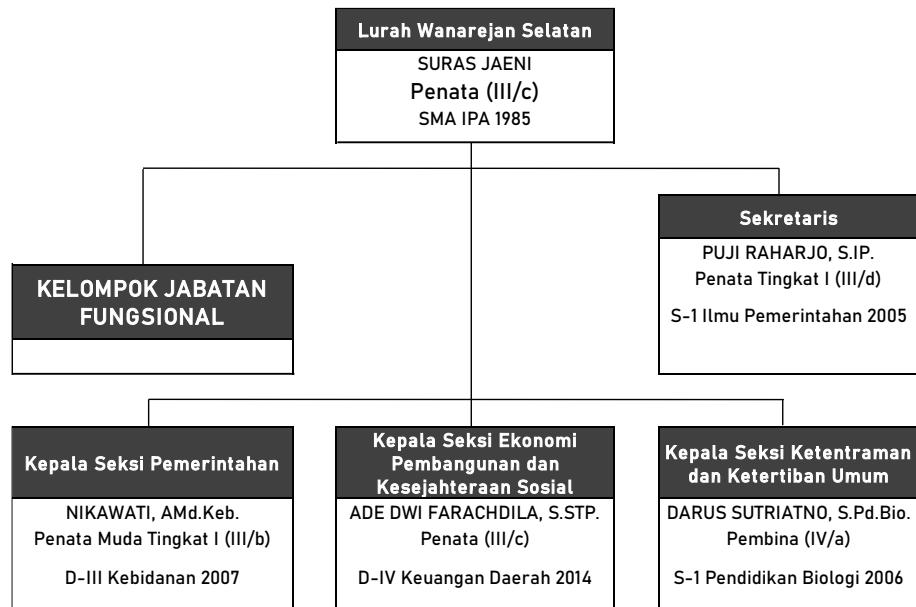
Gambar 5.41 Peta Jabatan Kelurahan Sugihwaras



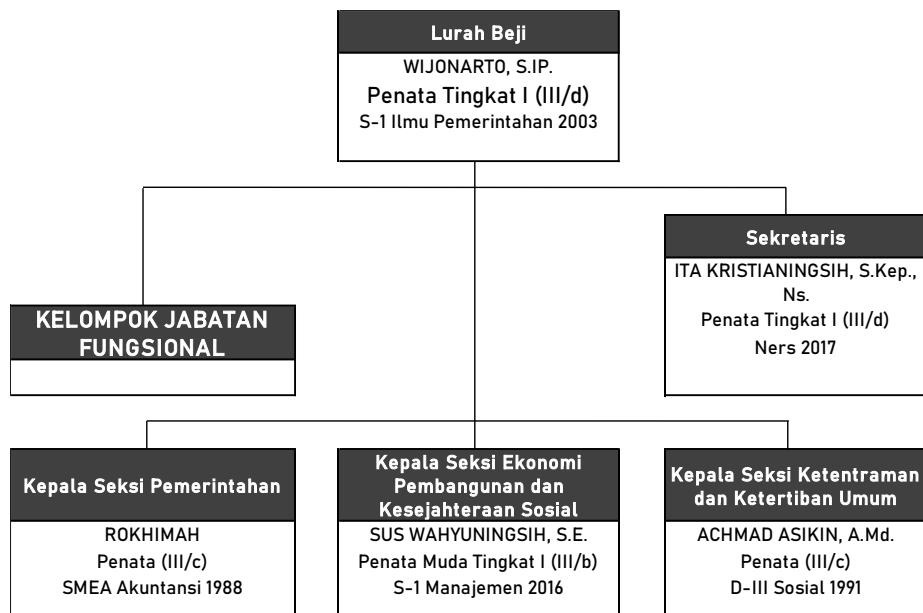
Gambar 5.42 Peta Jabatan Kelurahan Widuri



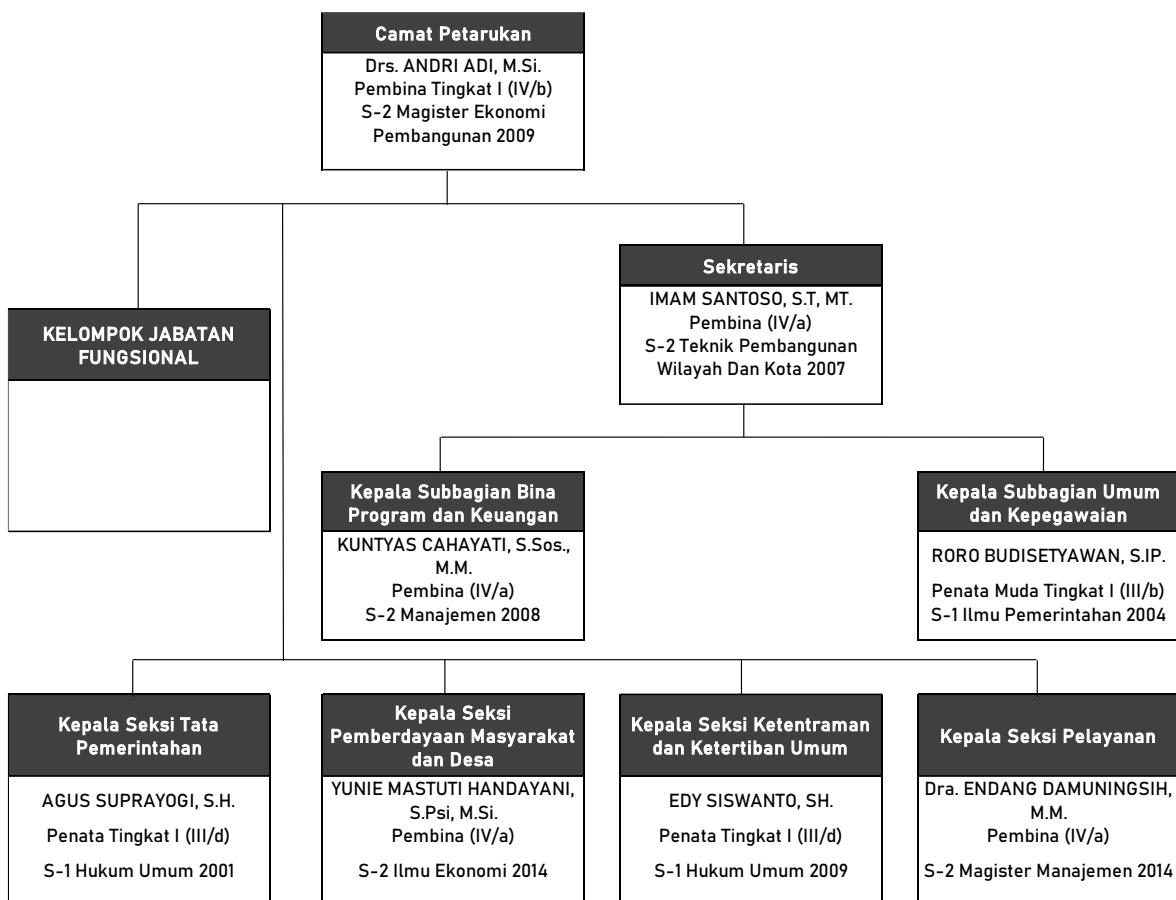
Gambar 5.43 Peta Jabatan Kecamatan Taman



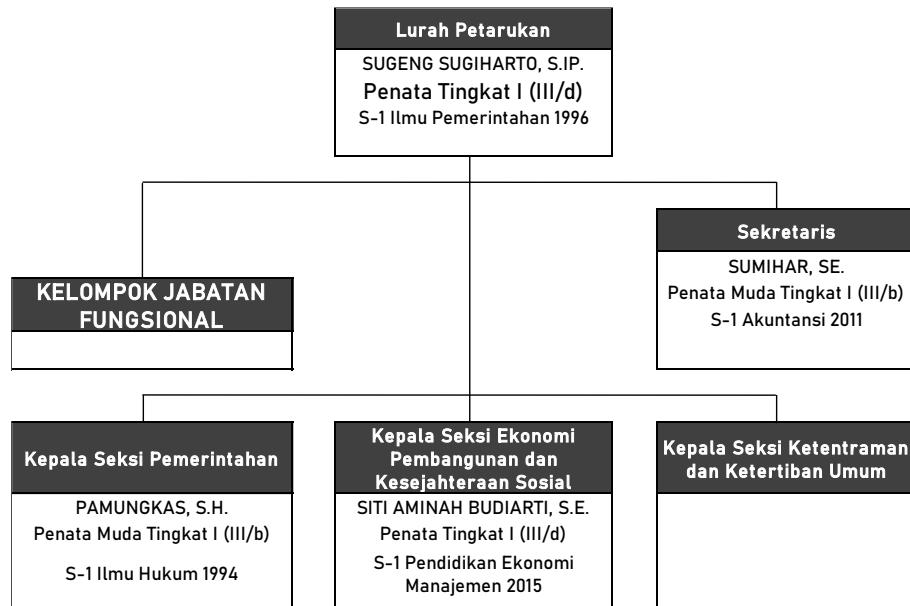
Gambar 5.44 Peta Jabatan Kelurahan Wanarejan Selatan



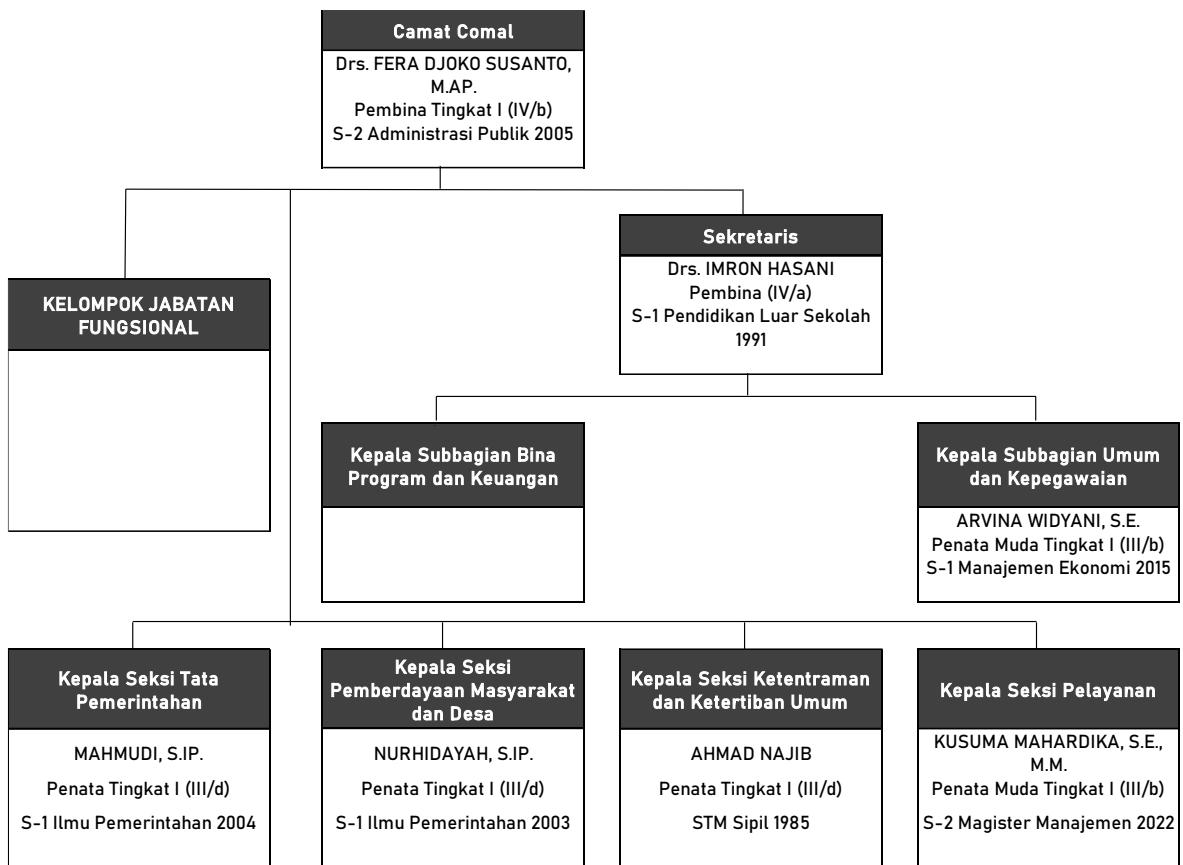
Gambar 5.45 Peta Jabatan Kelurahan Beji



Gambar 5.46 Peta Jabatan Kecamatan Petarukan



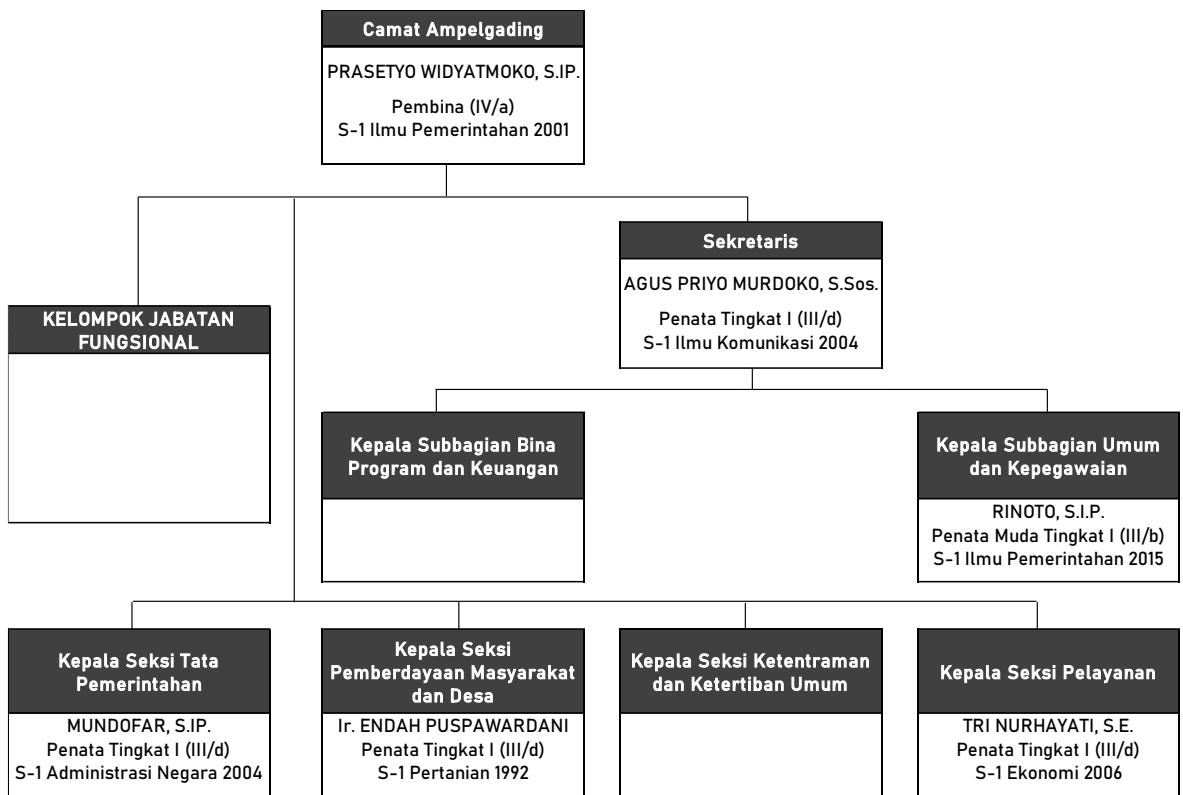
Gambar 5.47 Peta Jabatan Kelurahan Petarukan



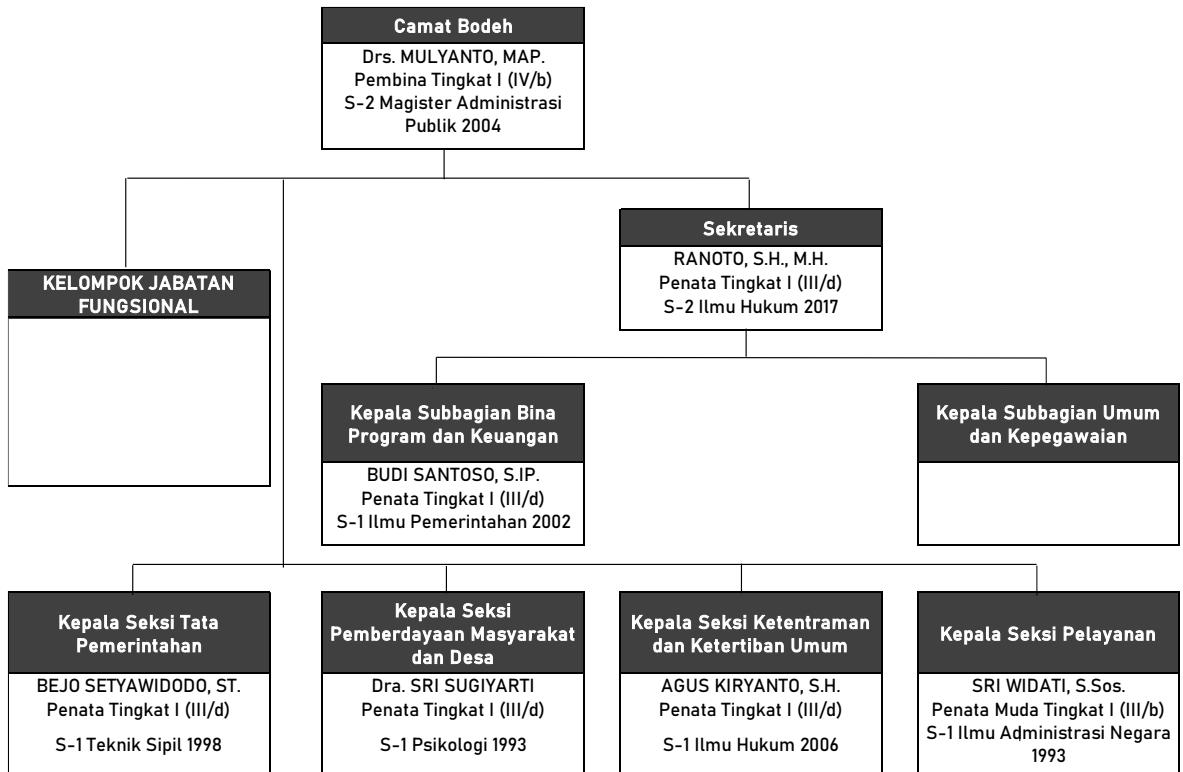
Gambar 5.48 Peta Jabatan Kecamatan Comal



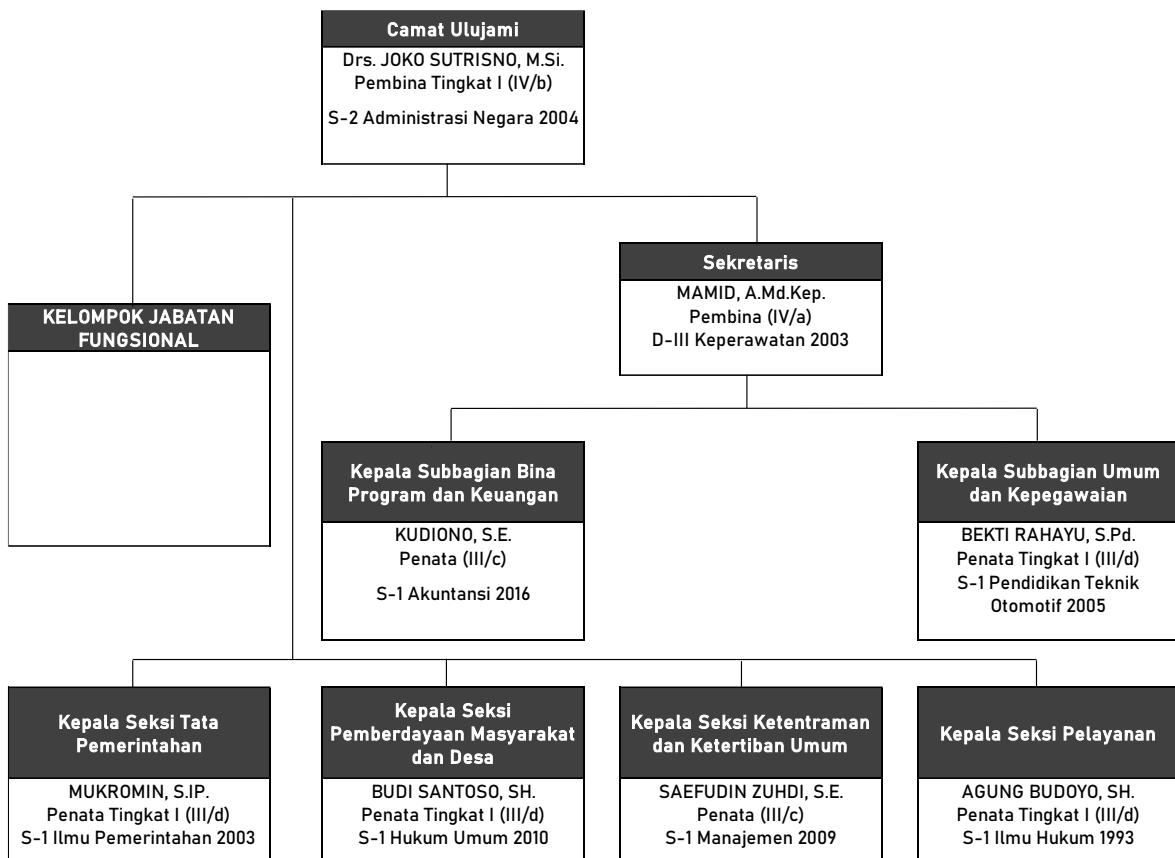
Gambar 5.49 Peta Jabatan Kelurahan Purwoharjo



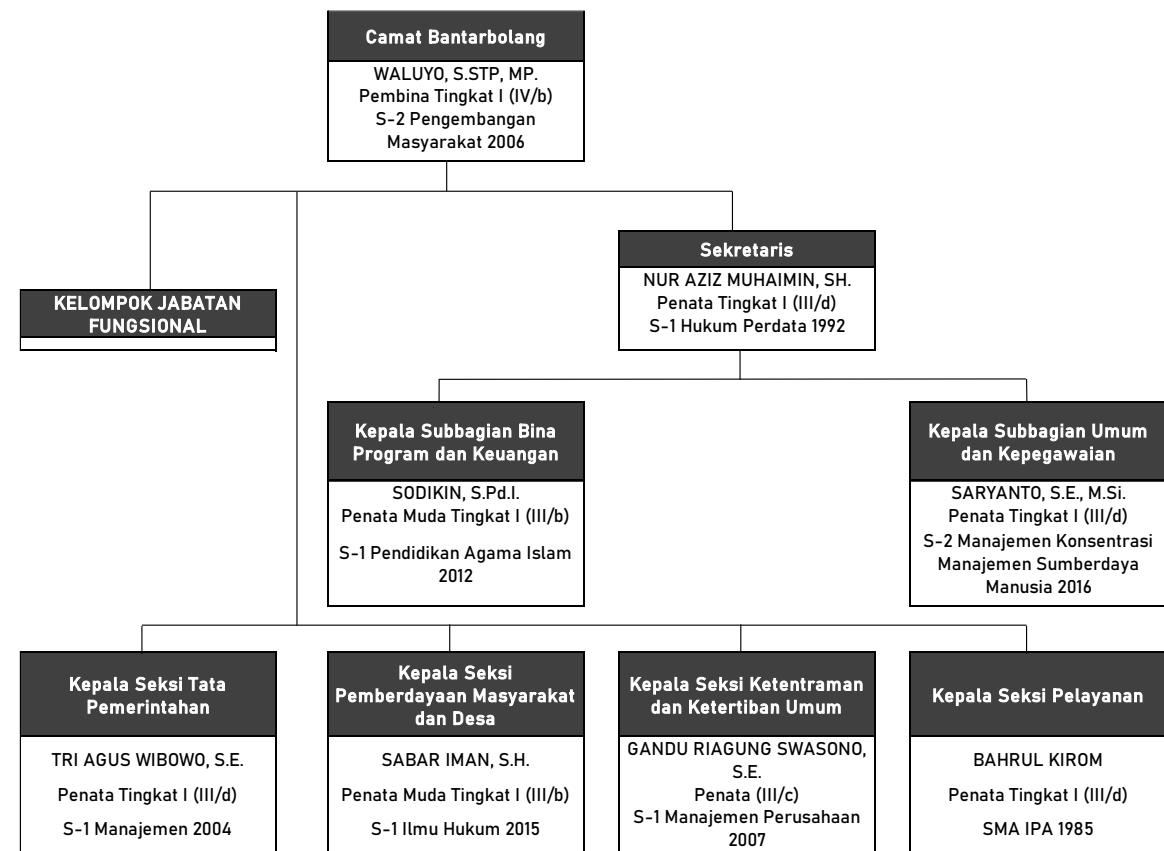
Gambar 5.50 Peta Jabatan Kecamatan Ampelgading



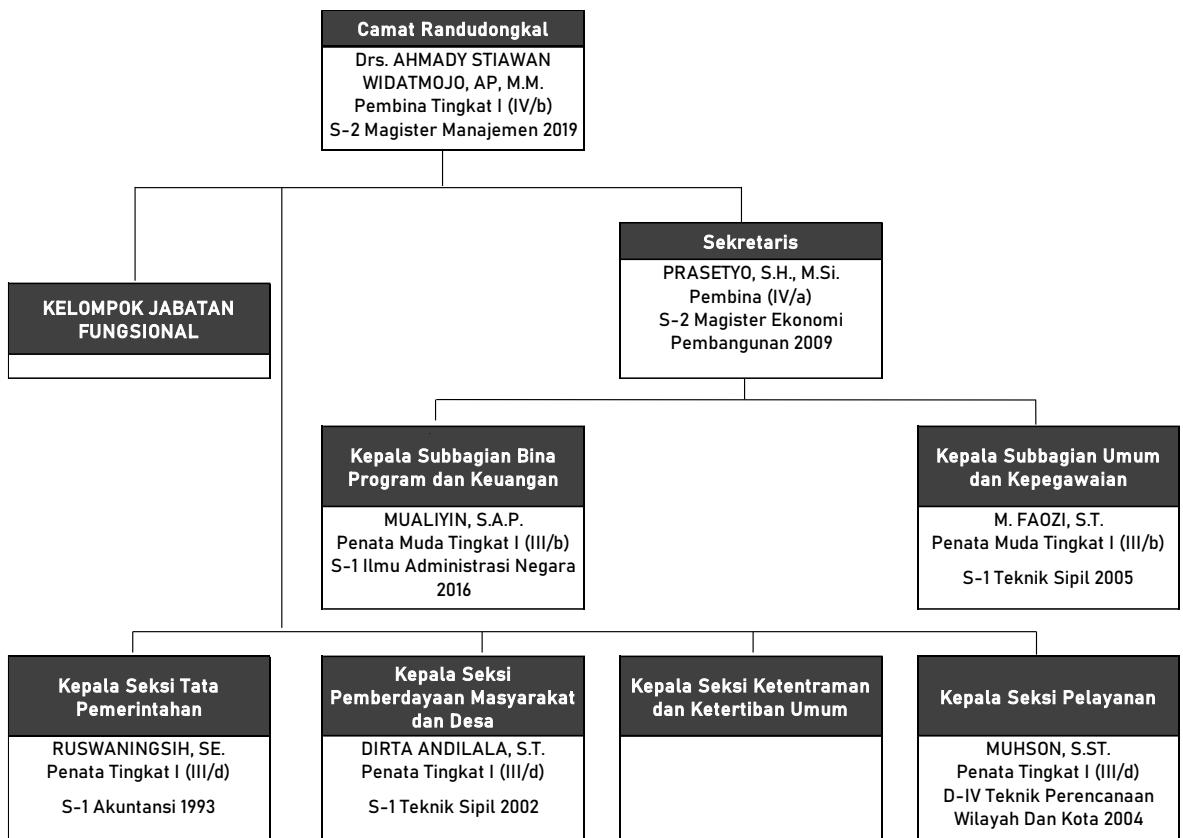
Gambar 5.51 Peta Jabatan Kecamatan Bodeh



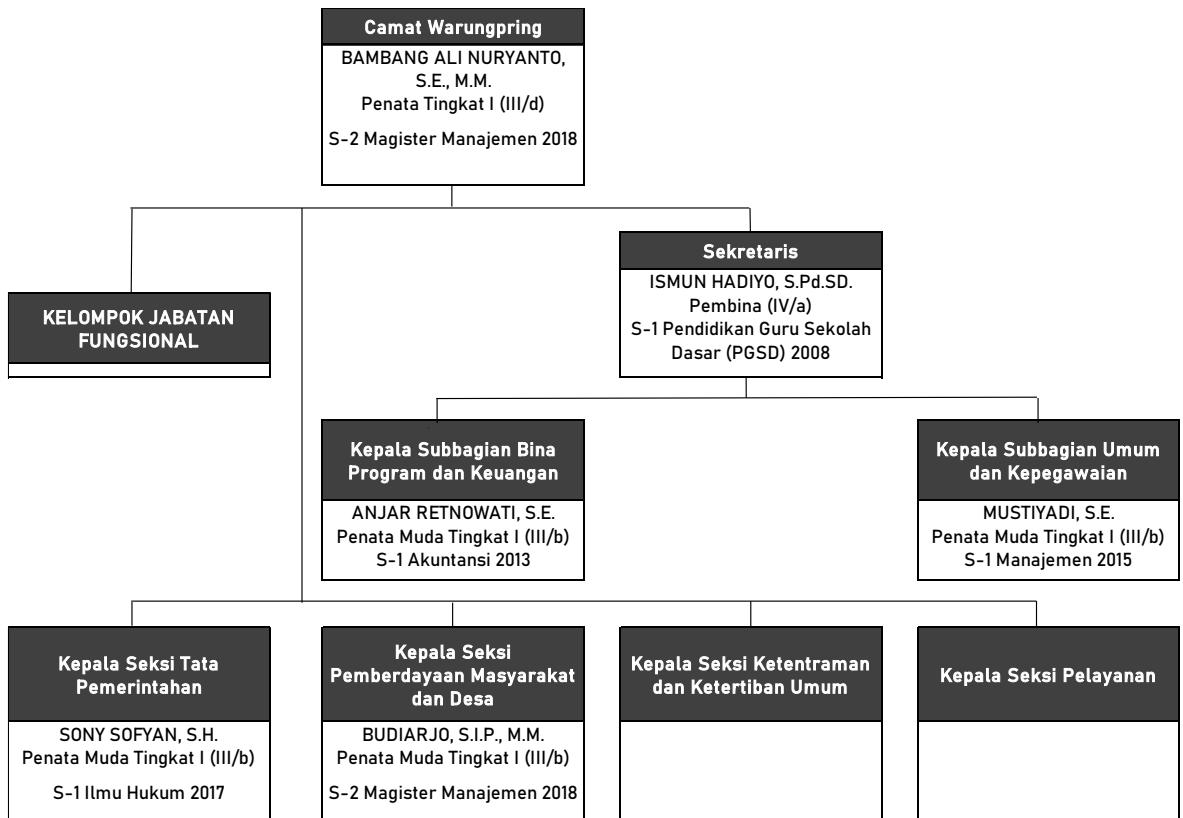
Gambar 5.52 Peta Jabatan Kecamatan Ulujami



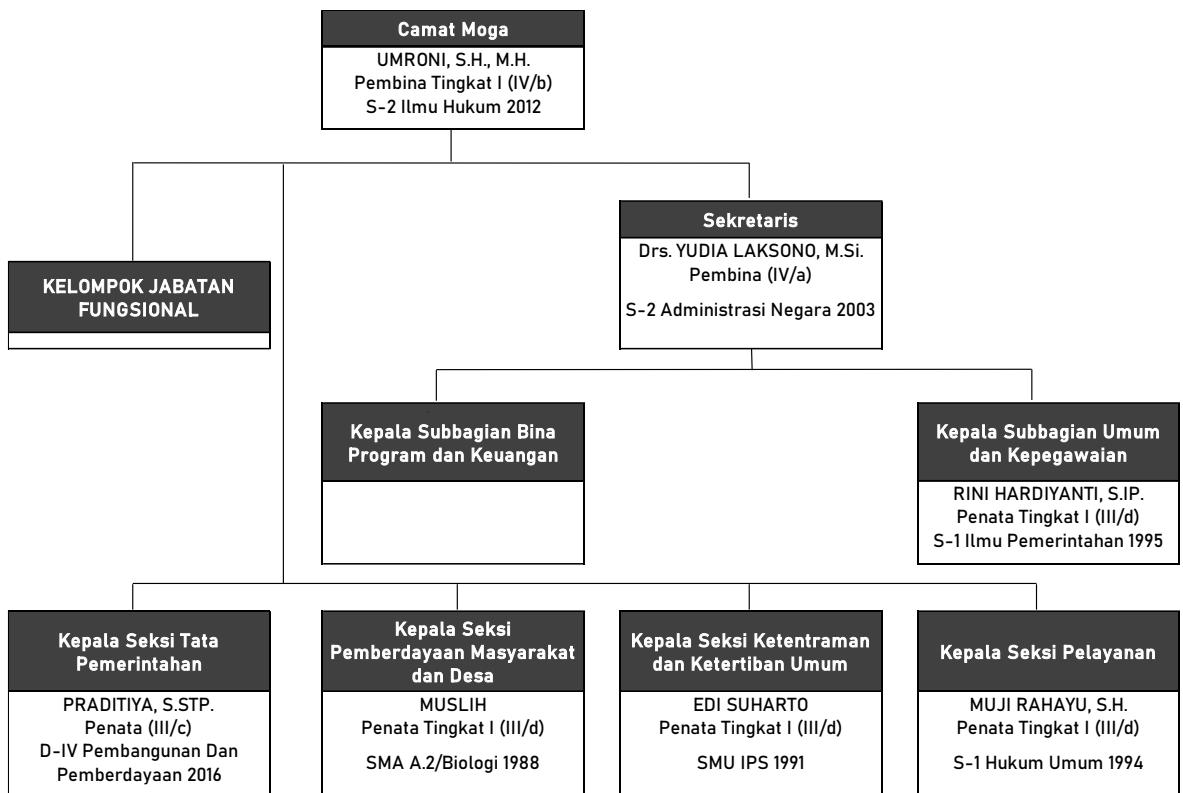
Gambar 5.53 Peta Jabatan Kecamatan Bantarbolang



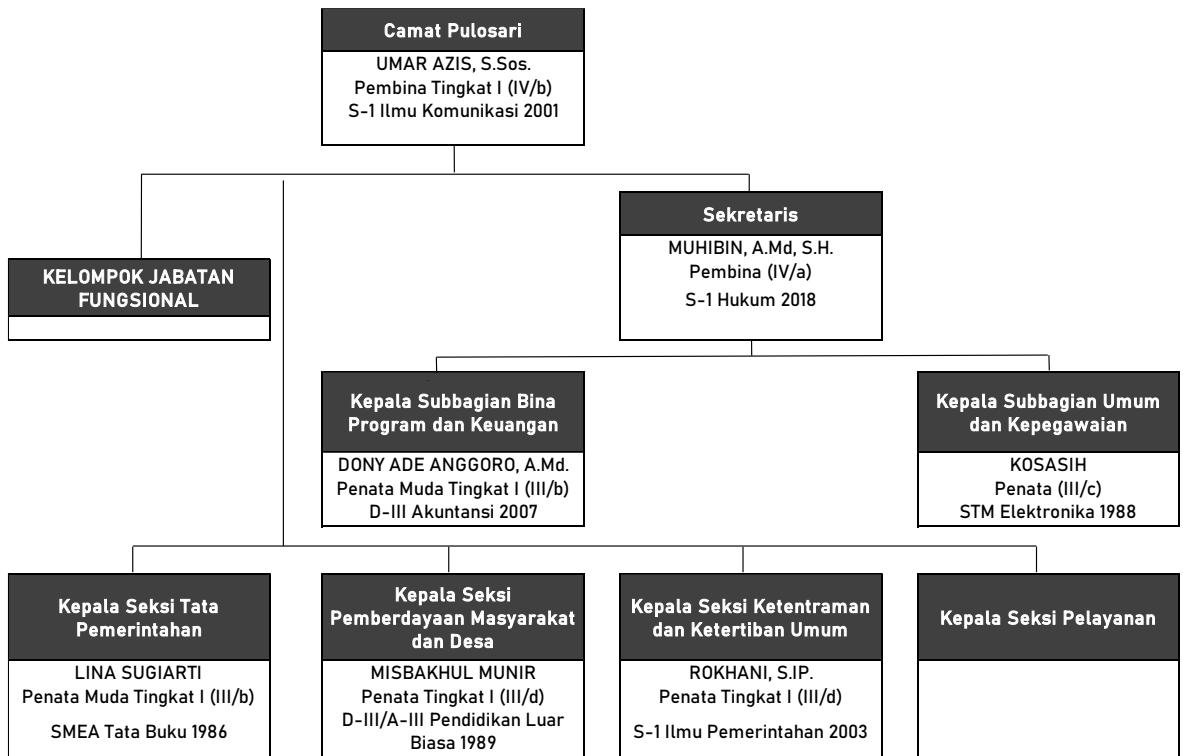
Gambar 5.54 Peta Jabatan Kecamatan Randudongkal



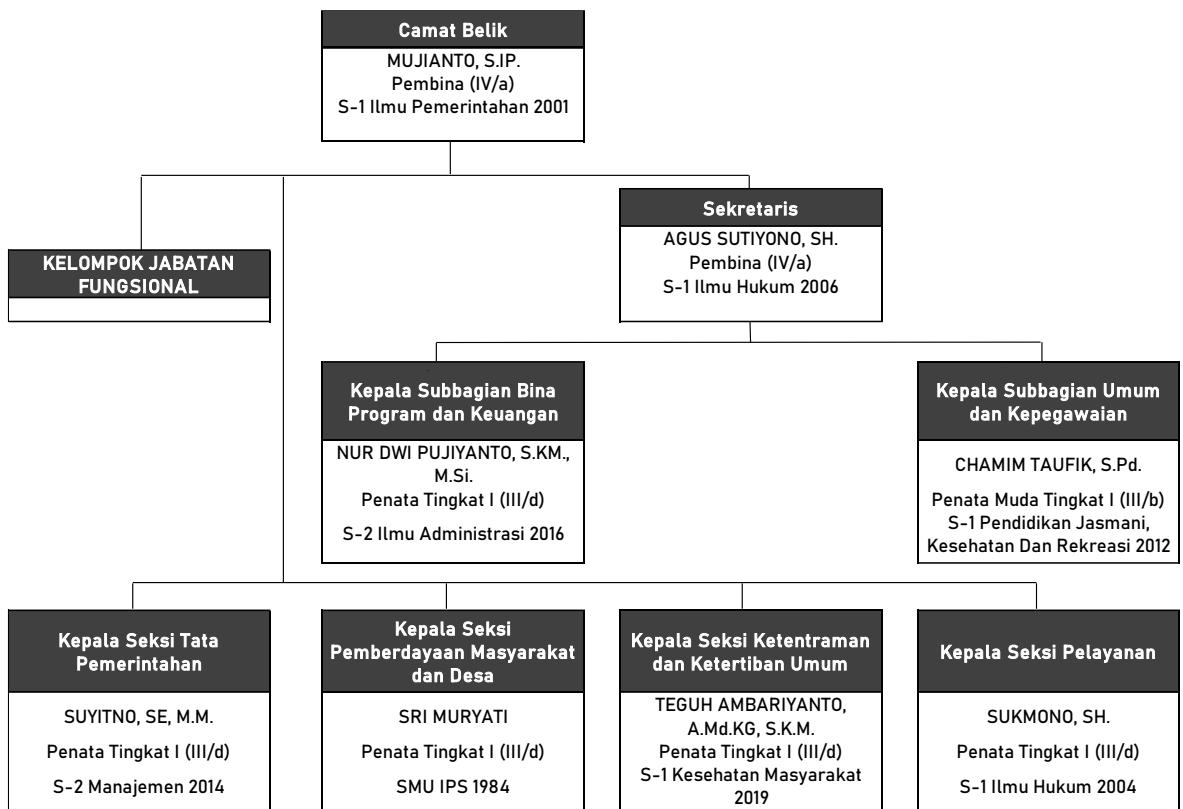
Gambar 5.55 Peta Jabatan Kecamatan Warungpring



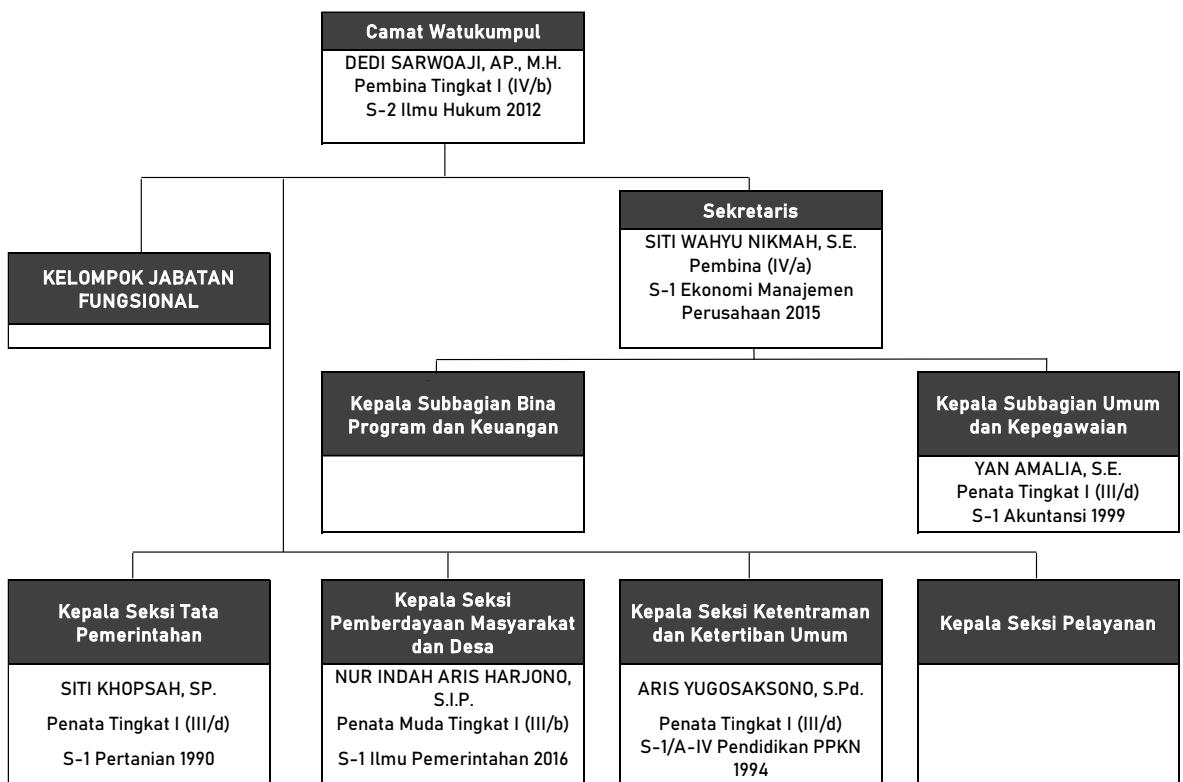
Gambar 5.56 Peta Jabatan Kecamatan Moga



Gambar 5.57 Peta Jabatan Kecamatan Pulosari



Gambar 5.58 Peta Jabatan Kecamatan Belik



Gambar 5.59 Peta Jabatan Kecamatan Watukumpul

## BAB 6

### PENUTUP

Sebagai penutup dari keseluruhan uraian, berikut ini disampaikan kesimpulan dan saran masukan untuk penyusunan Buku ASN di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang pada periode selanjutnya.

#### 6.1. Kesimpulan

Berdasarkan pemaparan data pada Bab 2 sampai dengan Bab 4 maka dapat ditarik beberapa kesimpulan sebagai berikut:

- Jumlah ASN di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang menurun sebesar 28.7% atau sejumlah 3.843 orang mulai tahun 2010 dengan jumlah 13.361 sampai dengan tahun 2020 menjadi 9.518. Dengan telah disahkannya PP Nomor 49 tahun 2018 tentang Manajemen Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja, penambahan ASN mulai terlihat pada tahun 2021 dan 2022 dengan adanya pengangkatan PPPK. Penambahan ASN dari tahun 2020 sampai dengan 2022 sejumlah 1.026 orang.
- Sistem merit didefinisikan sebagai kebijakan dan manajemen ASN yang berdasarkan pada kualifikasi, kompetensi, dan kinerja, yang diberlakukan secara adil dan wajar dengan tanpa diskriminasi. Memperhatikan pertumbuhan pegawai berdasarkan pendidikan pada Gambar 2.2, pada tahun 2010 pegawai dengan pendidikan D4/S1 – Pasca Sarjana hanya sebesar 35,1% dan pada akhir tahun 2022 angka tersebut naik secara signifikan menjadi 75,7%, bahwa berdasarkan kualifikasi pendidikan, pertumbuhan pegawai dalam 13 tahun terakhir pada level yang positif.
- Dapat disimpulkan bahwa kualifikasi pendidikan pegawai di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang mengalami kenaikan yang signifikan. Akan tetapi secara kuantitas, dalam 13 tahun terakhir jumlah pegawai menurun drastis, bahkan jika membandingkan jumlah PNS yang pensiun pada tahun 2022 yaitu sejumlah 540 orang, namun pengadaan pegawai di tahun yang sama hanya pada angka 375, sehingga perbandingan pegawai yang masuk dan pensiun pada tahun 2022 sebesar 30,5% .

## 6.2. Saran

Peningkatan kualifikasi pendidikan seyogyanya dapat menjadi *golden ticket* dalam meningkatkan kompetensi individu, jika dibandingkan dengan kondisi pada tahun 2010, kuantitas pegawai pada saat itu hampir terpenuhi, namun data menunjukkan bahwa secara kualifikasi masih rendah, oleh karena itu jika dibandingkan dengan kondisi saat ini, setidaknya modal awal kualifikasi yang berangsur baik dengan peningkatan kompetensi dan ketersediaan *tools* yang efisien dapat menjadi solusi optimal ditengah keterbatasan SDM. Implementasi Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) merupakan salah satu *tool* alternatif untuk mendukung kinerja individu dalam rangka mencapai tujuan organisasi.

BKD Kabupaten Pemalang sebagai perangkat daerah pengelola manajemen kepegawaian, telah memanfaatkan TIK dengan mengimplementasikan Sistem Informasi Manajemen Kepegawaian (SIMPEG) berbasis komputer secara online mulai tahun 2012. Integrasi SIMPEG dilakukan secara berkesinambungan agar dapat memenuhi semua *business process* manajemen kepegawaian. Validitas pemaparan data pada buku ini sangat bergantung pada validitas data SIMPEG, di mana setiap ASN memiliki peran dalam melakukan pemutakhiran data. Peran aktif koordinasi dari unit/perangkat daerah perlu terus ditingkatkan, sehingga berpengaruh pada validitas data dan kelancaran pelayanan administrasi kepegawaian selanjutnya.

# Aparatur Sipil Negara di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang Dalam Angka Tahun 2022

Sistem merit didefinisikan sebagai kebijakan dan manajemen ASN yang berdasarkan pada kualifikasi, kompetensi, dan kinerja, yang diberlakukan secara adil dan wajar dengan tanpa diskriminasi. Memperhatikan pertumbuhan pegawai berdasarkan pendidikan, pada tahun 2010 pegawai dengan pendidikan D4/S1 – Pasca Sarjana hanya sebesar 35,1% dan pada akhir tahun 2022 angka tersebut naik secara signifikan menjadi 75,7%, bahwa berdasarkan kualifikasi pendidikan, pertumbuhan pegawai dalam 13 tahun terakhir pada level yang positif.

